



منظمة  
العمل  
الدولية

100  
1919-2019



3-6 كانون الأول / ديسمبر 2019

الاجتماع الإقليمي الأفريقي الرابع عشر  
ابيدجان، كوت ديفوار

# المنشآت متعددة الجنسية والتنمية والعمل اللائق

---

تقرير عن تعزيز وتطبيق إعلان المبادئ الثلاثي بشأن المنشآت متعددة الجنسية والسياسة الاجتماعية في أفريقيا

# **المنشآت متعددة الجنسية والتنمية والعمل اللائق**

---

تقرير عن تعزيز وتطبيق إعلان المبادئ الثلاثي  
بشأن المنشآت متعددة الجنسية والسياسة  
الاجتماعية في أفريقيا

الدورة الثانية من التقارير الإقليمية (٢٠١٨-٢٠٢١)

مكتب العمل الدولي

تتمتع منشورات مكتب العمل الدولي بحماية حقوق المؤلف بموجب البروتوكول رقم ٢ المرفق بالاتفاقية العالمية لحماية حقوق المؤلف، على أنه يجوز نقل مقاطع قصيرة منها دون إذن، شريطة أن يشار حسب الأصول إلى مصدرها. وأي للحصول على إذن بالاستنساخ أو الترجمة يجب أن يوجه إلى مكتب مطبوعات منظمة العمل الدولية ILO (الحقوق والتراث)، بمكتب العمل الدولي في جنيف، Geneva 22 Switzerland، CH-1211، أو عن طريق البريد الإلكتروني: [rights@ilo.org](mailto:rights@ilo.org). والمكتب يرجح دائماً بهذه الطلبات. يجوز للمكتبات والمؤسسات وغيرها من الجهات المستخدمة المسجلة لدى منظمات حقوق الاستنساخ أن تستنسخ هذه الوثيقة وفقاً للتراخيص الممنوحة لها لهذا الغرض. زوروا موقع [www.ifrro.org](http://www.ifrro.org) للاطلاع على أسماء منظمات حقوق الاستنساخ في بلدكم.

---

المنشآت متعددة الجنسية والتنمية والعمل اللائق – تقرير عن تعزيز وتطبيق إعلان المبادئ الثلاثي بشأن المنشآت متعددة الجنسية والسياسة الاجتماعية في أفريقيا / مكتب العمل الدولي – جنيف: مكتب العمل الدولي، ٢٠١٩

ISBN 978-92-2-133788-1 (print)  
ISBN 978-92-2-133773-7 (web pdf)

إدارة المنشآت في مكتب العمل الدولي؛ الاجتماع الإقليمي الأفريقي (الرابع عشر، ٢٠١٩؛ أبيدجان، كوت ديفوار)

كما يتوفّر باللغة الفرنسية:

*Entreprises multinationales, développement et travail décent: rapport sur la promotion et l'application de la Déclaration de principes tripartite sur les entreprises multinationales et la politique sociale en Afrique*, (ISBN 978-92-2-133789-8 (print) / ISBN 978-92-2-133774-4 (web pdf)), Geneva, 2019.

وباللغة البرتغالية:

*Empresas multinacionais, desenvolvimento e trabalho digno: relatório sobre a promoção e a aplicação da Declaração Tripartida de Princípios sobre Empresas Multinacionais e Política Social*, (ISBN 978-92-2-133790-4 (print) / ISBN 978-92-2-133775-1 (web pdf)), Geneva, 2019.

وباللغة الإنكليزية:

*Multinational Enterprises, Development and Decent Work: Report on the Declaration of Principles concerning Multinational Enterprises and Social Policy in the Americas*, (ISBN 978-92-2-133787-4 (print) / ISBN 978-92-2-133772-0 (web pdf)), Geneva, 2019.

#### ILO Cataloguing in Publication Data

---

لا تتطوّي التسميات المستخدمة في منشورات مكتب العمل الدولي، التي تتفق مع تلك التي تستخدمها الأمم المتحدة، ولا العرض الوارد فيها للمادة التي تتضمنها، على التعبير عن أي رأي من جانب مكتب العمل الدولي بشأن المركز القانوني لأي بلد أو منطقة أو إقليم، أو لسلطات أي منها، أو بشأن تعين حدودها.

ومسؤولية الآراء المعبّر عنها في المقالات أو الدراسات أو المساهمات الأخرى التي تحمل توقيعاً هي مسؤولية مؤلفيها وحدهم، ولا يمثل النشر مصادقة من جانب مكتب العمل الدولي على الآراء الواردة فيها.

والإشارة إلى أسماء الشركات والمنتجات والعمليات التجارية لا تعني مصادقة مكتب العمل الدولي عليها، كما أن إغفال ذكر شركات ومنتجات أو عمليات تجارية ليس علامة على عدم إقرارها.

تُرد المعلومات بشأن منشورات مكتب العمل الدولي والمنتجات الرقمية على الموقع التالي: [www.ilo.org/publins](http://www.ilo.org/publins).

## تمهيد

تعتبر التقارير الإقليمية عن تعزيز وتطبيق إعلان المبادئ الثلاثي بشأن المنشآت متعددة الجنسية والسياسة الاجتماعية (إعلان المنشآت متعددة الجنسية) جزءاً لا يتجزأ من عملية تعزيز هذا الصك على المستوى الإقليمي. وإعلان المنشآت متعددة الجنسية هو صك منظمة العمل الدولية الوحيد الذي يوفر إرشادات مباشرة لفائدة المنشآت (متعددة الجنسية والوطنية) والحكومات ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات العمل بشأن السياسة الاجتماعية وممارسات مكان العمل الشاملة والمسؤولية المستدامة.

وكجزء من الاستراتيجية الترويجية لإعلان المنشآت متعددة الجنسية، التي اعتمدها مجلس الإدارة في عام ٢٠١٤، أُعدت دورة أولى من التقارير الإقليمية من عام ٢٠١٤ إلى عام ٢٠١٨ تحضيراً للجتماع الإقليمي الثامن عشر للأمريكتين (ليما، بيرو، ١٣-١٦ تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٤) والاجتماع الإقليمي الأفريقي الثالث عشر (أديس أبابا، إثيوبيا، ٣٠ تشرين الثاني/نوفمبر - ٣ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٥) والاجتماع الإقليمي السادس عشر لآسيا والمحيط الهادئ (باتي، إندونيسيا، ٩-٦ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٦) والاجتماع الإقليمي الأوروبي العاشر (إسطنبول، تركيا، ٥-٢ تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٧). وجرت مناقشة تقرير عالمي عن الاتجاهات والاستنتاجات الرئيسية لتلك التقارير الأربع ونتائج الجلسات الخاصة المنعقدة خلال تلك الاجتماعات الإقليمية، في مجلس إدارة مكتب العمل الدولي في آذار/مارس ٢٠١٨.

وهذا هو التقرير الثاني من دورة جديدة من التقارير الإقليمية التي أُعدت في إطار الأداة التشغيلية للمتابعة الإقليمية لإعلان المنشآت متعددة الجنسية المنقح (٢٠١٧) على النحو المبين في ملحقه الثاني. وقد صدر أول تقرير إقليمي للدورة الحالية في إطار التحضيرات للجتماع الإقليمي التاسع عشر للأمريكتين (بنما، ٥-٢ تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٨). وتشمل آلية المتابعة الإقليمية تقريراً إقليمياً عن تعزيز وتطبيق إعلان المنشآت متعددة الجنسية في الدول الأعضاء في منظمة العمل الدولية في الإقليم. وتستند التقارير الإقليمية في المقام الأول إلى المدخلات المتلقاة من الحكومات ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات العمل في هذه الدول الأعضاء على أساس استبيان. ويوفر اجتماع خاص خلال الاجتماعات الإقليمية لمنظمة العمل الدولية، منبراً لإجراء حوار ثلاثي لمناقشة المزيد من الأنشطة الترويجية على الصعيد الإقليمي. وتستند التقارير الإقليمية إلى دورة من أربع سنوات، يقوم تقرير عنها إلى مجلس الإدارة في نهاية كل دورة.

ويعرض هذا التقرير المدخلات المتلقاة من الحكومات ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات أصحاب العمل في أفريقيا، وعناصر للبحث فيما يتعلق بزيادة تعزيز وتطبيق إعلان المنشآت متعددة الجنسية في هذا الإقليم. ونحن على ثقة بأن التقرير سيشجع على إجراء مزيد من الحوار بين الحكومات وأصحاب العمل والعمال، وسيسهم في تحديد الفروص والتحديات القائمة أمام العمل اللائق والمرتبطة بالاستثمار الأجنبي المباشر وعمليات المنشآت متعددة الجنسية في المجالات التي يشملها إعلان المنشآت متعددة الجنسية على الصعيدين الوطني والإقليمي، وسيسهل تبادل الخبرات والدروس المستفادة.

وتود وحدة المنشآت متعددة الجنسية والالتزام إزاء المنشآت التابعة لإدارة المنشآت، وهي المسؤولة عن إعداد هذا التقرير، أن تشكر بحرارة الحكومات ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات العمل، التي تقضلت باستكمال الاستبيان وإعادته. كما نعرب عن شكرنا لموظفي منظمة العمل الدولية في المقر والمكاتب الميدانية، لا سيما مكتب الأنشطة الخاصة بأصحاب العمل ومكتب الأنشطة الخاصة بالعمال، على ما قدموه من دعم وإرشادات وإسهامات في مختلف مراحل عملية جمع المعلومات وإعداد هذا التقرير.

غيثا رولانس

رئيسة

وحدة المنشآت متعددة الجنسية والالتزام إزاء المنشآت

فيك فان فورين

مدير

إدارة المنشآت





## المحتويات

### الصفحة

iii .....	تمهيد
vii .....	شكر وامتنان
ix .....	المختصرات
١ .....	١- المقدمة
٣ .....	٢- إعلان المنشآت متعددة الجنسية وتعزيزه وتطبيقه في أفريقيا
٣ .....	١-٢ مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية
٤ .....	٢-٢ الأدوات التشغيلية
٥ .....	٣-٢ الأنشطة الإقليمية لتعزيز وتطبيق إعلان المنشآت متعددة الجنسية
٩ .....	٣- اتجاهات الاستثمار الأجنبي المباشر في أفريقيا
٩ .....	١-٣ اتجاهات الاستثمار الأجنبي المباشر
١٢ .....	٢-٣ الطبيعة المتغيرة للاستثمار في أفريقيا
١٣ .....	٣-٣ المناطق الاقتصادية الخاصة
١٤ .....	٤-٣ إعادة النظر في سياسات وأطر الاستثمار: التكامل الإقليمي
١٧ .....	٤- تعزيز مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية في أفريقيا
١٨ .....	١-٤ الوعي بمبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية
٢١ .....	٢-٤ أهم مجالات إعلان المنشآت متعددة الجنسية والمبادرات الرئيسية التي اتخذتها هيئات المكونة في أفريقيا
٢١ .....	١-٢-٤ السياسات العامة
٢٤ .....	٢-٢-٤ العمالة
٢٥ .....	٣-٢-٤ التدريب
٢٦ .....	٤-٢-٤ ظروف العمل والحياة
٢٧ .....	٥-٢-٤ العلاقات الصناعية
٣٠ .....	٣-٤ الحوار والمشاورات بشأن أنشطة المنشآت متعددة الجنسية
٣٠ .....	١-٣-٤ الحكومات
٣٢ .....	٢-٣-٤ منظمات أصحاب العمل
٣٣ .....	٣-٣-٤ منظمات العمال
٣٥ .....	٤-٤ ترويج مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية
٣٧ .....	١-٤-٤ الحكومات
٣٨ .....	٢-٤-٤ منظمات أصحاب العمل
٣٨ .....	٣-٤-٤ منظمات العمال
٣٩ .....	٥-٤ معلومات أخرى

٤٣	.....	٥ - ملاحظات ختامية.....
٤٥	.....	المراجع.....

**الملحق**

٤٩	.....	الملحق الأول: استبيانات موجهة إلى الحكومات ومنظمات أصحاب العمل ومؤسسات العمل الحكومات.....
٥٩	.....	الملحق الثاني: قائمة بأسماء الحكومات ومنظمات أصحاب العمل ومؤسسات العمل المجتمعية.....
٦٣	.....	الملحق الثالث: مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية.....
٦٧	.....	الملحق الرابع: قائمة بتصديقات الدول الأعضاء من أفريقيا على الاتفاقيات الأساسية لمنظمة العمل الدولية.....
٧١	.....	الملحق الخامس: قائمة بتصديقات الدول الأعضاء من أفريقيا على الاتفاقيات الأخرى المشار إليها في إعلان المنشآت متعددة الجنسية.....

**الأشكال**

١٩	.....	الأهمية التي أسبغتها الحكومات ومؤسسات أصحاب العمل ومؤسسات العمل على مجالات إعلان المنشآت متعددة الجنسية (النسبة المئوية).....
٣٢	.....	الحوار والتشاور، الحكومات.....
٣٣	.....	الحوار والتشاور، منظمات أصحاب العمل.....
٣٥	.....	الحوار والتشاور، منظمات العمل.....
٣٦	.....	لمحة عامة عن الأنشطة والمبادرات التي شاركت في تنظيمها الحكومات ومؤسسات أصحاب العمل ومؤسسات العمل.....

**الجدول**

١١	.....	أكبر عشر شركات مستثمرة بحسب المصدر والمقصد والقطاعات في أفريقيا في عام ٢٠١٨ .....
١٧	.....	مقارنة معدلات الردود في عام ٢٠١٥ وعام ٢٠١٩ .....
١٨	.....	المجالات التي يشملها إعلان المنشآت متعددة الجنسية.....
١٩	.....	الأهمية التي أسبغتها الحكومات ومؤسسات أصحاب العمل ومؤسسات العمل على مجالات إعلان المنشآت متعددة الجنسية (النسبة المئوية).....
٣٦	.....	الأنشطة التينظمتها الحكومات ومؤسسات أصحاب العمل ومؤسسات العمل أو المبادرات التي اتخذتها لترويج مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية.....

**الأطر**

١٤	.....	معاهدة ثنائية للاستثمار بين بلدين أفريقيين تشير إلى إعلان المنشآت متعددة الجنسية.....
٣٧	.....	نقاط الاتصال الوطنية لترويج إعلان المنشآت متعددة الجنسية على الصعيد الوطني.....

## شكر وامتنان

اضطلعت وحدة المنشآت متعددة الجنسية والالتزام إزاء المنشآت، التابعة لإدارة المنشآت في منظمة العمل الدولية، بإنجاز هذا التقرير. وقامت أميلي دوفال بصياغته وتنسيق عملية إعداده تحت الإشراف العام لإميلي سيمز وغيثا رولانس. ووفرت جوزي لابورت المدخلات التقنية بالاستناد إلى المساعدة التي قدمتها منظمة العمل الدولية على المستوى القطري في إقليم أفريقيا وأعدت جيلديت ليما الملحقات. وقامت مارفا كورلي كوليالي وبلين سيكلارلر ريكاريدي وبامفائيل سوسا من إدارة البحوث في منظمة العمل الدولية بإعداد الفصل ٣ بشأن "اتجاهات الاستثمار الأجنبي المباشر في أفريقيا". وزادت التعليقات الواردة من مكتب الأنشطة الخاصة بأصحاب العمل ومكتب الأنشطة الخاصة بالعمال، من إثرائه. وقدمت إيرينا أكيموفا الدعم الإداري.

وقام جون داوсон بتنفيذ النسخة الإنكليزية للتقرير. وترجمتها كارين بارلت إلى اللغة الفرنسية وتولت أنا سانتوس ترجمتها إلى اللغة البرتغالية ونحتتها أنا باولا روسا من مكتب منظمة العمل الدولية في لشبونة. وترجم الحسن صفراوي النسخة العربية، وتولت وحدة الترجمة العربية في قسم الوثائق الرسمية عمليتي التحكيم والإخراج الطباعي.

وقدمت وحدة إصدار وطباعة وتوزيع الوثائق والمنشورات في منظمة العمل الدولية دعماً مكثفاً طوال مراحل إصدار التقرير. وصممت بريشيل لاشمان الغلاف.





## المختصرات

اتفاق المفاوضة الجماعية	CBA
الجماعة الاقتصادية لدول غرب أفريقيا	ECOWAS
اتفاق الشراكة الاقتصادية	EPA
الاستثمار الأجنبي المباشر	FDI
الناتج المحلي الإجمالي	GDP
منظمة العمل الدولية	ILO
المنشآت متعددة الجنسية	MNE
إعلان المبادئ الثلاثي بشأن المنشآت متعددة الجنسية والسياسة الاجتماعية	MNE Declaration
منظمة غير حكومية	NGO
الجماعة الإنمائية للجنوب الأفريقي	SADC
منطقة اقتصادية خاصة	SEZ
وكالة التنمية الدولية التابعة للولايات المتحدة	USAID
الاتحاد الاقتصادي والنقدي لغرب أفريقيا	WAEMU
الرابطة العالمية لوكالات تشجيع الاستثمار	WAIPA



# 1

## المقدمة

يقدم هذا التقرير لمحنة عامة عن الأنشطة التي تضطلع بها الحكومات ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات العمال في الدول الأعضاء في منظمة العمل الدولية في إقليم أفريقيا لاستثارة الوعي وتعزيز تطبيق التوصيات المنصوص عليها في إعلان المبادئ الثلاثي بشأن المنشآت متعددة الجنسية والسياسة الاجتماعية (إعلان المنشآت متعددة الجنسية).

وقد صبيغ هذا التقرير استناداً إلى المعلومات المجمعة مباشرة عن طريق استبيان أرسل إلى الحكومات ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات العمال في الدول الأعضاء في منظمة العمل الدولية في الإقليم، البالغ عددها ٤٥ دولة عضواً، والتي ستشارك في الاجتماع الإقليمي الأفريقي الرابع عشر في أبيدجان، كوت ديفوار، ٦-٣ كانون الأول/ ديسمبر ٢٠١٩. وُوزع الاستبيان في شباط/ فبراير ٢٠١٩ من خلال قنوات شتى. واستمر قبول الردود لإدراجها في التقرير لغاية ١٥ أيار/ مايو ٢٠١٩.

وسجل معدل الردود انخفاضاً أدنى بقليل عن معدل عام ٢٠١٥، خلال الدورة الأولى من المتابعة الإقليمية لإعلان المنشآت متعددة الجنسية في أفريقيا. ويعكس عدد الردود المتفاوتة -٥٣ في المجموع - بما يمثل ٢٦ بلداً، والتباين في معدلات الردود في صنوف المجموعات المحببة - ٣١ في المائة من الحكومات و ١٣ في المائة من أصحاب العمل و ٣١ في المائة من العمال - صورة غير متوازنة للاهتمام النسبي الذي توليه الحكومات ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات العمال للإرشادات التي يقدمها إعلان المنشآت متعددة الجنسية، فضلاً عن الحاجة إلى بذل جهود مستمرة لتعزيز هذا الصك.

ويكتسي إسهام الاستثمار الأجنبي المباشر في العمل اللائق والنمو الشامل، أهمية خاصة في السياق الأفريقي. وخلال السنوات الخمس الماضية، انخفضت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الداخلية والخارجية على السواء بنسبة ٢ في المائة في المتوسط. وعلى الرغم من أنه يتوقع أن يتسرع النمو الاقتصادي السنوي في أفريقيا في عامي ٢٠١٩ و ٢٠٢٠ على السواء، فإنه لا يزال يعيش أكثر من نصف العاملين في الإقليم في فقر مدقع أو متوسط، ومن المفترض أن يرتفع هذا العدد بمقدار ١٠ ملايين عامل على الأقل بين عام ٢٠١٨ و عام ٢٠٢٠ (مكتب العمل الدولي، ٢٠١٩). وبشكل إيجاد وظائف أكثر وأفضل تحدياً رئيسياً وداعماً للعديد من الحكومات للبحث عن الفرص التي يتوجهها الاستثمار الأجنبي المباشر والتجارة. وهذا أمر مهم في سياق إعلان مئوية منظمة العمل الدولية من أجل مستقبل العمل، المعتمد في حزيران/ يونيو ٢٠١٩، والذي يسلم "بدور القطاع الخاص باعتباره مصدراً رئيسياً للنمو الاقتصادي وخلق الوظائف" و"الدور الذي تضطلع به المنشآت المستدامة، بوصفها مولدة للعملة وحافزة للابتكار والعمل اللائق" (مكتب العمل الدولي، ٢٠١٩، الصفحتان ٤ و ٢).

وقد أعد هذا التقرير بشأن تعزيز وتطبيق إعلان المنشآت متعددة الجنسية في أفريقيا على النحو التالي:

● يُقدم الفصل ٢ لمحنة عامة عن إعلان المنشآت متعددة الجنسية ومبادئه وأدواته التشغيلية، ويسلط الضوء على أنشطة منظمة العمل الدولية في الإقليم دعماً للحكومات ولأصحاب العمل وللعمال لتعزيز الصك وتطبيقه.

● يورد الفصل ٣ وصفاً للاحتجاهات الرئيسية للاستثمار الأجنبي المباشر في الإقليم ويتناول بياجاز سياسات وأطر الاستثمار التي يمكنها أن تعزز الإسهام الإيجابي للاستثمار الأجنبي المباشر والتجارة في النمو الاقتصادي والتنمية الشاملة، والحد في الوقت ذاته من آثارها السلبية المحتملة.

● يتضمن الفصل ٤ تحليلاً لردود الحكومات ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات العمال في الدول الأعضاء في منظمة العمل الدولية في أفريقيا، على النحو المستخلص من الاستبيان، بشأن الطريقة التي اتبعتها لتعزيز وتطبيق مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية في بلدانها.

● يقدم الفصل ٥ ملاحظات ختامية بشأن المسائل الرئيسية واقتراحات من أجل زيادة تعزيز إعلان المنشآت متعددة الجنسية بهدف تحقيق تطبيق أوسع لمبادئه في الإقليم.



# 2

## إعلان المنشآت متعددة الجنسية وتعزيزه وتطبيقه في أفريقيا

### ١-٢ مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية

يحدد إعلان المبادئ الثلاثي بشأن المنشآت متعددة الجنسية والسياسة الاجتماعية (إعلان المنشآت متعددة الجنسية)، المبادئ في مجالات العمالة والتدريب وظروف العمل والحياة وال العلاقات الصناعية، فضلاً عن السياسات العامة التي توصي الحكومات ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات العمال والمنشآت متعددة الجنسية بمراعاتها طواعية. وهو يشكل، بصفته هذه، صك منظمة العمل الدولي الوحيد الذي يوفر ارشادات مباشرة لفائدة المنشآت الوطنية متعددة الجنسية، والصك الثلاثي العالمي الوحيدي بشأن السياسة الاجتماعية، الذي صاغته واعتمدته الحكومات وأصحاب العمل والعمال في جميع أنحاء العالم. وقد أجري آخر تقييم لهذا الصك الذي اعتمد أول مرة في عام ١٩٧٧ ، في آذار / مارس ٢٠١٧ (مكتب العمل الدولي، ٢٠١٧).

والهدف من إعلان المنشآت متعددة الجنسية هو "تشجيع الإسهام الإيجابي الذي يمكن أن تقدمه المنشآت متعددة الجنسية لإحراز التقدم الاقتصادي والاجتماعي وتحقيق العمل اللائق للجميع؛ وهو كذلك التقليل إلى أدنى حد من الصعوبات التي قد تثيرها شئى عملياتها وتذليل هذه الصعوبات" (الفقرة ٢). ومن شأن هذا الهدف أن "يتعزز بالقوانين والسياسات الملائمة والتدابير والإجراءات التي تعتمدها الحكومات، بما في ذلك في مجال إدارة العمل وتقدير العمل العام، وبالتعاون بين الحكومات ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات العمال" (الفقرة ٣). ولا ترمي هذه المبادئ إلى إقرار عدم المساواة في المعاملة بين المنشآت متعددة الجنسية والمنشآت الوطنية أو الإبقاء عليها، وإنما هي تجسد الممارسة الجيدة لجميع المنشآت.

وتنسند الإرشادات الواردة في إعلان المنشآت متعددة الجنسية إلى معايير العمل الدولية وتجسد الممارسات الجيدة في المجالات المشار إليها سابقاً. ويحدد إعلان المنشآت متعددة الجنسية الأدوار والمسؤوليات المتباينة التي تضطلع بها الدولة وقطاع الأعمال في تحقيق هدفها، وهو نهج متبع أيضاً في المبادئ التوجيهية بشأن الأعمال التجارية وحقوق الإنسان": تنفيذ إطار الأمم المتحدة المعروف "الحماية والاحترام والانتصاف" في مجال حقوق الإنسان (الأمم المتحدة، ٢٠١١).

ولا يتضمن إعلان المنشآت متعددة الجنسية تعريفاً قانونياً دقيقاً للمنشآت متعددة الجنسية، ولكن هذه المنشآت - سواء كانت مملوكة كلياً أو جزئياً للدولة أو مملوكة ملكية خاصة - تشمل المنشآت التي تمتلك أو تدير عمليات الإنتاج أو التوزيع أو الخدمات أو غيرها من التسهيلات خارج البلدان التي توجد فيها مقارها. وقد تكون كبيرة أو صغيرة، ويمكن أن توجد مقارها في أي جزء من العالم. ويستخدم تعريف "المنشأة متعددة الجنسية"، ما لم يرد خلاف ذلك، للدلالة على مختلف الكيانات (الشركات الأم أو الكيانات المحلية أو كلية أو المنظومة في مجموعة) وفقاً لدرجة المسؤوليات الموزعة فيما بينها، على اعتبار أنها ستتعاون فيما بينها وتتبادل المساعدة عند الاقتضاء لتسهيل مراقبة المنشآت متعددة الجنسية. ويقر الإعلان أيضاً بأن المنشآت متعددة الجنسية تعمل في أغلب الأحيان من خلال العلاقات التي تربطها بالمنشآت الأخرى كجزء من عمليتها الإنتاجية الشاملة، ومن ثم يمكن أن يُسمى هذا الأمر في تعزيز هدف إعلان المنشآت متعددة الجنسية.

ويشدد إعلان المنشآت متعددة الجنسية، في فصل "السياسات العامة"، على ضرورة أن تاحترم جميع الأطراف الحقوق السيادية للدول وتلتزم بالقوانين واللوائح الوطنية وتولي الاعتبار الواجب للممارسات المحلية وتحترم المعايير الدولية المعنية. وينبغي أيضاً أن تقى بالالتزامات التي تعهدت بها بمحض إرادتها تمثياً مع أحكام القانون الوطني والالتزامات الدولية المقبولة. وينبغي لها أن تحترم الإعلان العالمي لحقوق الإنسان (١٩٤٨) والعهدين الدوليين المقابلين بشأن الحقوق المدنية والسياسية والحقوق الاقتصادية والاجتماعية والثقافية (١٩٦٦)، فضلاً عن دستور منظمة العمل الدولية ومبادئه التي تعتبر حرية التعبير والحرية النقابية أساستين لإحراز تقدم مطرد. وينص الإعلان أيضاً على ضرورة أن تُسمى جميع الأطراف في تطبيق إعلان منظمة العمل الدولية بشأن المبادئ والحقوق الأساسية في العمل (١٩٩٨)، ويشدد في هذا الصدد على مسؤولية الشركات عن احترام حقوق الإنسان والإرشادات بشأن العناية الواجبة على النحو المبين في المبادئ التوجيهية للأمم المتحدة بشأن الأعمال التجارية وحقوق الإنسان. وتحقيقاً لأهداف إعلان المنشآت متعددة الجنسية، ينبغي في عملية العناية الواجبة أن تراعي الدور المركزي الذي تؤديه الحرية النقابية والمفاوضة الجماعية، فضلاً عن العلاقات الصناعية وال الحوار الاجتماعي، كجزء من العملية المتواصلة.

وينص فصل "السياسات العامة" أيضاً على ضرورة أن تراعي المنشآت متعددة الجنسية أهداف السياسة العامة للبلدان التي تعمل فيها، وأن تكون أنشطتها متنسقة مع القانون الوطني وأن تتوافق مع أولويات التنمية في هذه البلدان ومع أهدافها الاجتماعية وهيكلها. وتحقيقاً لهذا الغرض، ينبغي أن تجري مشاورات بين المنشآت متعددة الجنسية والحكومة، وعندها منظمات أصحاب العمل ومنظمات العمل الوطنية المعنية. وينبغي لحكومات البلدان المضيفة أن تشجع الممارسات الاجتماعية الجيدة وفقاً للإعلان فيما بين المنشآت متعددة الجنسية العاملة في أراضيها، وينبغي لحكومات بلدان المقار أن تشجع الممارسات الاجتماعية الجيدة وفقاً للإعلان فيما بين منشآتها متعددة الجنسية العاملة في الخارج. وينبغي أن تكون حكومات البلدان المضيفة وبلدان المقار على السواء، على استعداد للتشاور فيما بينها كلما دعت الحاجة إلى ذلك.

وتحدد الفصول المتبقية من إعلان المنشآت متعددة الجنسية، المبادئ في مجالات: العمالة (تعزيز العمالة والضمان الاجتماعي والعمل الجيري وعمل الأطفال وتكافؤ الفرص والأمن الوظيفي)، التدريب، ظروف العمل والحياة (الأجور وظروف العمل والسلامة والصحة)، العلاقات الصناعية (الحرية النقابية والمفاوضة الجماعية والمشاورات والوصول إلى سبل الانتصاف وبحث الشكاوى وتسوية النزاعات). وكان من شأن التحقيق الأحدث عهداً أن عزز إعلان المنشآت متعددة الجنسية من خلال إضافة وإعادة صياغة مبادئ تعالج مسائل محددة تتعلق بالضمان الاجتماعي والعمل الجيري والانتقال من الاقتصاد غير المنظم إلى الاقتصاد المنظم والأجور والسلامة والصحة والوصول إلى سبل الانتصاف وتعويض ضحايا انتهاكات حقوق العمل.

وينضم إعلان المنشآت متعددة الجنسية المقترن ملحقين. ويعرض الملحق الأول قائمة بمسكوك منظمة العمل الدولية والوثائق الإرشادية الصادرة عنها وذات الصلة بالإعلان، بينما يورد الملحق الثاني مجموعة من الأدوات التشغيلية لحفظ الحكومات والمنشآت ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات العمل على اعتماد مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية.

## ٢-٢ الأدوات التشغيلية

تشمل الأدوات التشغيلية الواردة في الملحق الثاني بإعلان المنشآت متعددة الجنسية، ما يلي: المتابعة الإقليمية؛ الترويج على المستوى الوطني/ الترويج عن طريق نقاط الاتصال الوطنية الثلاثية المعينة؛ الترويج من قبل مكتب العمل الدولي (الممساعدة التقنية والمعلومات والإرشادات من خلال مكتب المساعدة في منظمة العمل الدولية لقطاع الأعمال بشأن معايير العمل الدولية)؛ الحوار بين الشركة والنقاية؛ إجراء بحث النزاعات المتعلقة بتطبيق إعلان المنشآت متعددة الجنسية عن طريق تفسير أحكامه (إجراء التفسير).

وتشمل آلية المتابعة الإقليمية تقريراً إقليمياً بشأن تعزيز وتطبيق إعلان المنشآت متعددة الجنسية في الدول الأعضاء في منظمة العمل الدولية في الإقليم. ويشكل التقرير الأساس الذي تستند إليه إحدى الجلسات الخاصة خلال الاجتماعات الإقليمية، التي توفر منبراً لإجراء حوار ثلاثي لمناقشة المزيد من الأنشطة الترويجية على الصعيد الإقليمي.

وعلى الصعيد الوطني، تشجع الحكومات وأصحاب العمل على تعين نقاط اتصال وطنية على أساس ثلاثي (بالاسترشاد بالاتفاقية رقم ١٤٤<sup>١</sup>) لتعزيز استخدام إعلان المنشآت متعددة الجنسية ومبادئه، متى اقتضى الأمر ذلك وكان مفيداً في السياق الوطني. وحيثما توجد أدوات وعمليات مماثلة فيما يتعلق بمبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية، تشجع الحكومات على تيسير مشاركة الشركاء الاجتماعيين فيها.

وتقديم منظمة العمل الدولية أيضاً المساعدة التقنية لدعم تعزيز وتطبيق مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية على الصعيد الوطني ومن خلال مكتب المساعدة في منظمة العمل الدولية لقطاع الأعمال، الذي يوفر المزيد من المعلومات والإرشادات بشأن تطبيق المبادئ في عمليات الشركات.

وتنتمي منظمة العمل الدولية، بوصفها جهة اختصاص مرعية عالمية فيما يتعلق بمعايير العمل الدولية، بمكانة فريدة لدعم أو تسهيل الحوار بين الشركة والنقاية كجزء من استراتيجية الشاملة لتعزيز اعتماد مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية.

<sup>١</sup> اتفاقية المشاورات الثلاثية (معايير العمل الدولية)، ١٩٧٦ (رقم ١٤٤).

وحيثما تتفق الشركة والنقابة طوعاً على الاستفادة من استخدام تسهيلات منظمة العمل الدولية للجتماع والتحادث، يُوفر المكتب أرضية محايدة لمناقشة المسائل ذات الاهتمام المشترك والمحافظة على السرية التامة لعملية الحوار.

وأخيراً، وفي إجراء بحث النزاعات المتعلقة بتطبيق إعلان المنشآت متعددة الجنسية، يتولى مجلس إدارة مكتب العمل الدولي تفسير أحكام الإعلان حين يلزم ذلك لحل خلاف حول معناها، ينشأ عن وضع فعلي، بين الأطراف التي يوجه إليها الإعلان.

## ٣-٢ الأنشطة الإقليمية لتعزيز وتطبيق إعلان المنشآت متعددة الجنسية

كجزء من الدورة الأولى من آلية المتابعة الإقليمية لإعلان المنشآت متعددة الجنسية، أرسلت الاستبيانات إلى الحكومات ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات العمال في أفريقيا في عام ٢٠١٥، طالبة منها تقديم معلومات بشأن الطريقة التي اتبعتها لتعزيز وتطبيق مبادئ الإعلان على الصعيد الوطني. وجرى توليف النتائج في تقرير عُرض في جلسة خاصة بشأن متابعة إعلان المنشآت متعددة الجنسية في الاجتماع الإقليمي الأفريقي الثالث عشر (أديس أبابا، إثيوبيا، ٣٠ تشرين الثاني/نوفمبر - ٣ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٥). ويطلب إعلان أديس أبابا الذي اعتمدته المندووبون الثلاثيون، من منظمة العمل الدولية أن "تعزز إعلان المبادئ الثلاثي لمنظمة العمل الدولية بشأن المنشآت متعددة الجنسية والسياسة الاجتماعية، مع التركيز القوي على دعم الهيئات المكونة الثلاثية على المستوى القطري، والشراكات مع الجهات الفاعلة المعنية الأخرى وتسهيل تبادل الخبرات" (الفقرة ١٧).

وخلال الجلسة، صيغت العديد من التوصيات الملحوظة واستر شدت بها منذ ذلك الحين أنشطة منظمة العمل الدولية في الإقليم من أجل تعزيز وتطبيق إعلان المنشآت متعددة الجنسية، لا سيما استحداث دورات تدريبية وتقديم المساعدة التقنية على المستوى القطري.

وللتلبية الاحتياجات في مجال بناء القدرات في الإقليم، نظمت دورات تدريبية بشأن نهج إعلان المنشآت متعددة الجنسية. وبدعم مالي من منظمة العمل الدولية ومركز التدريب الدولي التابع لها، شارك ٣٣ ممثلاً عن الهيئات المكونة لمنظمة العمل الدولية من ١٣ بلداً أفريقياً<sup>٢</sup> في الصيغ الأربع الأخيرة للدورات التدريبية "المنشآت متعددة الجنسية والتنمية والعمل اللائق: نهج إعلان المنشآت متعددة الجنسية"، التي نظمت على أساس سنوي في تورينو، فاستفادوا بذلك من زيادة فهم إعلان المنشآت متعددة الجنسية ومبادئه. وعلى غرار ذلك، شارك ٢١ ممثلاً عن وكالات تشجيع الاستثمار في ١٥ بلداً أفريقياً في الصيغ الأربع الأخيرة للدورات التدريبية السنوية "تبسيير الاستثمار الفعال والتنمية المستدامة"، المدارة بالاشتراك مع الرابطة العالمية لوكالات تشجيع الاستثمار، والتي تهدف إلى تعزيز القدرات الوطنية على زيادة الآثار الإنمائية للاستثمار الأجنبي المباشر، لا سيما فيما يتعلق باستحداث وظائف أكثر وأفضل، مباشرة ومن خلال الروابط مع المنشآت الوطنية.

وشدد إعلان أبيدجان، الذي اعتمدته ١١ مؤسسة وطنية أفريقياً للحوار الاجتماعي في أيار/مايو ٢٠١٧، على ضرورة تعزيز دور وتأثير مؤسسات الحوار الاجتماعي الوطنية من أجل إدارة اقتصادية واجتماعية أكثر فعالية وإنصافاً. ودعا الإعلان المؤسسات الوطنية للحوار الاجتماعي إلى النظر في تعين نقاط اتصال معينة ثلاثة لتعزيز إعلان المنشآت متعددة الجنسية وإنشاء لجان مسؤولة عن الحوار مع المنشآت متعددة الجنسية داخل مؤسسات الحوار الوطنية.

<sup>٢</sup> الكاميرون وكوت ديفوار وجمهورية الكونغو الديمقراطية ومصر وإثيوبيا وغانا وغينيا وليبيريا ومدغشقر ونيجيريا والسنغال وسيراليون وزامبيا.

<sup>٣</sup> كانت مؤسسات الحوار الوطنية هذه من بين وبوركينا فاسو وبوروندي والكاميرون وتشاد وكوت ديفوار وغينيا وموريتانيا والنiger والسنغال وتوغو.

وأضطلع مشروع للتعاون الإنمائي ممول من فرنسا بتعزيز إعلان منظمة العمل الدولية بشأن المنشآت متعددة الجنسية وتطبيق مبادئه في كوت ديفوار والسنغال. ونظم المشروع ورش عمل لاستثارة الوعي والتدريب ضمّنَ أكثر من ٤٠٠ مشارك (مسؤولون حكوميون ومنظمات أصحاب عمل ومنظمات عمال وممثلو منشآت) في البلدين. وخلال إنجاز المشروع، أنشأت الهيئات المكونة الثلاثية في السنغال لجنة ثلاثة مسؤولة عن تعزيز إعلان المنشآت متعددة الجنسية داخل مؤسستها الوطنية للحوار الاجتماعي. وعيّنت هيئات المكونة في كوت ديفوار نقاط اتصال وطنية ونظمت في كانون الأول/ ديسمبر ٢٠١٨ منتدى وطنياً ثالثاً من أجل تعزيز وتطبيق إعلان المنشآت متعددة الجنسية، قدمت خلاله نقاط الاتصال الوطنية خطة عمل وطنية لتعزيز الإعلان وتطبيقه.

واستند التعاون مع الاتحاد الاقتصادي والنقدي لغرب أفريقيا إلى خبرة كوت ديفوار والسنغال لتكثيف الجهود الرامية إلى تعزيز إعلان المنشآت متعددة الجنسية في هذا الإقليم الفرعى. وفي كانون الأول/ ديسمبر ٢٠١٨، قدمت منظمة العمل الدولية إعلان المنشآت متعددة الجنسية بمناسبة انعقاد الجمعية العامة التاسعة لمجلس العمل وال الحوار الاجتماعي التابع للاتحاد الاقتصادي والنقدي لغرب أفريقيا. وبعد ذلك، كرس مجلس العمل وال الحوار الاجتماعي الاجتماع الخامس للجنة المعنية بالحوار الاجتماعي في الاتحاد الاقتصادي والنقدي لغرب أفريقيا، حيث نظروا في التحديات والفرص القائمة من أجل تعزيز الإعلان في الاتحاد. وقد أتاح اجتماع اللجنة، الذي نُظم بدعم من منظمة العمل الدولية، الفرصة لتسهيل تبادل الخبرات بين الدول الأعضاء في الاتحاد. وتقوم العديد من الدول الأعضاء في الاتحاد بتنظيم ورش عمل وطنية للتوعية بدعم من منظمة العمل الدولية.

وفي آذار/مارس ٢٠١٨، قدمت منظمة العمل الدولية خلال اجتماع وزراء الجماعة الإنمائية للجنوب الأفريقي المسؤولين عن العمالة والعمل والشركاء الاجتماعيين في كيب تاون، جنوب أفريقيا، إعلان المنشآت متعددة الجنسية ونتائج تقييم سريع بشأن مسائل العمل والعمالة المتعلقة بعمليات المنشآت متعددة الجنسية في بوتسوانا وملاوي وناميبيا وجنوب أفريقيا وزامبيا وزمبابوي. واستخدم التقييم السريع مباديء إعلان المنشآت متعددة الجنسية كإطار لتحديد التحديات التي تواجه عمليات المنشآت متعددة الجنسية في البلدان المضيفة، فضلاً عن التوجيهات السياسية الرئيسية للبلدان المضيفة وبلدان المقار على النساء، الواردة في إعلان منظمة العمل الدولية بشأن المنشآت متعددة الجنسية. ونتيجة لذلك، أدرجت إشارة إلى إعلان المنشآت متعددة الجنسية في الإعلان الوزاري لعام ٢٠١٨ الصادر عن وزراء الجماعة الإنمائية للجنوب الأفريقي المسؤولين عن العمالة والعمل والشركاء الاجتماعيين، والذي التزم فيه المشاركون بتعزيز العمل اللائق من أجل سلاسل إمداد وتوريد عالمية مستدامة وطلبو الحصول على فرص لتعزيز فهم إعلان المنشآت متعددة الجنسية في صنوف الدول الأعضاء في الجماعة الإنمائية للجنوب الأفريقي بدعم من منظمة العمل الدولية.

واتخذت مبادرات إضافية لبناء القدرات على المستوى الوطني. وفي سيراليون، نُظمت ورش عمل لفائدة المسؤولين الحكوميين ومنظمات العمال ومنظمات أصحاب العمل في آذار/مارس ٢٠١٩. وقدّم إعلان المنشآت متعددة الجنسية ومبادئه للمشاركين، وجرى تقاسم أمثلة على المبادرات المتّخذة على المستويين القطري والإقليمي مع المشاركين لتبليان كيفية ترجمة مباديء الإعلان إلى إجراءات ملموسة. وناقش المشاركون الخطوات التالية لإنفاذ مباديء إعلان المنشآت متعددة الجنسية في سيراليون. وجرى هذا النشاط في سياق مشروع لمنظمة العمل الدولية لزيادة استحداث العمالة والفرص في سيراليون بتمويل من الحساب التكميلي للميزانية العادلة لمنظمة العمل الدولية. وفي عام ٢٠١٩، وعقب التدريب السنوي في مركز التدريب الدولي التابع لمنظمة العمل الدولية (المذكور أعلاه)، عيّنت سيراليون أربع نقاط اتصال لتعزيز إعلان المنشآت متعددة الجنسية – أي نقطة اتصال واحدة لكل هيئة من هيئات المكونة الثلاثية، بالإضافة إلى مثلث عن وكالة المحتوى المحلي في سيراليون. بالإضافة إلى ذلك، من المزمع تشكيل فريق عامل لتعزيز إعلان المنشآت متعددة الجنسية في البلد.

وفي مصر، أسهمت منظمة العمل الدولية في تنظيم المؤتمر المصري الثالث بشأن المسؤلية الاجتماعية للشركات، الذي عُقد في القاهرة في نيسان/أبريل ٢٠١٧، وُدعيت إلى تسليط الضوء على أهمية إعلان المنشآت متعددة الجنسية في سياق التوجه الجديد الذي اتخذه اتحاد الصناعات المصرية بشأن المسؤلية الاجتماعية للشركات.

<sup>٤</sup> الدول الأعضاء الثمانى في الاتحاد الاقتصادي والنقدي لغرب أفريقيا هي: بنن وبوركينا فاسو وكوت ديفوار وغينيا - بيساو ومالي والنيجر والسنغال وتونغو.

وبناءً على طلب من غرفة التجارة والصناعة الأنغولية، استهل مكتب الأنشطة الخاصة بأصحاب العمل في مكتب العمل الدولي، بالتعاون مع وحدة المنشآت متعددة الجنسية والالتزام إزاء المنشآت، مجموعة من الأنشطة لتعزيز المسؤولية الاجتماعية للشركات في أنغولا. ونظمت ورشة عمل، بتسهيل من منظمة العمل الدولية، في كانون الأول/ ديسمبر ٢٠١٦ لفائدة أعضاء لجنة رصد المسؤولية الاجتماعية التابعة لغرفة التجارة والصناعة الأنغولية والمسؤولين الحكوميين وممثلي نقابات العمال وممثلي رابطة الصناعات في أنغولا. وبناءً على اقتراح من مكتب الأنشطة الخاصة بالعمال في مكتب العمل الدولي، دُعيت وحدة المنشآت متعددة الجنسية والالتزام إزاء المنشآت إلى تقديم إعلان المنشآت متعددة الجنسية ومخاطبة حلقة دراسية إقليمية نظمها المجلس الاقتصادي والاجتماعي والبيئي المغربي بالتعاون مع الاتحاد العربي لنقابات العمال في سياق المشروع الرائد لتعزيز الحوار الاجتماعي في المنطقة الواقعة جنوب البحر الأبيض المتوسط (المعروف باسم مشروع SOLiD)، بتمويل مشترك من الاتحاد الأوروبي والاتحاد الدولي لنقابات العمال. ويهدف المشروع إلى تعزيز حوار اجتماعي دينامي وشامل ووطيد من خلال تطوير قدرات منظمات العمال ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات المجتمع المدني، وتشجيع إقامة حوار مدني ومتعدد الأطراف بين الشركاء الاجتماعيين في الأردن والمغرب وتونس.

كذلك، أتيحت فرص أخرى للتدريب. وفي عام ٢٠١٨، نظم مكتب الأنشطة الخاصة بالعمال في مكتب العمل الدولي ومركز التدريب الدولي دورة تدريبية بمشاركة المنظمات النقابية من أفريقيا بشأن إعلان المنشآت متعددة الجنسية والأدوات الدولية الأخرى واستخدامها الاستراتيجي في الحركة العمالية، بالاستناد إلى منشور مكتب الأنشطة الخاصة بالعمال في مكتب العمل الدولي المعنون *إعلان منظمة العمل الدولية بشأن المنشآت متعددة الجنسية: ماذا يقول للعمال؟* (مكتب العمل الدولي، ٢٠١٨).



# 3

## اتجاهات الاستثمار الأجنبي المباشر في أفريقيا

يُوفر إعلان المنشآت متعددة الجنسية إطاراً لتشجيع الإسهام الإيجابي الذي يمكن أن تقوم به المنشآت متعددة الجنسية في التقدم الاقتصادي والاجتماعي وتحقيق العمل اللائق للجميع، والتقليل إلى أدنى حد من المصاعب التي قد تثيرها عملياتها وتذليل هذه المصاعب. ويكتسي هذا الأمر أهمية خاصة بالنظر إلى أن الاستثمار الأجنبي المباشر، مدفوعاً بالمنشآت متعددة الجنسية، لا يزال يشكل أكبر وأثبت مصدر خارجي للتمويل بالنسبة إلى الاقتصادات النامية.

ويقدم هذا الفصل: لمحّة موجزة عن الاتجاهات الرئيسية للاستثمار الأجنبي المباشر في إقليم أفريقيا (القسم ١-٣)؛ الطبيعة المتغيرة للاستثمار (القسم ٢-٣)؛ تنمية المناطق الاقتصادية الخاصة في الإقليم (القسم ٣-٣). ويختتم الفصل بالتفكير في الطريقة التي يمكن بها للتكامل الإقليمي في أفريقيا أن يتتيح المزيد من الفرص لتحسين تسخير إمكانات الاستثمار الأجنبي المباشر لتشجيع المنشآت متعددة الجنسية في أفريقيا في مجال ممارسات الأعمال الشاملة والمستدامة (القسم ٤-٣).

### ١-٣ اتجاهات الاستثمار الأجنبي المباشر

في عام ٢٠١٨، بلغت نسبة التدفقات العالمية للاستثمار الأجنبي المباشر الداخلة إلى أفريقيا ٤ في المائة ونسبة التدفقات العالمية للاستثمار الأجنبي المباشر الخارجة منها ١ في المائة. وزاد الاستثمار الأجنبي المباشر المتندف إلى أفريقيا بنسبة ١١ في المائة، مرتفعاً بذلك من ٤١ مليار دولار أمريكي في عام ٢٠١٧ إلى ٤٥ مليار دولار أمريكي في عام ٢٠١٨. ومع ذلك، فإن استخدام الإطار الزمني الأوسع للسنوات الخمس الماضية يقدم صورة أدق تبرز تراجع التدفقات الداخلة إلى أفريقيا بنسبة ٨ في المائة، أي من ٥٠ مليار دولار أمريكي في عام ٢٠١٣ إلى ٤٥ مليار دولار أمريكي في عام ٢٠١٨، وهو ما يمثل انخفاضاً سنوياً متوسطه ٢ في المائة.

وقد شكلت بلدان شمال أفريقيا وغربها المحرك الرئيسي للاستثمار الأجنبي المباشر الداخل إلى أفريقيا، إذ تعتبر بلدان المقصد الرئيسي للاستثمار الأجنبي المباشر في الإقليم. وفي عام ٢٠١٨، استقطبت بلدان شمال أفريقيا وغربها ٣١ في المائة و٢١ في المائة على التوالي من الاستثمار الأجنبي المباشر، في حين استثمرت أفريقيا الوسطى والجنوب الأفريقي بنسبة ١٩ في المائة ونسبة ٩ في المائة على التوالي.

والاقتصادات الخمسة الرئيسية التي حفظت الاستثمار الأجنبي المباشر الداخل خلال عامي ٢٠١٧ و ٢٠١٨ هي، بالترتيب، مصر وجنوب أفريقيا والكونغو والمغرب وإثيوبيا. وقد أدى تراجع الطلب على السلع الأساسية خلال هذه الفترة، فيما يبدو، إلى انخفاض التدفقات الداخلة إلى البلدان التي تتمتع بقطاعات كبيرة للصناعات الاستخراجية مثل غانا ونيجيريا.

وتراجعت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الخارجية من أفريقيا بين عامي ٢٠١٧ و ٢٠١٨ بنسبة ٢٦ في المائة. وإذا استخدمنا نقطة مرجعية من خمس سنوات، فقد سجلت هذه التدفقات تراجعاً بنسبة ١٢ في المائة، منخفضة من ١١ مليار دولار أمريكي في عام ٢٠١٣ إلى ٩,٦ مليارات دولار أمريكي في عام ٢٠١٨، وهو ما يمثل انخفاضاً سنوياً قدره ٢ في المائة. وسجل الجنوب الأفريقي، وهو أكبر مصدر للتدفقات الخارجية من أفريقيا، رقمًا قياسياً (٩ مليارات دولار أمريكي) من التدفقات الخارجية في عام ٢٠١٧ واستثثر بنسبة ٤٩ في المائة من التدفقات الخارجية من أفريقيا في عام ٢٠١٨. وشهدت أفريقيا الوسطى أدنى نسبة من تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الخارجية (٢ في المائة). وتتصدر جنوب أفريقيا قائمة بلدان مصدر الاستثمار الأجنبي المباشر الخارج من أفريقيا، حيث تستثثر بنسبة ٤٦ في المائة من التدفقات الخارجية من الإقليم، تليها نيجيريا والجزائر بنسبة ١٤ في المائة و ٩ في المائة على التوالي.

٠ تستند الحسابات إلى قاعدة بيانات الأونكتاد بشأن الاستثمار الأجنبي المباشر / المنشآت متعددة الجنسية، ٢٠١٩.

ويشكل الاستثمار في المجالات الجديدة – الاستثمار الأجنبي المباشر الموجه تحديداً نحو توفير تسهيلات جديدة للبيع والتصنيع والأنشطة الاقتصادية الأخرى – مؤشراً أساسياً لنشاط الاستثمار في المستقبل (الأونكتاد، ٢٠١٨). وفي عام ٢٠١٨ استقطبت البلدان الأفريقية ١٧ في المائة من الاستثمار العالمي في المجالات الجديدة، وهو ما يمثل انخفاضاً عن مستوى في عام ٢٠١٣ عندما بلغت نسبته ١٩ في المائة. ومع ذلك، فإن اتجاه النمو خلال خمس سنوات يظهر زيادة مشجعة في نمو الاستثمار في المجالات الجديدة بنسبة ١٢ في المائة، مرتفعاً من ٦٦ مليار دولار أمريكي في عام ٢٠١٣ إلى ٧٤ مليار دولار أمريكي في عام ٢٠١٨.

وازداد الاستثمار الأجنبي المباشر في المجالات الجديدة، مصنفاً بحسب المنشأ، بين عام ٢٠١٣ وعام ٢٠١٨، من أمريكا الشمالية إلى أفريقيا بنسبة ١٢٩ في المائة، مرتفعاً من ٤٤ مليارات دولار أمريكي في عام ٢٠١٣ إلى ١٠٥ مليارات دولار أمريكي في عام ٢٠١٨. ومع ذلك، شكل إقليم آسيا والمحيط الهادئ أكبر مستثمر في المجالات الجديدة في أفريقيا في عام ٢٠١٨، بالقيم المطلقة، حيث استأثر بنسبة ٣١ في المائة من الاستثمار في المجالات الجديدة في الإقليم. وازدادت التدفقات الداخلة من إقليم آسيا والمحيط الهادئ، على مدى خمس سنوات، بأكثر من الصعب، مرتفعة من ١١ مليار دولار أمريكي في عام ٢٠١٣ إلى ٢٣ مليار دولار أمريكي في عام ٢٠١٨، حيث شكلت الصين المحرك الرئيسي لها، ثم تلتها سنغافورة وهونغ كونغ (الصين) والهند.

وبلغت نسبة الاستثمار في المجالات الجديدة فيما بين البلدان الأفريقية ١٦ في المائة في عام ٢٠١٣ مقابل ٧ في المائة في عام ٢٠١٨. وتراجع الاستثمار في المجالات الجديدة داخل الإقليم الأفريقي، بـ٥٤ في المائة، منخفضاً من ١٢ مليار دولار أمريكي في عام ٢٠١٣ إلى ٥ مليارات دولار أمريكي في عام ٢٠١٨. ويعزى ذلك إلى حد كبير إلى تراجع الاستثمار من جنوب أفريقيا، وهي أكبر مستثمر إقليمي أفريقي في أفريقيا، حيث خفضت مستوى الاستثمار الأجنبي المباشر في المجالات الجديدة بأكثر من النصف (٥٧ في المائة)، أي من ٥ مليارات دولار أمريكي في عام ٢٠١٣ إلى ملياري دولار أمريكي في عام ٢٠١٨.

وعلى غرار اتجاه إجمالي تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى الداخل، شكلت مصر بين عام ٢٠١٣ وعام ٢٠١٨، أهم مصدر ووجهة للاستثمار الأجنبي العالمي المباشر في المجالات الجديدة في أفريقيا، حيث تلقت ٢٧ في المائة من هذا الاستثمار. وتلتها نيجيريا وجنوب أفريقيا، اللتان تلقتا ١٠ في المائة و٨ في المائة على التوالي. ومن حيث القطاعات، شكلت قطاعات التصنيع والكهرباء والصناعة الاستخراجية أكبر ثلاثة قطاعات رئيسية متقدمة للاستثمارات الأجنبية المباشرة في المجالات الجديدة في جميع أنحاء الإقليم، بما نسبته ٢٨ في المائة و٢٠ في المائة و١٧ في المائة من التدفقات الداخلية على التوالي. وفي المقابل، لم يستأثر قطاع خدمات الأعمال إلا بنسبة ٣ في المائة.

وبين الجدول ١-٣ الاستثمار في المجالات الجديدة في عام ٢٠١٨ مصنفة بحسب القطاع والشركة وبلد المنشأ وبلد المقصد. وقد أبرزت العديد من الدراسات والمبادرات والأطر أهمية تنويع الاستثمار في أفريقيا من قطاع الصناعة الاستخراجية إلى قطاعي التصنيع والبنية التحتية. ويشير الجدول إلى أنه على الرغم من أن أكبر عشر شركات استثمرت تحديداً في قطاعي التصنيع والبناء، فإن الصناعة الاستخراجية تظل قطاعاً رئيسياً بالنسبة إلى الاستثمار في المجالات الجديدة. وقد استقطبت الجزائر ونيجيريا وإثيوبيا و MOZAMBIQUE مستثمرين من فرنسا وهونغ كونغ (الصين) وسنغافورة والولايات المتحدة الأمريكية إلى قطاعات التصنيع لديها. وفي الوقت نفسه، تلقت قطاعات الصناعة الاستخراجية في غينيا ونيجيريا وأنغولا استثمارات من الصين وقبرص وإيطاليا. واستقطبت نيجيريا مستثمرين إلى قطاعي التصنيع والصناعة الاستخراجية على السواء.

وتتوفر التقديرات المستندة إلى حساب نسبة الوظائف في المجالات الجديدة أيضاً مؤشراً على عدد الوظائف المستحدثة مقابل كل دولار مستثمر<sup>٦</sup>. وعلى سبيل المثال، يستحدث قطاع التصنيع، مع مراعاة جميع الشركات الأجنبية التي تتوفر بيانات بشأنها، ٢,٧٥ وظيفة مقابل كل مليون دولار أمريكي من الاستثمار الأجنبي المباشر. ووفقاً للمعابر ذاتها، تتشكل مراكز الاتصال بالذريان ٦٦ وظيفة مقابل كل مليون دولار أمريكي من الاستثمار الأجنبي المباشر في المجالات الجديدة، بينما ينشئ قطاع الصناعات الاستخراجية ٦٠ وظيفة مقابل كل مليون دولار أمريكي من الاستثمار الأجنبي المباشر. وعلى الرغم من أن المؤشرات لا توفر بياناً لنوعية الوظائف، إلا أنه من المهم الإشارة إلى أن القطاع الذي يستقطب أكبر قدر من الاستثمار الأجنبي المباشر قد لا يكون بالضرورة أكثرها استخداماً لليد العاملة ولا يستحدث معظم الوظائف.

<sup>٦</sup> التقديرات بحسب القطاع استناداً إلى جميع الشركات في جميع الشركات في أفريقيا مستندة من استعلامات الاستثمار الأجنبي المباشر ومن Financial ٢٠١٩ Times Ltd.

الجدول ١-٣: أكبر عشر شركات مستثمرة بحسب المصدر والمقصد والقطاعات في أفريقيا في عام ٢٠١٨

نوع المشروع	الوظائف المستحدثة	الاستثمار الأجنبي المباشر (بالملايين)	النشاط الصناعي	قطاع الصناعة	بلد المقصود	بلد المصدر	الشركة المستثمرة
جديد	٣٠٠٠	٦٠٠٠	التصنيع	مواد الكيميائية	الجزائر	الصين، هونغ كونغ	CITIC مجموعة
جديد	٣٠٠٠	٤٢٠٠	الصناعة الاستخراجية	إنتاج المعادن	زمبابوي	قرص	Karo Resources Limited
جديد	٦٩٥	٤٠٠٠	التصنيع	الفحم والنفط والغاز	إثيوبيا	الولايات المتحدة	Fairfax Africa Fund
توسيعي	٩٨٧	٣٠٠٠	الصناعة الاستخراجية	الفحم والنفط والغاز	نيجيريا	الصين	China National Offshore Oil Corporation
جديد	٢٢٧	٢٢٣٦	الصناعة الاستخراجية	الفحم والنفط والغاز	أنغولا	إيطاليا	Eni SpA (Eni)
جديد	١٤٤	١٤٠٠	التصنيع	الفحم والنفط والغاز	موزامبيق	الولايات المتحدة	Rovuma LNG
جديد	١٠٩٦	١٤٠٠	التصنيع	مواد الكيميائية	الجزائر	فرنسا	Total
جديد	١٦٣١	١١٦٠	الصناعة الاستخراجية	إنتاج المعادن	غينيا	الصين	Tebian Electric Apparatus (TBEA)
توسيعي	٦٠٨	١١٠٠	التصنيع	مواد الكيميائية	نيجيريا	سنغافورة	Indorama Eleme Fertilizer and Chemicals
جديد	٣٠٠٠	١٠٠٠	البناء	العقارات	مصر	المملكة العربية السعودية	Atraba Integrated Holding

المصدر: استعلامات الاستثمار الأجنبي المباشر، مسقاة من the Financial Times Ltd ٢٠١٩.

## ٢-٣ الطبيعة المتغيرة للاستثمار في أفريقيا

تشهد طبيعة الاستثمار في أفريقيا حالياً عدداً من التغيرات. وفي الوقت الذي يتخذ فيه المستثمرون التقليديون مبادرات جديدة، يبرز مستثمرون جدد في الإقليم. ومع ذلك، هناك أيضاً شواغل متزايدة بشأن الإسهام الفعال للاستثمار والتجارة في التنمية الشاملة لأفريقيا.

وقد بدأت الولايات المتحدة تعافها مع القارة الأفريقية من خلال عدد من الترتيبات التجارية والاستثمارية وبرامج المساعدة الإنمائية. وعلى سبيل المثال، يعتبر قانون النمو والفرص في أفريقيا، الذي أعتمد في عام ٢٠٠٠، ترتيباً تجارياً من جانب واحد ويمنح قرابة ٤٠ بلداً أفريقياً مؤهلاً من جنوب الصحراء حقولوج سوق الولايات المتحدة دون دفع رسوم. ومع ذلك، فإن الولايات المتحدة فكت بعض ارتباطها بأفريقيا في السنوات الماضية، وهو ما يمكن تبيينه في الانخفاض المطرد في الاستثمار الأجنبي المباشر إلى القارة (انخفاض رصيد الاستثمار الأجنبي المباشر من ذروة بلغت ٦١ مليار دولار أمريكي في عام ٢٠١٣ إلى ٥٠ مليار دولار أمريكي في عام ٢٠١٧). وبعية عكس هذا الاتجاه، بدأت تظهر مبادرات جديدة، من قبيل مبادرة "ازدهار أفريقيا" (استهلت في حزيران/يونيه ٢٠١٩)، التي ستعمل بالتعاون مع المؤسسة الدولية للتمويل الإنمائي (مجلس الأمن القومي، ٢٠١٨؛ الأونكتاد، ٢٠١٩)، في حين عُقد في شباط/فبراير ٢٠١٩ منتدى للتجارة والاستثمار بين الولايات المتحدة وأفريقيا، مما وفر منبراً لقطاعات الأعمال والمسؤولين الحكوميين في أفريقيا والولايات المتحدة للمشاركة واسنكاف الفرص.

ولدى بلدان الاتحاد الأوروبي مجتمعة رصيد من الاستثمار الأجنبي المباشر قدره قرابة ٢٩٠ مليار دولار أمريكي في أفريقيا (المفوضية الأوروبية، ٢٠١٨)، حيث يبلغ رصيد فرنسا وهولندا منه ٦٤ مليار دولار أمريكي و٦٣ مليار دولار أمريكي على التوالي، وهما بلدان مستثمران رئيسيان (الأونكتاد، ٢٠١٩). وترتبط الاتحاد الأوروبي أيضاً بترتيبات تجارية واستثمارية متنوعة مع البلدان الأفريقية. ويتضمن ذلك، الترتيبات التجارية من جانب واحد من قبيل مبادرة "كل شيء عدا الأسلحة"، التي تشمل أكثر من ٣٠ بلداً من أقل البلدان نمواً في أفريقيا، وـ"نظام الأفضليات المعمم القباسي"، الذي ينطوي على بعض البلدان ذات الدخل المنخفض والمتوسط الأدنى، من قبيل الكونغو وكينيا ونيجيريا (المفوضية الأوروبية، ٢٠١٩). (٢٠١٩)

كذلك، وقع الاتحاد الأوروبي على عدد من اتفاقات الشركات الاقتصادية مع الجماعات الاقتصادية الإقليمية الأفريقية. وعلى سبيل المثال، يهدف اتفاق الشراكة الاقتصادية بين الاتحاد الأوروبي ومجموعة اتفاق الشراكة الاقتصادية في الجماعة الإنمائية للجنوب الأفريقي، الموقع في عام ٢٠١٦، إلى دعم التنوع الاقتصادي في الدول الموقعة على اتفاق الشراكة الاقتصادية في الجماعة وتعزيز الديمقراطية والت恁مية المستدامة ودعم التكامل الإقليمي في الجنوب الأفريقي (المفوضية الأوروبية، ٢٠١٦). ومن المبادرات الأخرى "التحالف الأفريقي الأوروبي"، المعلن عنه في أيلول/سبتمبر ٢٠١٨، والذي "من شأنه تحقيق العلاقات الاقتصادية والتجارية وتجاوز نهج بلدان مانحة وبلدان متلقية" لـ"إقامة تحالف النظراء"، بهدف تحقيق اتفاق للتجارة الحرة بين القارتين على المدى الطويل (المفوضية الأوروبية، ٢٠١٨؛ المفوضية الأوروبية، ٢٠١٨، الصفحة ٣). وعلى نحو منفصل، أعلنت ألمانيا في عام ٢٠١٧ عن خطط لإقامة شراكة جديدة بين أفريقيا وأوروبا، مصاغة على غرار "خطة مارشال مع أفريقيا"، وهو ما من شأنه أن يُسهم في تنمية أفريقيا من خلال زيادة الاستثمار الخاص بدلاً من زيادة المساعدة الدولية (الوزارة الألمانية للتعاون والتنمية في المجال الاقتصادي، ٢٠١٧).

ومع انتهاء صلاحية اتفاق كوتونو في عام ٢٠٢٠، يعكف الاتحاد الأوروبي حالياً على التفاوض مجدداً بشأن اتفاق شراكة مع بلدان مجموعة دول أفريقيا والカリبي والمحيط الهادئ (المفوضية الأوروبية، ٢٠١٨ج). وتتوقع التوجيهات التفاوضية للاتحاد الأوروبي (٢٠١٨) بأن تعمل جميع الأطراف على "كفالة اعتماد ومراعاة مبادئ المسؤولية الاجتماعية للشركات والسلوك التجاري المسؤول والمسؤولة المالية والبيئية والثقافية والمساءلة، تماشياً مع المبادئ التوجيهية والمبادئ العامة المعترف بها دولياً في جميع أقسام سلسلة القيمة" (مجلس الاتحاد الأوروبي، ٢٠١٨، الصفحة ١٦). وستركز الشراكة بين الاتحاد الأوروبي وأفريقيا على عدد من القطاعات الاستراتيجية المفضية إلى التنمية الاقتصادية المستدامة والشاملة واستحداث العمل اللائق.

ومنذ عهد أقرب، تفوقت الصين على الولايات المتحدة لتصبح المستثمر والشريك التجاري الرئيسي لأفريقيا. وارتفع رصيد الاستثمار الأجنبي المباشر من الصين إلى أفريقيا من أقل من ٥٠٠ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٠٣ إلى ٤٣ مليار دولار أمريكي في عام ٢٠١٧ (الأونكتاد، ٢٠١٩أ). وفي حين لا يزال تركيز الاستثمار الصيني منصبًا بشدة على الصناعات الاستخراجية، فإن استهلال مبادرة "الحزام والطريق" الصينية في عام ٢٠١٣ أدى إلى زيادة كبيرة في التدفقات الموجهة إلى مشاريع البنية التحتية الضخمة في أفريقيا، بما في ذلك إنشاء شبكات واسعة من خطوط السكك الحديدية والطرق السريعة والطرق البحرية وشبكات الاتصال (Ehizuelen and Abdi، ٢٠١٨).

كذلك، عملت تركيا على تعزيز تعاونها الاقتصادي مع أفريقيا، حيث بلغ الاستثمار الأجنبي المباشر الخارج ٣٦ مليارات دولار أمريكي في عام ٢٠١٨، بزيادة قدرها ٣٧ في المائة عن عام ٢٠١٧ (الأونكتاد، ٢٠١٩أ، الصفحة ٤٦). ووّقعت تركيا مؤخرًا اتفاقات استثمار ثنائية مع مختلف البلدان الأفريقية، بما في ذلك زامبيا (٢٠١٨) ومالي (٢٠١٨) وموريتانيا (٢٠١٨) وتونس (٢٠١٨) وتشاد (٢٠١٧) وبوروندي (٢٠١٧) وموزambique (٢٠١٧) (الأونكتاد، ٢٠١٩ج). ووّقعت الجماعة الاقتصادية لدول غرب أفريقيا مع تركيا اتفاق تعاون في مجال التجارة والاستثمار في عام ٢٠١٨ (Asiedu، ٢٠١٨). وتشجع الحكومة التركية أيضًا قطاع الأعمال في تركيا على الاستثمار في السودان (Kenyon، ٢٠١٨).

### ٣-٣ المناطق الاقتصادية الخاصة

يمكن للمناطق الاقتصادية الخاصة - المعرفة على أنها "مناطق محددة جغرافيًا تُسهل فيها الحكومات النشاط الصناعي من خلال الحواجز المالية والتنظيمية ودعم البنية التحتية" (الأونكتاد، ٢٠١٩أ، الصفحة ١٢٨) - أن تطلق عملية تحول نحو اقتصاد أكثر تنوعًا، بعيدًا عن الاستثمار الكثيف في الصناعات الاستخراجية. وقد شرعت بعض البلدان بالفعل في تطبيق ذلك. وأنشأ المغرب مناطق اقتصادية خاصة متخصصة في صناعة السيارات. وستفتح مصر قريباً منطقة صناعية بتمويل من روسيا متخصصة في الآلات الزراعية (Dalsh، ٢٠١٩). وأنشأت نيجيريا مناطق اقتصادية خاصة لتكثير النفط ومعالجة الغاز (الأونكتاد، ٢٠١٩أ). وشكلت المناطق الاقتصادية الخاصة المتخصصة في الملابس والنسيج في أثيوبيا، نقطة انطلاق بالنسبة إلى البلد الذي يشارك في سلاسل التوريد والإمداد العالمية، إلى جانب وضع خطط لبناء ٣٠ مجتمعًا صناعياً بحلول عام ٢٠٢٥ لحفر الناتج الصناعي من ٥ في المائة إلى ٢٠ في المائة من الناتج المحلي الإجمالي (الأونكتاد، ٢٠١٩أ). وفي جميع أنحاء الإقليم، هناك ما يقرّر بزهاء ٢٣٧ منطقة اقتصادية خاصة، بما في ذلك تلك التي لا تزال قيد الإنشاء. وتوجد المناطق الاقتصادية الخاصة في ٣٨ اقتصاداً من أصل ٥٤ اقتصاداً من اقتصادات القارة، حيث تضم كينيا أكبر عدد منها (الأونكتاد، ٢٠١٩أ).

وكان للاستثمار الصيني أهمية بالغة في إنشاء العديد من المناطق الاقتصادية الخاصة في جميع أنحاء القارة، من الجزائر إلى كينيا ورواندا وزامبيا، ويجري حالياً إنشاء منطقة اقتصادية خاصة في جيبوتي (Chen and Lin، ٢٠١٨؛ الأونكتاد، ٢٠١٩أ). وقد وّقعت تركيا أيضًا اتفاقاً مع جيبوتي لإنشاء منطقة تستقطب تحديداً قطاعات الأعمال التركية (الأونكتاد، ٢٠١٩أ).

ومع ذلك، تبيّن أن مجموع المناطق الاقتصادية الخاصة في أفريقيا تسجل "أداءً ضعيفاً مقارنة ببقية العالم، من حيث استخدام العمالة والصادرات على السواء" (Tao, Yuan and Li، ٢٠١٦، الصفحة ٤). وقد أدى إنشاء المناطق الاقتصادية الخاصة إلى استخدام عدد قليل نسبياً من الوظائف في الإقليم، باستثناء عدد محدود من البلدان مثل ليسوتو (Newman and Page، ٢٠١٧). وبالنظر إلى الأداء الاقتصادي المتدنى والصلة الضعيفة بالشركات الموجودة خارج هذه المناطق، فإن الآثار الجانبية في الاقتصاد المحلي كانت أيضاً محدودة ((Newman and Page، ٢٠١٧؛ Farole and Akinci، ٢٠١١)).

بالإضافة إلى ذلك، عجزت العديد من المناطق الاقتصادية الخاصة عن توفير وظائف جيدة. وثمة مخاوف بشأن زيادة العمالة الهشة وساعات العمل المفرطة وسوء السلامة والصحة المهنية. وتشير منظمة العمل الدولية أيضاً إلى أن "المشاكل لا تزال قائمة فيما يتعلق بحماية المبادئ والحقوق الأساسية في العمل، لا سيما الحرية النقابية والمفاوضة الجماعية والمساواة بين الجنسين" (مكتب العمل الدولي، ٢٠١٧ب، الصفحة ٤١). وعلى الرغم من أن بعض المناطق الاقتصادية الخاصة قد تتيح ظروفاً أفضل من حيث الأجور وأنواع العقود، فإن ثمة تبايناً بين المعايير المعمول بها في هذه المناطق وبقية الاقتصاد (الأونكتاد، ٢٠١٩أ). كما أعرب عن شواغل بشأن آثار زيادة الاستثمار الأجنبي المباشر والمناطق الاقتصادية الخاصة في البيئة (الأونكتاد، ٢٠١٩ج؛ Yuan Sun, Jayaram and Kassiri، ٢٠١٧).

ولا تتمتع المناطق الاقتصادية الخاصة بإمكانية دفع عجلة التنمية الاقتصادية فحسب، ولكنها تتمتع أيضاً بإمكانية تحسين ممارسات الأعمال، بما في ذلك الامتثال للمعايير الدولية في مجال حقوق الإنسان والبيئة (الأونكتاد، ٢٠١٩، الصفحة ١٦٥). وتسعى بعض بلدان الإقليم عن وعي إلى تحقيق هذا الهدف الإنمائي المزدوج. وعلى سبيل المثال، في جنوب إفريقيا، "ينص قانون المناطق الاقتصادية الخاصة على أن من بين مقاصد إنشاء المناطق الاقتصادية الخاصة توفير العمل اللائق وغير ذلك من الفوائد الاقتصادية والاجتماعية، بما في ذلك توسيع نطاق المشاركة الاقتصادية من خلال تعزيز المنشآت المتوسطة والتعاونيات، فضلاً عن نقل المهارات والتكنولوجيا" (الأونكتاد، ٢٠١٩، الصفحة ١٦٥).

#### ٤-٣ إعادة النظر في سياسات وأطر الاستثمار: التكامل الإقليمي

كما ورد آنفًا، انخفضت نسبة الاستثمار الأجنبي المباشر في المجالات الجديدة فيما بين البلدان الأفريقية خلال السنوات الخمس الماضية. ومع ذلك، نمت التجارة فيما بينها بنسبة مئوية من إجمالي التجارة الأفريقية من ١٠,٣% في المائة في عام ٢٠٠٨ إلى ١٩,٦% في المائة في عام ٢٠١٦ (منظمة التجارة العالمية، ٢٠١٨). وعلى الرغم من المكاسب المحققة، تظل هذه الأرقام منخفضة نسبياً بالمقارنة مع الأقاليم الأخرى من قبل أمريكا الشمالية وأسيا وأوروبا، حيث مثلت نسبة التجارة فيما بين بلدان كل إقليم منها ٤٧,٤% في المائة و ٦٧,١% في المائة من إجمالي التجارة، على التوالي (الأونكتاد، ٢٠١٩، الصفحة ٢٠). وهذا يعكس جزئياً ضعف روابط سلاسل التوريد والإمداد الإقليمية في إفريقيا (الأونكتاد، ٢٠١٩)، التي تعتبر محركات مهمة للاستثمار والتجارة عبر الحدود.

وثمة عدد من المبادرات العابرة للحدود لدعم زيادة الاستثمار بين البلدان الأفريقية. وكانت ١٥٧ معااهدة من أصل ٨٥٤ معااهدات الاستثمار الثنائية مع بلد أفريقي بوصفه طرفاً من الأطراف الموقعة، قد وقعت بين بلدان إفريقيا (اللجنة الاقتصادية لأفريقيا التابعة للأمم المتحدة، ٢٠١٦). ووقع مصر على ٣٠ معااهدة استثمار ثنائية مع بلدان إفريقية أخرى، تليها موريشيوس (٢١ معااهدة) وجنوب إفريقيا (٢١ معااهدة) والمغرب (١٦ معااهدة) وتونس (١٥ معااهدة) والجزائر (١٥ معااهدة) (اللجنة الاقتصادية لأفريقيا التابعة للأمم المتحدة، ٢٠١٦). وعلى الرغم من أن معااهدات الاستثمار الثنائية هي في المقام الأول اتفاقيات متبادلة بين بلدان لتعزيز الاستثمارات وحمايتها، فإن عدداً متزايداً من البلدان يستخدم هذا الإطار أيضاً لتعزيز التنمية المستدامة والرفاه وحقوق العمال الأساسية (مكتب العمل الدولي، ٢٠١٦). ويقدم الإطار ١-٣ مثلاً على معااهدة ثنائية للاستثمار بين بلدان إفريقيتين.

##### الإطار ١-٣

###### معاهدة ثنائية للاستثمار بين بلدان إفريقيتين تشير إلى إعلان المنشآت متعددة الجنسية

تعتبر معااهدة الاستثمار الثنائية بين المغرب ونيجيريا، الموقعة في عام ٢٠١٦، واحدة من الأمثلة الحديثة على "الجيل الجديد" من معاهدات الاستثمار الثنائية التي تعزز التنمية المستدامة والعمل اللائق. وتشير المعااهدة إلى إعلان المنشآت متعددة الجنسية (المادة ٢٤) والمعايير الأخرى المعنية. وتتضمن المعااهدة أحكاماً بشأن المسؤولية الاجتماعية للشركات، حيث تلزم المستثمرين بتقديم الأثر البيئي والاجتماعي للاستثمارات المحتملة (المادة ١٤) وتشير إلى "ضرورة أن يسعى المستثمرون واستثماراتهم إلى تقديم أقصى إسهامات ممكنة في التنمية المستدامة للدولة المضيفة" (المادة ٢٤). كما تتضمن التزامات بموجب إعلان منظمة العمل الدولية بشأن المبادئ والحقوق الأساسية في العمل (ومتابعته)، ١٩٩٨، من بين التزامات أخرى تشمل عدم جواز الخروج على قوانين العمل لاستقطاب الاستثمار وضمان انساق القوانين والسياسات والإجراءات مع الاتفاقيات الدولية لحقوق الإنسان، التي هما طرف فيها (المادة ١٥).

وتعتبر الجماعات الاقتصادية الإقليمية وسيلة أخرى لتعزيز الاستثمار والتجارة من خلال تحقيق التكامل بين مجموعات البلدان الأفريقية، اقتصادياً واجتماعياً على السواء. وتوجد ثمانى جماعات اقتصادية إقليمية معترف بها في أفريقيا<sup>٧</sup>، هي: اتحاد المغرب العربي (٥ دول أعضاء) وجماعة دول منطقة الساحل والصحراء الكبرى (٢٩ دولة عضواً) والسوق المشتركة لشرق أفريقيا والجنوب الأفريقي (١٩ دولة عضواً) وجماعة شرق أفريقيا (٦ دول أعضاء) والجماعة الاقتصادية لدول وسط أفريقيا (١٠ دول أعضاء) والجماعة الاقتصادية لدول غرب أفريقيا (١٥ دولة عضواً) والهيئة الحكومية الدولية المعنية بالتنمية (٨ دول أعضاء) والجماعة الإنمائية للجنوب الأفريقي (١٥ دولة عضواً). وتسعى الجماعات الاقتصادية الإقليمية إلى إنشاء اتحادات جمركية وخفض الحواجز التجارية التعريفية وغير التعريفية وتنسيق القواعد واللوائح وتعزيز حرية تنقل الأشخاص (٢٠١٧، Bertelsmann Stiftung).

وتشدد بعض الجماعات الاقتصادية الإقليمية أيضاً على التعاون والاستراتيجيات الإنمائية المشتركة من حيث السياسات الاجتماعية والبيئية. وعلى سبيل المثال، تدرج الجماعة الإنمائية للجنوب الأفريقي ضمن أهدافها، الهدفين المتلازمين في الازدهار الاقتصادي والاجتماعي، مشددة على أهداف أخرى من بينها تحقيق النمو والت蜺مة المستدامين والمنصفين وتوفير أقصى حد ممكن من العمالة المنتجة. ومنذ عهد قريب، تعهد الإعلان الوزاري الصادر عن وزراء الجماعة الإنمائية للجنوب الأفريقي المسؤولين عن العمالة والعمل والشركاء الاجتماعيين، ٢٠١٨، بتعزيز العمل اللائق من أجل سلاسل توريد وإمداد عالمية مستدامة. ويشمل ذلك استكشاف مجالات التصديق والتنفيذ الكامل لمعايير العمل الدولية، إلى جانب الالتزامات الدولية التكميلية من قبيل إعلان منظمة العمل الدولية بشأن المنشآت متعددة الجنسية، فضلاً عن المبادرات الأخرى (وزارة العمل في جمهورية جنوب أفريقيا، ٢٠١٨).

ولقد كان التكامل محدوداً داخل مختلف مخلفات الجماعات الاقتصادية الإقليمية وفيما بينها. وفي المتوسط، اتجهت قرابة ١١ في المائة من الصادرات من الجماعات الاقتصادية الإقليمية الأفريقية إلى بلدان أخرى أعضاء في تلك الجماعات، واتجهت نسبة أصغر إلى بلدان أفريقية أخرى خارج المجموعة.<sup>٨</sup> ويعزو بعض الخبراء ذلك إلى المسائل الهيكلية في إطار الجماعة الاقتصادية الإقليمية نفسها، مثل تعدد الجماعات الاقتصادية الإقليمية والسياسات التجارية المتضاربة فيما بينها والعضوية المتداخلة (Mengistu، ٢٠١٥؛ مصرف التنمية الأفريقي ومنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، ٢٠١٧)، فضلاً عن القيود على الإيرادات ومستويات التنمية المتقاربة بين الدول الأعضاء (Bertelsmann Stiftung، ٢٠١٧).

ويمثل تعزيز التكامل الإقليمي أحد الأهداف الرئيسية لبرنامج الاتحاد الأفريقي لعام ٢٠٦٣ ولاتفاق التجارة الحرة لعلوم القارة الأفريقية المصدق عليه مؤخراً والذي يطمح إلى ضم جميع البلدان الأفريقية البالغ عددها ٥٥ بلداً في إطار اتفاق واحد لعلوم أفريقيا. وحظي الاتفاق بتوقيع ٥٤ دولة وصادق عليه في ٢٧ منها. وهو يشمل منطقة اقتصادية يبلغ مجموع ناتجها المحلي الإجمالي ٣٢ تريليون دولار أمريكي وتضم قوة عاملة تبلغ قرابة ٥٠٠ مليون عامل (مكتب العمل الدولي، ٢٠١٩ ج). ويسعى الاتفاق إلى إنشاء سوق واحدة للسلع والخدمات وتسهيل تنقل الأشخاص وفي الوقت نفسه الإلغاء التدريجي للتدابير التعريفية وغير التعريفية وتحسين فعالية تدفق السلع عبر الحدود. كما أنه يرسى الأساس لاتحاد جمركي قاري في المستقبل، مما سيساعد على تعزيز تطوير سلسلة التوريد والإمداد الإقليمية (الاتحاد الأفريقي، ٢٠١٨). ويتمثل أحد التحديات التي تواجهها القارة في المبادرات التجارية التي يجري قدر كبير منها من خلال التجارة غير المنظمة عبر الحدود، والتي تُقدر في كثير من الأحيان بأنها أكبر حجماً بكثير من التجارة الرسمية عبر الحدود (Golub، ٢٠١٥، الصفحة ١٨٧). ومع ذلك، فمن شأن تدابير تيسير التجارة، إذا نفذت تتفقاً سليماً، أن تساعد على الحد من التجارة غير المنظمة عبر الحدود وتعزيز الإيرادات والانتقال بالмزيد من العمال والمنشآت إلى الاقتصاد المنظم. أضف إلى ذلك، أنها إذا نفذت ضمن الإطار الجامع لبرنامج الاتحاد الأفريقي لعام ٢٠٦٣، فسيمثل ذلك فرصة مواتية لتحسين تعزيز التنمية المستدامة والنمو الاقتصادي الشامل والمستدام والعمالة الكاملة والمنتجة والعمل اللائق للجميع.

<sup>٧</sup> يُعرف الاتحاد الأفريقي بثمانى من الجماعات الاقتصادية الإقليمية البالغ عددها ١٤ جماعة باعتبارها داعماً رئيسياً للتكامل الأفريقي الأوسع نطاقاً، الذي أرسنه معااهدة إنشاء الجماعة الاقتصادية الأفريقية (معاهدة أبوجا، ١٩٩١). وفي هذا الصدد، تشارك الجماعات الاقتصادية الإقليمية أكثر فأكثر في التنسيق مع الاتحاد الأفريقي في مجالات السلام والأمن والتنمية والإدارة السديدة (الاتحاد الأفريقي، ٢٠١٩). ويمكن للبلدان أن تكون أعضاء في أكثر من جماعة اقتصادية إقليمية واحدة.

<sup>٨</sup> حسابات منظمة العمل الدولية استناداً إلى "التوقعات الاقتصادية لأفريقيا، ٢٠١٧" (مصرف التنمية الأفريقي ومنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، ٢٠١٧).



# 4

## تعزيز مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية في أفريقيا

يقدم هذا الفصل لمحة عامة عن الردود الواردة من الحكومات ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات العمال في أفريقيا على الاستبيان<sup>٩</sup>. ولم تتحقق منظمة العمل الدولية من صحة المعلومات المقدمة، وبالتالي فإن إشارة الجهات المجيبة إلى قوانين وسياسات وتدابير ومبادرات محددة، إضافة إلى تعليقات أخرى، لا تستتبع تأييد منظمة العمل الدولية. وعلى غرار ذلك، فإن إغفال أي من النقاط المشار إليها آنفًا ليس علامة على عدم إقرارها.

ووزع الاستبيان في شباط/فبراير ٢٠١٩ من خلال قنوات متعددة، على الحكومات ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات العمال في الدول الأعضاء الموجودة في أفريقيا، البالغ عددها ٥٤ دولة عضواً، والمشاركة في الاجتماع الإقليمي الأفريقي الرابع عشر. وظل المكتب يقبل الردود لغاية أيار/مايو ٢٠١٩، بعد أن مدد المهلة المحددة أصلاً لتلقي الردود.

وفي المجموع، ورد ٥٣ ردًّا من الهيئات المكونة في ٢٦ دولة من أصل الدول الأعضاء المشاركة في الاجتماع الإقليمي، البالغ عددها ٥٤ دولة عضواً: ٣١ في المائة من الحكومات و١٣ في المائة من أصحاب العمل و٣١ في المائة من العمال. وكان معدل الردود من الهيئات المكونة في الإقليم، بالمقارنة مع عام ٢٠١٥، أعلى على نحو طفيف بالنسبة إلى الحكومات وأدنى على نحو طفيف بالنسبة إلى منظمات العمال وأدنى بكثير بالنسبة إلى منظمات أصحاب العمل (الجدول ٤-١). وللإطلاع على قائمة مستوفاة بالجهات المجيبة بحسب البلد، انظر الملحق الثاني.

الجدول ٤-١: مقارنة معدلات الردود<sup>١٠</sup> في عام ٢٠١٥ وعام ٢٠١٩

الجهات المجيبة	٢٠١٩	٢٠١٥
الحكومات	١١٣١ في المائة	٢٦ في المائة
منظمات أصحاب العمل	١٣ في المائة	٣٧ في المائة
منظمات العمال	٣١ في المائة	٣٨ في المائة

وفي حالة أربعة بلدان – كوت ديفوار ونيجيريا وسيراليون وتوغو – وردت ردود من المجموعات الثلاث جميعها. ولم ترد أي ردود من أي هيئة من الهيئات المكونة في ٢٨ دولة عضواً.

ووردت ردود من جميع الأقاليم الفرعية الخمسة (شمال أفريقيا ووسط أفريقيا وغرب أفريقيا والجنوب الأفريقي). وكان ثلاثة عشر بلداً من البلدان التي وردت منها ردود من الإقليم الفرعية الغربي، بما في ذلك ستة من الردود السبعة من أصحاب العمل. وبالنسبة إلى الأقاليم الفرعية الشمالية والجنوبية، لم ترد سوى ردود من مجموعة الحكومات. وقد ثُبِرَت معدلات الردود هذه التحديات المطرورة في قنوات توزيع الاستبيان وقد تكون ثمة حاجة إلى مزيد من المناقشة بشأن أفضل القنوات حتى تكون جميع المجموعات في جميع الدول الأعضاء في منظمة العمل الدولية على بينة من المتابعة الإقليمية لإعلان المنشآت متعددة الجنسية وتتاح لها الفرصة للرد إن رغبت في ذلك.

<sup>٩</sup> ترد في الملحق الأول الاستبيانات التي وزعت على الحكومات ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات العمال.

<sup>١٠</sup> بالنسبة إلى كل مجموعة من المجموعات، تقابل معدلات الردود عدد البلدان التي ورد ردًّا منها أو أكثر مقسمة على مجموع عدد البلدان في أفريقيا (٥٤ بلداً).

<sup>١١</sup> ورد رد حكومة ليسوتو بعد المهلة الزمنية المحددة لتلقي الردود، ومن ثم فإن نسبة الردود الحكومية التي تناولتها التحليل في الأقسام التالية هي ٣٠ في المائة، وهو ما يقابل ١٦ جهة مجيبة.

#### ٤- الوعي بمبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية

"مع مراعاة الرفع السياسي والاقتصادي في بلدكم، ما هي مجالات إعلان المنشآت متعددة الجنسية المهمة عندما يتعلق الأمر بعمليات المنشآت متعددة الجنسية؟"

يبين الجدول ٤-٢ المجالات التي يشملها إعلان المنشآت متعددة الجنسية.

**الجدول ٤-٢: المجالات التي يشملها إعلان المنشآت متعددة الجنسية**

المجالات	
السياسات العامة	
الالتزام بالقوانين واللوائح الوطنية	
تعزيز احترام حقوق الإنسان والمبادئ والحقوق الأساسية في العمل	
تشجيع الممارسة الاجتماعية السليمة وفقاً لهذا الإعلان	
تعزيز العمالة	
الضمان الاجتماعي	
القضاء على العمل الجبري أو الإلزامي	
القضاء الفعلي على عمل الأطفال: الحد الأدنى لسن الاستخدام وأسوأ أشكال عمل الأطفال	
تكافؤ الفرص والمساواة في المعاملة	
الأمن الوظيفي	
التدريب	
ظروف العمل والحياة	
الأجور والإعانات وظروف العمل	
السلامة والصحة	
العلاقات الصناعية	
الحرية النقابية وحق التنظيم	
المفاوضة الجماعية	
المشاورات	
الوصول إلى سبل الانتصاف وبحث الشكاوى	
تسوية النزاعات الصناعية	

أشارت جميع الحكومات المحببة (١٠٠ في المائة) إلى أهمية تعزيز العمالة والضمان الاجتماعي والأجور والإعانات وظروف العمل (الجدول ٣-٤)، وذكرت نسبة ٩٤ في المائة منها أن تعزيز احترام حقوق الإنسان وتكافؤ الفرص والمساواة في المعاملة والتدريب مهمة هي الأخرى. وال المجالان اللذان وردت الإشارة إلى أهميتها بقدر أقل (٦٩ في المائة) هما القضاء على العمل الجبري أو الإلزامي والأمن الوظيفي.

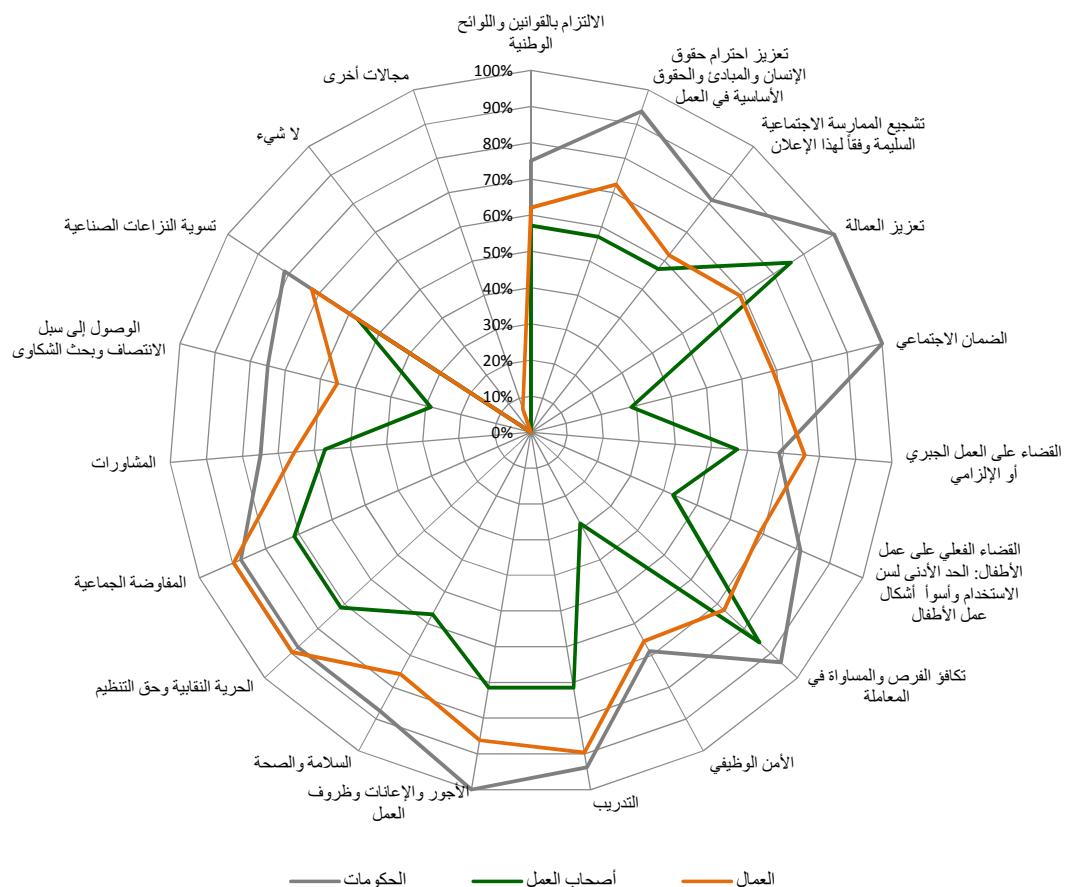
**الجدول ٤-٣: الأهمية التي أسبغتها الحكومات ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات العمال على مجالات إعلان المنشآت متعددة الجنسية (النسبة المئوية)**

المجالات	الحكومات			الجهات
السياسات العامة	منظمات العمال	منظمات العمل	أصحاب العمل	الجهات
السياسة العامة	٦٢	٥٧	٧٥	الالتزام بالقوانين واللوائح الوطنية
	٧٢	٥٧	٩٤	تعزيز احترام حقوق الإنسان والمبادئ والحقوق الأساسية في العمل
	٦٢	٥٧	٨١	تشجيع الممارسة الاجتماعية السليمة وفقاً لهذا الإعلان
العملة	٦٩	٨٦	١٠٠	تعزيز العمالة
	٦٩	٢٩	١٠٠	الضممان الاجتماعي
	٧٦	٥٧	٦٩	القضاء على العمل الجبري أو الإلزامي
	٦٩	٤٣	٨١	القضاء الفعلي على عمل الأطفال: الحد الأدنى لسن الاستخدام وأسوأ أشكال عمل الأطفال
	٧٢	٨٦	٩٤	تكافؤ الفرص والمساواة في المعاملة
الأمن الوظيفي	٦٦	٢٩	٦٩	الأمن الوظيفي
	٩٠	٧١	٩٤	التدريب
	٨٦	٧١	١٠٠	ظروف العمل والحياة
العلاقات الصناعية	٧٦	٥٧	٨٨	السلامة والصحة
	٩٠	٧١	٨٨	الحرية النقابية وحق التنظيم
	٩٠	٧١	٨٨	المفاوضة الجماعية
	٦٦	٥٧	٧٥	المشاورات
	٥٥	٢٩	٧٥	الوصول إلى سبل الانتصاف وبحث الشكاوى
لا شيء	٧٢	٥٧	٨١	تسوية النزاعات الصناعية
	-	-	-	لا شيء
	٧	-	-	مجالات أخرى

وكانت أكثر المجالات التي أشارت إليها منظمات أصحاب العمل المجيبة (٨٦ في المائة) باعتبارها ذات أهمية، هي تعزيز العمالة وتكافؤ الفرص والمساواة في المعاملة. كما اعتبرت أغلبية منظمات أصحاب العمل (٧١ في المائة) أن المجالات التالية تكتسي أهمية، وهي: التدريب والأجور والإعانات وظروف العمل؛ الحرية النقابية وحق التنظيم؛ المفاوضة الجماعية. والمجالات التي وردت الإشارة إلى أهميتها بقدر أقل (٢٩ في المائة) هي الضمان الاجتماعي والأمن الوظيفي والوصول إلى سبل الانتصاف وبحث الشكاوى.

وأشارت جميع منظمات العمل المجيبة تقريباً (٩٠ في المائة) إلى التدريب والحرية النقابية وحق التنظيم والمفاوضة الجماعية باعتبارها أكثر المجالات أهمية في إعلان المنشآت متعددة الجنسية. وشملت المجالات الأخرى التي تكررت الإشارة إليها أكثر من غيرها باعتبارها مهمة: الأجور والإعانات وظروف العمل (٨٦ في المائة)، القضاء على العمل الجبري أو الإلزامي (٧٦ في المائة)، السلامة والصحة (٧٦ في المائة)، تعزيز احترام حقوق الإنسان والمبادئ والحقوق الأساسية في العمل (٧٢ في المائة)، تكافؤ الفرص والمساواة في المعاملة (٧٢ في المائة)، تسوية النزاعات الصناعية (٧٢ في المائة). وشملت المجالات التي قلت إلى حد ما إشارة منظمات العمل إليها: الوصول إلى سبل الانتصاف وبحث الشكاوى (٥٥ في المائة)، الالتزام بالقوانين واللوائح الوطنية (٦٢ في المائة)، تشجيع الممارسة الاجتماعية السليمة وفقاً لإعلان المنشآت متعددة الجنسية (٦٢ في المائة). ويبين الشكل ٤-٤ أوجه التشابه والاختلاف بين الردود التي قدمتها الحكومات ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات أصحاب العمل.

**الشكل ٤-٤: الأهمية التي أسبغتها الحكومات ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات العمل على مجالات إعلان المنشآت متعددة الجنسية (النسبة المئوية)**



ملاحظة: لقد جرى حساب النسب المئوية بتقسيم مجموع الدرجات بحسب المجال لكل هيئة مكونة على عدد الردود بحسب كل مجموعات الهيئات المكونة، وهي ١٦ و ٢٩ بالنسبة إلى الحكومات ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات العمل على التوالي.

وأشارت المجموعات الثلاث جميعها إلى التدريب (٩٤) في المائة بالنسبة إلى الحكومات و٧١ في المائة بالنسبة إلى منظمات أصحاب العمل و٩٠ في المائة بالنسبة إلى منظمات العمل) باعتباره مهمًا. وعلى غرار ذلك، حددت الأجور والإعلانات وظروφ العمل على أنها مجالات مهمة (١٠٠) في المائة بالنسبة إلى الحكومات و٧١ في المائة بالنسبة إلى منظمات أصحاب العمل و٨٦ في المائة بالنسبة إلى منظمات العمل). وحدد مجال الحرية النقابية وحق التنظيم باعتباره من المجالات المهمة (٨٨) في المائة بالنسبة إلى الحكومات و٧١ في المائة بالنسبة إلى منظمات أصحاب العمل و٩٠ في المائة بالنسبة إلى منظمات العمل)، شأنه شأن مجال المفاوضة الجماعية (٨٨) في المائة بالنسبة إلى الحكومات و٧١ في المائة بالنسبة إلى منظمات أصحاب العمل و٩٠ في المائة بالنسبة إلى منظمات العمل).

ولوحظ وجود تباينات في تقييم الأهمية الممنوعة لكل مجال فيما بين الجهات المجيبة من مختلف الهيئات المكونة، لا سيما فيما يتعلق بالضمان الاجتماعي والأمن الوظيفي والوصول إلى سبل الانتصاف وبحث الشكاوى. واعتبرت جميع الحكومات أن الضمان الاجتماعي يشكل مجالاً مهمًا (١٠٠) في المائة)، في حين اعتبر ما يزيد قليلاً على ثلثي منظمات العمل (٦٩ في المائة) وأقل من ثلث منظمات أصحاب العمل (٢٩ في المائة) أنه يتسم بالأهمية. وبالنسبة إلى الأمن الوظيفي، رأى قرابة ثلثي الحكومات (٦٩ في المائة) ومنظمات العمل (٦٦ في المائة) أن هذا المجال يتسم بالأهمية، بينما اعتبر أقل من ثلث منظمات أصحاب العمل أنه يكتسي أهمية. وفيما يتعلق بالوصول إلى سبل الانتصاف وبحث الشكاوى، أشارت الغالبية الكبرى من الحكومات (٧٥ في المائة) إلى أهمية هذا المجال، بينما لم يشر إلى هذه الأهمية سوى ما يزيد قليلاً على نصف منظمات العمل (٥٥ في المائة) وعدد أقل من منظمات أصحاب العمل (٢٩ في المائة).

وردت سبع جهات مجيبة على السؤال المتعلق بالمجالات الأخرى ذات الأهمية، وكلها منظمات عمل. وأدرجت ردودها في الأقسام الأخرى من التقرير.

#### ٢-٤ أهم مجالات إعلان المنشآت متعددة الجنسية والمبادرات الرئيسية التي اتخذتها الهيئات المكونة في أفريقيا

استناداً إلى السؤال الأول، طلب من الهيئات المكونة تقديم المزيد من المعلومات عن مجالات إعلان المنشآت متعددة الجنسية التي تعتبرها الأكثر أهمية، بما في ذلك الفرص التي تتوجهها والتحديات التي تطرحها، ووصف المبادرات المتخذة لمعالجتها.

"يرجى تقديم المزيد من المعلومات عن المجالات التي أشرتم إليها أعلاه، بما فيها التحديات والفرص المحددة، والإشارة إلى أكثرها أهمية ولماذا".

"يرجى بيان المبادرات المتخذة ... لمعالجة المجالات المشار إليها أعلاه".

وتقديم الأقسام الفرعية أدناه أمثلة على الردود المتلقاة، منظمة على نحو يتفق مع الفصول الخمسة لإعلان المنشآت متعددة الجنسية. وفي معظم الحالات، اختيرت الإقتباسات لإظهار رأي سائد في صفووف مختلف المجموعات المجيبة. وفي حالات أخرى، فإن هذه الإقتباسات تبين المسائل التي سلطت الجهات المجيبة الضوء عليها باعتبارها ذات أهمية.

##### ٢-٤-١ السياسات العامة

يؤكد الفصل المتعلق بالسياسات العامة أن أنشطة المنشآت متعددة الجنسية ينبغي أن تكون متسقة مع القانون الوطني وأن تتوافق مع أولويات التنمية في البلدان المضيفة؛ وأنه ينبغي لجميع الأطراف أن تساهم في تطبيق المباديء والحقوق الأساسية في العمل. وقد أشارت الحكومات إلى هذا المجال بوجه خاص باعتباره أحد أهم مجالات إعلان المنشآت متعددة الجنسية، كما يتبيّن في الشكل ١-٤.

وفي هذا الصدد، أشار العديد من الجهات المحبية إلى الآثار الإيجابية التي يمكن أن يحققها الاستثمار الأجنبي المباشر والمنشآت متعددة الجنسية في البلدان المضيفة.

لا يدخل المغرب أي جهد في سبيل استقطاب الاستثمار الأجنبي المباشر، من أجل تعزيز اقتصاده الوطني والارتقاء باستراتيجيته الرامية إلى تعزيز العمالة الكاملة والمنتجة للجميع. وتفيقاً لهذا الغرض، وضع المغرب خطة وطنية لتسريع التنمية الصناعية مع مراعاة المجموعة الكاملة من الحقوق الأساسية في العمل والحماية الاجتماعية للعمال، فضلاً عن ظروف الصحة والسلامة في العمل (وزارة الشغل والإدماج المهني، المغرب)

أشرنا على جميع مجالات الإعلان لإبراز أهمية مبادئه والدور الرئيسي للمنشآت متعددة الجنسية في تنمية البلد المضيف.  
(الاتحاد العام للمنشآت في كوت ديفوار)

ووصفت جهات محبية عديدة الآثار الاجتماعية والبيئية الإيجابية المحدودة أو السلبية في بعض الأحيان لبعض أنشطة المنشآت متعددة الجنسية في المجتمعات المحلية.

تُوجه بانتظام اتهامات إلى المنشآت متعددة الجنسية بالإسهام من خلال عملائها في تدمير البيئة أو نهب المجتمعات المحلية المجاورة لمواعدها أو انتهاك حقوق عمالها والمتعاونين معها من الباطن. (وزارة العمالة والشباب والتدريب المهني والإدماج وإعادة الإدماج، غابون)

وأبرزت بعض الجهات المحبية في هذا السياق التحديات المتعلقة بقوانين العمل البالية أو غير الملائمة. بالإضافة إلى ذلك، أشار العديد من الحكومات ومنظمات العمال إلى التحديات المتعلقة بامتثال المنشآت متعددة الجنسية للتشريعات الوطنية، لا سيما عندما تكون جهات فاعلة قوية في البلد المضيف.

على الرغم من أن المنشآت متعددة الجنسية تخضع، شأنها شأن الشركات المحلية، للامتنال الصارم لقوانين ولوائح المتعلقة بالعمالة والعمل والسلامة والصحة في العمل، تجد الإشارة إلى أنها ذات نفوذ قوي وغالباً جداً ما تعطي الانطباع بأنها أكثر قوة من الدول. (وزارة العمالة والشباب والتدريب المهني والإدماج وإعادة الإدماج، غابون)

إننا نعتقد أن جميع المجالات تتسم بالأهمية. وبلدنا يعاني عند تطبيق صكوك منظمة العمل الدولية (الاتحاد العام لعمال الكاميرون)

وسلطت بعض الجهات المحبية الضوء على الدور المهم للحكومات في ضمان سيادة القانون ووضع مزيج ذكي من التشريعات والسياسات لتشجيع الإسهامات الإيجابية التي يمكن أن تقدمها المنشآت متعددة الجنسية في البلدان المضيفة.

لا تدخل وزارة القوى العاملة، بالتعاون مع الأطراف المشاركة في عملية الإنتاج وممثليها، أي جهد لتطبيق وصياغة السياسات التي تنظم العمل في المنشآت المختلفة، ولا سيما في المنشآت متعددة الجنسية، وهو ما يعكس على عملية الإنتاج برمتها ويسرع وتيرة استقرار علاقات العمل والتنمية الاقتصادية والقدرة على الصمود. (وزارة القوى العاملة والهجرة، مصر)

فيما يتعلق بالفرص الواسعة، يتبعن على الهيئات المكونة لمنظمة العمل الدولية أن ... تتيح للحكومة التي توجه السياسات والقوانين أن تستند استناداً كبيراً إلى مبادئ الإعلان وتضع السياسات والبرامج التي تكفل أو تقسح المجال للشركات متعددة الجنسية والتي تعزز الآثار الإيجابي لإجراءاتها أو أنشطتها على السكان وقطاعات الأعمال المحلية. (الاتحاد العام للمنشآت في كوت ديفوار)

وفيما يتعلق بقانون العمل على وجه أخص، سلط عدد من الجهات المحبية الضوء على المبادرات الرامية إلى تعزيز الإطار التشريعي للمنشآت. غير أن العديد منها أكد أن التشريعات وحدها غير كافية، وأن تزويد كيانات إدارة العمل وتقدير العمل بما يلزم من الموظفين والتمويل هو أساسٌ لضمان دعم حقوق العمال في المنشآت متعددة الجنسية.

لا تمتلك الدوائر المعنية [في مفتشيات العمل] وسائل كافية للاضطلاع بعمليات مراقبة فعالة داخل المنشآت متعددة الجنسية، ويفتقرون المفتشون أنفسهم إلى التجهيز على النحو الكافي من حيث بناء القدرات والتخصص وخصوصية المنشآت متعددة الجنسية للاضطلاع بعمليات مراقبة فعالة. (وزارة العمل والعمالة والضمان الاجتماعي، توغو)

وأوضح العديد من الجهات المجيبة الطريقة التي استُخدمت بها إرشادات إعلان المنشآت متعددة الجنسية المقدمة إلى الحكومات في سياقاتها الوطنية.

يعتبر إعلان المنشآت متعددة الجنسية أداة مهمة جدًا لترجمة أهداف العمل اللائق إلى واقع عملي. وتحقيقً لها هذا الغرض، يجب أن يكون الإعلان بمثابة محفز للجهود المبذولة لتحسين التشريعات الداخلية الملائمة لتعزيز العمالة والتدريب المهني وتوسيع نطاق تغطية الضمان الاجتماعي [و] الحوار الاجتماعي. (وزارة الوظيفة العمومية والعمل والعمالة وعصرنة الإدارة، موريتانيا)

أخذت الوثيقة الإطارية الوطنية لسياسة العملة، التي وضعها واعتمدت في عام ٢٠١٦، في الحسبان المجالات التي دعا إليها إعلان منظمة العمل الدولية بشأن المنشآت متعددة الجنسية بالتعاون مع منظمات أصحاب العمل ومنظمات العمال في جمهورية أفريقيا الوسطى. ... [صيغت واعتمدت] سياسة وطنية [و] خطة عمل تشغيلية. (وزارة العمل والعمالة والحماية الاجتماعية، جمهورية أفريقيا الوسطى)

واقترحت إحدى منظمات العمال – اتحاد نقابات العمال المستقلة في كوت ديفوار – إدراج مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية في التشريعات الوطنية، في حين أبدت منظمتان أخرىان للعمال الملاحظات التالية بشأن تنفيذ وإنفاذ مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية فيما يتعلق بالتشريعات الوطنية.

بالنظر إلى أن هذا الإعلان ينبع عن توافق دولي، فقد كان من المفروض تصميم الأدوات اللازمة لإجبار البلدان التي [لم تتمثل] على التكيف. (اتحاد النقابات الغابونية، غابون)

إن الإعلان يراعي المبادئ والحقوق الأساسية في العمل، التي تعيد تأكيدها القوانين الوطنية. ومع ذلك، تكمن الصعوبات في تنفيذ وتطبيق الأحكام الواردة في النصوص. (الاتحاد الديمقراطي لعمال النيجر)

وسلط العديد من الجهات المجيبة الضوء على المبادرات المتعلقة بتعزيز وضمان تطبيق مبادئ منظمة العمل الدولية على نطاق أوسع، بما في ذلك الاستفادة من آلية الإشراف في منظمة العمل الدولية.

ووجهت طلبات إلى أصحاب العمل هؤلاء، أو من الشركة المستخدمة إلى إدارة العمل، أو أحياناً إلى لجنة الخبراء المعنية بتطبيق الاتفاقيات والتوصيات، في منظمة العمل الدولية. (الاتحاد الوطني للنقابات المستقلة في السنغال)

وشددت بعض الجهات المجيبة على أهمية الحوار الاجتماعي كأدلة لضمان الإسهام الإيجابي للمنشآت متعددة الجنسية في التنمية الاقتصادية والاجتماعية في البلدان المضيفة. وأبرزت إدراها أهمية الدور الذي يضطلع به إعلان المنشآت متعددة الجنسية في هذا الصدد.

يتمثل التحدي الرئيسي في معرفة كيفية إقامة حوار مثمر وشامل يراعي إسهام المنشآت متعددة الجنسية في تنفيذ مختلف مجالات الإعلان التي تتسم جميعها بالأهمية. (الاتحاد العام للمنشآت في كوت ديفوار)

وأبرزت الجهات المجيبة من المجموعات الثلاث أهمية إعلان المنشآت متعددة الجنسية وال حاجة إلى استثارة الوعي بأحكامه في صفوف الهيئات المكونة والمنشآت متعددة الجنسية. وتشمل الأمثلة على ذلك ما يلي.

سلطت مجالات إعلان المنشآت متعددة الجنسية الضوء على فائدة أدوات الاتصال لإنفاذ قوانين العمل الوطنية ومعايير العمل الدولية السارية بهدف زيادة تنویر أصحاب المصلحة المعنيين بشأن التزاماتهم الاجتماعية. (وزارة العمل والتشغيل والضمان الاجتماعي، الجزائر)

يوفر إعلان منظمة العمل الدولية بشأن المنشآت متعددة الجنسية منبراً فريداً لتمكين القطاع الخاص من الاضطلاع بدور الشريك مع الكيانات الأخرى لتحقيق الحد الأقصى من المنافع من عمليات المنشآت متعددة الجنسية في غانا وفي الوقت ذاته التقليل إلى أقصى حد من التأثير السلبي لوجودها. بالإضافة إلى ذلك، فإن الإعلان أداة مفيدة للغاية لمساعدة رابطة أصحاب العمل في غانا في تعاملها مع المنشآت متعددة الجنسية في محاولة لمعالجة المسائل ذات الاهتمام الوطني، وكذلك في جهودها لوضع استراتيجيات تسعى إلى التأثير في تهيئة بيئة مؤاتية لتحسين أفضل ممارسات قطاع الأعمال. (رابطة أصحاب العمل في غانا)

تكتسي جميع المجالات المذكورة أعلاه أهمية بالنسبة إلى عالم العمل لأنها لا تراعي أبعاد تنمية العامل فحسب، بل تراعي أيضاً تنمية المرأة وتعزيز العمالة وال الحوار الاجتماعي. (اتحاد نقابات عمال مالي)

## ٤-٢-٤ العمالة

يتضمن الفصل المتعلق بالعمالة في إعلان المنشآت متعددة الجنسية مبادئ بشأن تعزيز العمالة والضمان الاجتماعي والقضاء على العمل الجيري أو الإلزامي والقضاء الفعلي على عمل الأطفال (الحد الأدنى لسن الاستخدام وأسوأ أشكال عمل الأطفال) وتكافؤ الفرص والمساواة في المعاملة والأمن الوظيفي. وكما هو مبين في الشكل ١-٤، أبرز عدد كبير من الجهات المحببة، لا سيما الحكومات ومنظمات أصحاب العمل، أهمية تعزيز العمالة بالنظر إلى المستويات المرتفعة من البطالة في العديد من البلدان، لا سيما في صفوف الشابات والشابان.

تُظهر التجربة التي مر بها بلدنا الدور المهم الذي يمكن أن يتضطلع به المنشآت متعددة الجنسية في تنفيذ السياسات الاجتماعية الموضوعة لصالح السكان فيما يتعلق بالعمالة. (وزارة العمالة والحماية الاجتماعية، كوت ديفوار)

حظيت مسألة زيادة نسبة الشباب وبطالتهم باهتمام بالغ خلال السنوات القليلة الماضية في غانا... وفي هذا الصدد، فإن أي تدخل سياسي يسعى إلى تشجيع استحداث الوظائف لاستيعاب حافل الشباب وتحسين المساواة بين الجنسين وتعزيز الصحة والسلامة يكتسي أهمية فانقة بالنسبة إلى الحكومة وأصحاب العمل على السواء. (رابطة أصحاب العمل في غانا)

وقدم العديد من الجهات المحببة من مجموعة الحكومات أمثلة على استراتيجيات العمالة الوطنية لديها. وعلى سبيل المثال، وصفت حكومة السنغال استراتيجيتها لاجتذاب الاستثمار الأجنبي المباشر وتهيئة بيئة مؤاتية لقطاع الأعمال وتعزيز روح تنظيم المشاريع. وفي هذا السياق، سلطت حكومة المغرب الضوء على الخطبة الوطنية لحرر الاستثمار من خلال إنشاء "أنظم إيكولوجية صناعية"، تهدف إلى إيجاد روابط أوثيق بين المنشآت متعددة الجنسية والمنشآت الصغيرة والمتوسطة المحلية وحفز الاستثمار، لا سيما مع البلدان الأفريقية الأخرى، بما في ذلك من خلال التفاوض على اتفاقات التجارة الحرة. وسلط اتحاد أصحاب العمل في سيراليون الضوء على المبادرات الرامية إلى تعزيز إسهام المنشآت متعددة الجنسية في استحداث العمالة المحلية من خلال توفير الدعم المالي وتحسين مهارات المنتجين ومزودي الخدمات حتى يتمكنوا من الارتقاء بمشاركة في سلاسل التوريد والإمداد.

وأعرب العديد من الجهات المحببة من الحكومات ومنظمات العمل عن القلق إزاء الأمان الوظيفي ونوعية الوظائف، لا سيما فيما يتعلق بإضفاء السمة العرضية على العمالة.

تواجه نيجيريا التحدي المتمثل في القضاء على السمة العرضية في قطاع المنشآت متعددة الجنسية. ويعمل معظم النيجيريين على أساس العمل التعاقدية، وبالتالي فهم لا يتمتعون بالأمن الوظيفي وإعانتات إنهاء الخدمة. (الوزارة الاتحادية للعمل والاستخدام، نيجيريا)

وأبرزت عدة منظمات لأصحاب العمل ومنظمات العمل دورها في تعزيز العمالة والعمل اللائق.

نظمت [رابطة أصحاب العمل في غانا] ورشة عمل مع مؤتمر نقابات العمل للتأكد مما يمكن لنقابات العمل وقطاعات الأعمال أن تقوم به لمعالجة مشكلة انعدام فرص العمل في غانا. (رابطة أصحاب العمل في غانا، غانا)

تشارك [المنظمة المركزية لنقابات العمل] بنشاط في استعراض قوانين العمل لضمان معالجة المسائل الناشئة من قبل إضفاء السمة العرضية على العمل. (المنظمة المركزية لنقابات العمل)

واسترعت منظمات أخرى الانتباه إلى أهمية الضمان الاجتماعي (انظر الشكل ١-٤) وأشارت إلى عدد من التحديات في هذا الصدد، من قبيل التغطية غير الكافية للعمال، لا سيما أولئك العاملون في القطاعات غير المنظمة، ومحظوظة الحالات الطارئة المشمولة.

لا يزال العمل اللائق يمثل تحدياً كبيراً هو الآخر، لا سيما فيما يتعلق بالضمان الاجتماعي للعمال، ويصبح ذلك بدرجة أكبر في الاقتصاد غير المنظم. (وزارة العمل وال الحوار الاجتماعي والمنظمات المهنية والعلاقات مع المؤسسات، السنغال)

لا يغطي الضمان الاجتماعي سوى المخاطر المهنية والمعاشات التقاعدية وإعانتات الأسرة. وغالباً ما يُعهد بعنصر التأمين الصحي إلى الشركات الخاصة وشركات التأمين. (المجلس الوطني لأصحاب العمل في توغو)

وأشار ردان حكوميان - من مصر وتوجوا إلى المبادرات المتعلقة بالحماية الاجتماعية. وفي توغوا، تشكل الحماية الاجتماعية إحدى الركائز الأساسية لخطة التنمية الوطنية (٢٠١٨-٢٠٢٢)، التي تهدف إلى توسيع نطاق التغطية ليشمل جميع العاملين في القطاع المنظم وغير المنظم، بما في ذلك من خلال استعراض قانون العمل لتعزيز الحماية الاجتماعية الشاملة.

وأبرزت عدة جهات مجيبة التحديات المتعلقة بنقص المهارات ومعلومات سوق العمل. ووصف حكومتا المغرب ومصر المبادرات الرامية إلى ربط الباحثين عن عمل بالشركات بوصفها أصحاب عمل.

وأُشير إلى الاقتصاد غير المنظم، لا سيما من جانب الحكومات، باعتباره تحدياً مائلاً أمام العمل اللائق والضمان الاجتماعي والأمن الوظيفي.

يعتبر تحقيق العمل اللائق في القطاع غير المنظم ضمن سلسلة التوريد والإمداد أو السلسلة الخارجية للمنشآت متعددة الجنسية مهمة صعبة. (وزارة العمل والحماية الاجتماعية، كينيا)

وسلطت عدة حكومات الضوء على وجود عمل الأطفال في بعض المنشآت متعددة الجنسية وتقاسمت التشريعات وخطط العمل والاستراتيجيات لمنع عمل الأطفال.

وفرت الحكومة التعليم المجاني الجيد، وبالتالي فهي تدفع الرسوم لملايين الأطفال الذين يلتحقون بالمدارس العامة، وهي استراتيجية يتحمل أن تساعده على تثبيط عمل الأطفال. (وزارة العمل والضمان الاجتماعي، سيراليون)

وفيما يتعلق بتكافؤ الفرص والمساواة في المعاملة، أشارت نقابة موظفي الخدمة المدنية مشكلة العنف القائم على نوع الجنس. وأشارت المنظمة المركزية لنقابات العمال في كينيا إلى التحرش الجنسي في مكان العمل. واستفاضت إحدى منظمات أصحاب العمل في الحديث عن مختلف مسائل انعدام المساواة بين الجنسين في العمل.

على الرغم من بذل الكثير من الجهد لسد الثغرات المتعلقة بنوع الجنس في مجال فرص العمل والمعاملة العادلة في العمل، إلا أن هناك مستوى معيناً من انعدام المساواة. وقد وجّهت نداءات عديدة لتمرير مشروع قانون الإجراءات الإيجابية ليصبح قانوناً من أجل زيادة عدد النساء في المناصب الإدارية الرفيعة. (ربطة أصحاب العمل في غانا)

وأشارت الجهات المجيبة من الحكومات ومنظمات العمل إلى التحديات القائمة في معاملة المستخدمين المحليين بالمقارنة مع المستخدمين الأجانب الذين يستخدمون المنشآت متعددة الجنسية. وقد أبرزت الوزارة الاتحادية للعمل والعمال في نيجيريا تشريعات البلد لحفظ المنشآت متعددة الجنسية على توظيف العمال الوطنيين واستخدام المهارات والممواد المحلية.

ينبغي إيلاء النيجيريّين الاعتبار الأول في الاستخدام والتدريب في أي مشروع تنفذ المنشآت متعددة الجنسية. ... وحتى عندما يشارك خبراء أجانب في تنفيذ العقود، سيلتحق بهم مهنيون نيجيريون ليتبوأوا عنهم ويختلفونهم في نهاية المطاف. ... [ويشجع] القانون النيجيري بشأن تطوير صناعة النفط والغاز استخدام المهارات والممواد المحلية، لا سيما في صناعة النفط والغاز. (الوزارة الاتحادية للعمل والعمال، نيجيريا)

## ٣-٢-٤ التدريب

كما يتضح من الشكل ١-٤، سلط عدد كبير من الجهات المجيبة، الحكومات ومنظمات العمل على وجه الخصوص، الضوء على الدور الذي يؤديه التدريب والتعلم المتواصل في تعزيز العمالة وتنمية القوى العاملة والتحول الصناعي وتطوير روح تنظيم المشاريع.

وقد أشارت جهات مجيبة عديدة إلى الدور الذي يمكن أن تضطلع به المنشآت متعددة الجنسية في تدريب القوى العاملة ونقل المهارات والتكنولوجيا وتحسين الإنتاجية. غير أن جهتين مجيبتين أشارتا إلى عدم وجود معلومات تتعلق بالتدريبات التي تقدمها المنشآت متعددة الجنسية، وسلطتا الضوء في الوقت ذاته على أهمية وضع إطار لهذه التدريبات.

يتيح تدريب موظفي المنشآت متعددة الجنسية نقل الثقافة والتكنولوجيا، مما قد يؤثر على الإنتاجية على نحو إيجابي عبر مختلف القطاعات الأخرى. (وزارة العمل والرفاه الاجتماعي، زمبابوي)

يمكن أن تساعد المنشآت متعددة الجنسية على تدريب سائقى مركبات نقل البضائع والكهربائين والتقنيين وميكانيكيى المحركات وأخصائيى التبريد وصيادي الأسماك الحرفيين ومزارعي المحاصيل التقدية. (اتحاد أصحاب العمل في سيراليون، سيراليون)

فيما يتعلق بالتدريب، فإن بعض المنشآت غير مستعدة لتقديم خطتها بشأن العمالة والتدريب تنفيذاً لأحكام اتفاقية شروط العمل (العقود العامة)، رقم ١٩٤٩. (الوزارة الاتحادية للعمل والاستخدام، نيجيريا)

دون وضع أطر عمل متكاملة وتفيذهـا، سيكون من شبه المستحيل على المنشآت متعددة الجنسية ضمان تنفيذ أنشطتها التدريبية لصالح العمال الذين تستخدمهم على جميع المستويات. وفي جميع الحالات، إذا وجدت هذه المبادرات، فإنها غالباً ما تقوم بذلك دون تقاسمها أو الكشف عنها. (اتحاد النقابات الغابونية، غابون)

وأكـدت عـدة جـهـات مـحبـية أن الشـغـرة القـائـمة فيـ المـهـارـات حـالـت دون توـظـيف العـمـال المـحلـيـن وإـقـامـة رـوابـط بـين المـنشـآـت متـعدـدة الجنسـيـة والمـنشـآـت المـحـلـيـة. ومن الضـرـوري معـالـجة ذلك من خـلـال تـحـسـين عـروـض التـدـريـب بما يـتـمـشـى مع اـحـتـيـاجـات الـاقـتصـاد.

يعـتـبر [الـاتـحادـ العـالمـ للـمنـشـآـتـ فيـ كـوتـ دـيفـوارـ] طـرـفـاً فـاعـلاً رـئـيـسـياًـ فيـ الإـلـاصـاحـ الجـارـي...ـ لـضـمـانـ إـضـفاءـ السـمـةـ المـهـنيةـ عـلـىـ نـظـامـ التـعـلـيمـ وـالـتـدـريـبـ بـمـاـ يـتـمـشـىـ مـعـ اـحـتـيـاجـاتـ الـاقـتصـادـ.ـ وـتـحـقـيقـاًـ لـهـذـهـ الغـاـيـةـ،ـ جـرـتـ هـيـكـلـةـ الـاقـتصـادـ لـيـشـمـلـ ١٣ـ فـرـعاًـ مـهـنـيـاًـ يـقـودـهـاـ جـمـيعـهاـ الـقطـاعـ الـخـاصـ.ـ وـيـشـكـلـ الفـرعـ الـمـهـنـيـ الـإـطـارـ المـثـالـيـ لـإـقـامـةـ حـوـارـ بـيـنـ الـمـدـرـسـةـ وـالـشـرـكـةـ بـهـدـفـ مـعـالـجـةـ جـمـيعـ الـمـسـائلـ الـمـشـرـكـةـ...ـ مـنـ خـلـالـ مـشـارـكـةـ قـوـيـةـ لـلـمـهـنـيـيـنـ فـيـ مـرـاجـعـةـ الـمـناـهـجـ التـدـريـبـيـةـ وـفـيـ الـإـدـارـةـ السـدـيدـةـ،ـ بـالـشـراـكـةـ مـعـ مـرـاكـزـ التـدـريـبـ.ـ (الـاتـحادـ العـالمـ للـمنـشـآـتـ فيـ كـوتـ دـيفـوارـ)

وـقـدـمـتـ عـدـةـ جـهـاتـ مـحبـيةـ أـمـثلـةـ عـلـىـ مـبـادـرـاتـ تـدـريـبـيـةـ.ـ وـأـورـدـتـ حـكـومـةـ توـغـوـ مـقـطـفـاًـ مـنـ اـنـفـاقـ جـمـاعـيـ يـتـنـاوـلـ التـدـريـبـ الـمـهـنـيـ وـبـنـاءـ قـفـراتـ الـعـمـالـ.ـ وـوـصـفـتـ إـحـدـىـ مـنـظـمـاتـ أـصـحـابـ الـعـمـلـ عـدـدـاًـ مـنـ مـبـادـرـاتـ التـدـريـبـ المتـفـدـةـ مـنـ خـلـالـ الشـرـاكـاتـ لـزـيـادةـ الـإـنـتـاجـيـةـ وـالـمـساـواـةـ بـيـنـ الـجـنـسـيـنـ وـتـسـخـيرـ إـمـكـانـاتـ قـانـونـ النـمـوـ وـالـفـرـصـ الـمـتـاحـةـ فـيـ أـفـرـيـقيـاـ (ـالـولـاـيـاتـ الـمـتـحـدةـ،ـ ٢٠٠٠ـ).

تعـاـونـتـ الـغـرـفةـ مـعـ مـؤـسـسـةـ التـموـيلـ الـدـولـيـ لـتـدـريـبـ النـسـاءـ مـنـ أـجـلـ زـيـادـةـ الـإـنـتـاجـيـةـ وـتـحـسـينـ تـمـثـيلـهـنـ فيـ مـجاـلسـ الـإـدـارـةـ...ـ كـمـ تـعـاـونـتـ الـغـرـفةـ مـعـ وـكـالـةـ التـنـمـيـةـ الـدـولـيـةـ الـتـابـعـةـ لـلـلـوـلـاـيـاتـ الـمـتـحـدةـ وـمـرـكـزـ التـجـارـةـ فـيـ غـرـبـ أـفـرـيـقيـاـ لـتـدـريـبـ الـعـمـالـ وـأـصـحـابـ الـعـمـلـ عـلـىـ اـسـتـخـدـامـ نـظـامـ قـانـونـ النـمـوـ وـالـفـرـصـ الـمـتـاحـةـ فـيـ أـفـرـيـقيـاـ اـسـتـخـدـاماًـ مـلـاـئـمـاًـ.ـ (ـغـرـفةـ التـجـارـةـ فـيـ لـيـبـرـيـاـ)

#### ٤-٢-٤ ظروف العمل والحياة

يشـمـلـ هـذـهـ الـقـسـمـ مـنـ إـلـانـ الـمـنـشـآـتـ مـتـعـدـدةـ الـجـنـسـيـةـ الـأـجـوـرـ وـالـإـعـانـاتـ وـظـرـوفـ الـعـمـلـ وـالـسـلـامـةـ وـالـصـحةـ الـمـهـنـيـتـينـ.ـ وـكـمـ يـتـبـيـنـ مـنـ الـجـدـولـ ٤-٣ـ،ـ اـعـتـرـتـ الـجـهـاتـ الـمـحبـيةـ مـنـ الـمـجـمـوعـاتـ الـثـلـاثـ مـجـالـ الـأـجـوـرـ وـالـإـعـانـاتـ وـظـرـوفـ الـعـمـلـ بـمـثـابـةـ أـحـدـ أـكـثـرـ مـجـالـاتـ إـلـانـ الـمـنـشـآـتـ مـتـعـدـدةـ الـجـنـسـيـةـ أـهـمـيـةـ.

وـقـدـ سـلـطـ أـصـحـابـ الـعـمـلـ الـمـجـبـيونـ مـنـ غـانـاـ وـلـيـبـرـيـاـ الضـوءـ عـلـىـ أـهـمـيـةـ ظـرـوفـ الـعـمـلـ الـمـلـائـمـةـ وـأـمـاـكـنـ الـعـمـلـ الـآـمـنـةـ وـالـصـحـيـةـ لـرـفـاهـ الـعـمـالـ وـالـإـنـتـاجـيـةـ كـلـ.

تـكـتـسـيـ [ـالـأـجـوـرـ وـالـإـعـانـاتـ وـظـرـوفـ الـعـمـلـ]ـ أـهـمـيـةـ مـنـ حـيـثـ أـنـهـ تـسـهـمـ وـتـلـعـبـ دورـاـ مـحـورـيـاـ فيـ تـحـقـيقـ التـنـاغـمـ فيـ مـكـانـ الـعـمـلـ،ـ الـذـيـ يـعـتـرـفـ بـمـثـابـةـ الـأـسـاسـ لـلـبـلـوـغـ بـالـإـنـتـاجـيـةـ وـالـفـعـالـيـةـ إـلـىـ حدـودـهـاـ الـقـصـوـيـ فـيـ أيـ مـنـظـمـةـ.ـ (ـغـرـفةـ التـجـارـةـ فـيـ لـيـبـرـيـاـ)

وـفـيـ هـذـاـ سـيـاقـ،ـ شـدـدـتـ مـنـظـمـاتـ أـصـحـابـ الـعـمـلـ مـنـ روـانـداـ عـلـىـ أـهـمـيـةـ إـضـفاءـ السـمـةـ الـمـنـظـمـةـ عـلـىـ الـمـشـارـيعـ تـحـسـينـ ظـرـوفـ الـعـمـلـ،ـ بـمـاـ يـتـمـشـىـ مـعـ الـأـقـصـىـ الـمـمـكـنـ،ـ وـتـعـزـيزـ الـحـوارـ الـاجـتمـاعـيـ فـيـ الـمـنـشـآـتـ الـكـبـيرـةـ وـالـصـغـيرـةـ.

وـسـلـطـتـ عـدـةـ جـهـاتـ مـحبـيةـ -ـ مـعـظـمـهـاـ مـنـ مـنـظـمـاتـ الـعـمـلـ -ـ عـلـىـ عـدـدـ مـنـ الـمـسـائـلـ الـمـتـعـلـقـةـ بـالـأـجـوـرـ وـظـرـوفـ الـعـمـلـ وـالـسـلـامـةـ وـالـصـحةـ الـمـهـنـيـتـينـ فـيـ بـعـضـ الـمـنـشـآـتـ مـتـعـدـدةـ الـجـنـسـيـةـ.

[فيما يتعلق بالسلامة والصحة، هناك] نص في معدات الحماية الالزمة في موقع العمل (عدم وجود الأحذية الواقية والخوذ وأغطية الألف، الخ)... إن أجور العمال في بعض المنشآت متعددة الجنسية تقل عن [الحد الأدنى للأجور]، وظروف العمل مزرية في الموقع... ومن الضروري أن تتخذ جميع المنشآت متعددة الجنسية التدابير الملائمة من أجل... إتاحة معدات السلامة في جميع مواقع العمل وتوفير ظروف عمل ومعيشة أفضل للمستخدمين. (اتحاد نقابات عمال توغو)

إن الاتفاقيات الجماعية أو اتفاقيات التسوية لا تراعي هذا الجانب المهم للغاية [السلامة والصحة المهنية] في حياة العمال. (اتحاد نقابات العمال المستقلة في بنن)

وشددت حكومة سيراليون ومنظمة أصحاب العمل في غانا على الحاجة إلى تشريعات السلامة والصحة المواتمة والمواكبة للعصر. وأشارت حكومة سيراليون إلى أن خطتها الإنمائية الوطنية متوسطة الأجل للفترة ٢٠١٩-٢٠٢٣ وتنص على وضع سياسة وطنية للسلامة والصحة المهنيتين وتنفيذها.

وسلطت وزارة العمل والرفاه الاجتماعي في زمبابوي ومنظمة أصحاب العمل من توغو على السواء الضوء على دور تفتيش العمل في سياق إنفاذ تشريعات السلامة والصحة المهنيتين.

وشددت إحدى الحكومات على أهمية التعاون المشترك بين الوزارات وال الحوار الاجتماعي لتعزيز ثقافة الوقاية من أجل الصحة والسلامة المهنيتين في العمل.

تأمل الحكومة أن تتقاسم الدولة والشركاء الاجتماعيين وكذلك جميع المنظمات والجهات الفاعلة المعنية بالوقاية، التغيير المتمثل [في الانقال من منطق التعريض إلى منطق الوقاية]. وهناك ثلاث مسائل أساسية تدعم [الخطة الوطنية للصحة والسلامة في العمل]: الحد بشكل كبير من عدد حوادث العمل والأمراض المهنية من خلال تطوير عملية تقييم المخاطر المهنية؛ تعزيز ثقافة الوقاية من أجل منع المخاطر المهنية وتredi مكان العمل وتدھور الصحة، وكذلك للحفاظ على العمل؛ تعزيز الحوار الاجتماعي وهياكل الصحة والسلامة في العمل. (وزارة الشغل والإدماج المهني، المغرب)

وتتناولت عدة جهات محبية بشرح وافٍ تركيز جهودها على موضوع السلامة والصحة، كما تبيّنه الأمثلة التالية.

[قمنا]، وما زلنا نقوم، بتنظيم البرامج التدريبية وورش العمل الخاصة ببناء القدرات بشأن الاتجاهات الحالية في إدارة السلامة والصحة المهنيتين للمنظمات الأعضاء. (رابطة أصحاب العمل في غانا)

ثازم المنظمة جميع المنشآت متعددة الجنسية بتوقيع عقود عمل مع العمال وتأمينهم وتوفير معدات السلامة في مكان العمل، فضلاً عن [مركز طبي واجتماعي] للإسعافات الأولية في حالة وقوع حادث في مكان العمل. (اتحاد نقابات عمال توغو)

## ٤-٢-٥ العلاقات الصناعية

يتناول هذا القسم مجالات الحرية النقابية وحق التنظيم والمشاورات وبحث الشكاوى والوصول إلى سبل الانتصاف وتسوية النزاعات الصناعية. وكما يتضح من الشكل ٤-١، أشارت منظمات العمال المحبية إلى مجالى الحرية النقابية وحق التنظيم والمفاوضة الجماعية باعتبارهما من أكثر المجالات الثلاثة أهمية في إعلان المنشآت متعددة الجنسية، وحددت عدداً من التحديات القائمة في الإقليم.

وأبرز العديد من منظمات العمال وإحدى منظمات أصحاب العمل أهمية الحرية النقابية والمفاوضة الجماعية والوصول إلى سبل الانتصاف والمشاورات في بناء علاقات عمل متاغمة وتوفير العمل اللائق.

المفاوضة الجماعية شديدة الأهمية بالنسبة إلى منظمات أصحاب العمل لأنها تفضي إلى إيجاد علاقات عمل متناغمة، وهي شرط أساسي لتحقيق النمو المستدام في القطاع الخاص، كما أنها أمر لا غنى عنه لزيادة الإنتاجية وتشجيع الاستثمار وحفز التنمية الاقتصادية والاجتماعية. والمفاوضة الجماعية أفضل وسيلة لمنع النزاعات الجماعية وتعتبر عاملاً أساسياً في تعزيز العدالة الاجتماعية والعمل اللائق. (اتحاد القطاع الخاص، رواندا)

إن العلاقات الصناعية [تشكل واحدة من أهم المجالات]: [لا بد] من التركيز بشكل خاص على الحرية النقابية والمفاوضة الجماعية وتسوية النزاعات والصراعات المرتبطة بالعمل باعتبار أن هذه الأمور هي وحدها التي تحقق ربحية في مواجهة المنافسة. (الاتحاد الوطني للعمال الكونغوليين، جمهورية الكونغو الديمقراطية)

وأكّدت بعض الجهات المحبّبة أن انتهاكات الحرية النقابية أمرٌ شائع، على حد ما أشارت إليه إحدى منظمات العمال.

إن حقوق العمال في الانضمام إلى نقابات العمال أو الانتقال إلى نقابة أخرى أكثر فعالية، تتعرّض للانتهاك. (مؤتمر العمل في سيراليون)

وحدّدت الحكومتان المحبّبتان من إثيوبيا ونيجيريا إجمالاً المنشآت متعددة الجنسية أو ممانعتها باعتبارهما عاملًا مساهماً في الحيلولة دون تحقيق الاحترام الكامل لحق العمال في التنظيم.

يعتبر دعم المنشآت متعددة الجنسية في تعزيز الحرية النقابية وحق التنظيم، أمراً مستبعداً هو الآخر. ... وينظر إلى الحوار الاجتماعي والميكل الثلاثي على أنهما تهديدان وليسَا فرصتين. (وزارة العمل والشؤون الاجتماعية، إثيوبيا)

وعزّت حكومة سيراليون واتحاد نقابات عمال مالي هذا الإلحاد جزئياً على الأقل إلى عوامل أوسع نطاقاً.

تفقر الحكومة ونقابات العمال ... على السواء إلى الكفاءة والقدرة على مراقبة المنشآت متعددة الجنسية بهذا الشأن، سواء نتيجة التدابير العقابية الضعيفة في قوانين العمل أو التواطؤ معها مقابل الحصول منها على خدمات خلف الكواليس. (وزارة العمل والشؤون الاجتماعية، سيراليون)

وفيما يتعلق بالمفاوضة الجماعية، أفاد الاتحاد الوطني للعاملين في المصارف في أنغولا بوجود اتفاق قطاعي يشمل جميع العمال، بما في ذلك الفروع المحلية للمنشآت متعددة الجنسية. وقال اتحاد نقابات عمال مالي إن الاتفاقيات في حد ذاتها ليست كافية، لأن هناك أيضاً تحديات تعرّض عملية التنفيذ، من قبيل عدم الامتثال وإساءة استعمال السلطة.

بالإضافة إلى ذلك، أوضحت إحدى منظمات أصحاب العمل ومنظمتان للعمال أن بعض المنشآت ومنظمات أصحاب العمل تحجم عن المشاركة في المفاوضة الجماعية.

إن منظمة أصحاب العمل ليست على استعداد الدخول في حوار اجتماعي، والغالبية العظمى من أصحاب العمل ليسوا على استعداد للوصول بممارساتهم في مجال الحوار الاجتماعي إلى مستوى الاتفاقيات الجماعية المتفاوض عليها. وهم [يركزون] على المشاريع أكثر [ مما يركزون] على مسائل العمل. (اتحاد القطاع الخاص، رواندا)

جرى تشجيع المفاوضة الجماعية القطاعية، بحيث شاركت فروع المؤتمر في المجالات المعنية [مع] أصحاب العمل كمجموعة. وحُوصلت أماكن العمل التابعة لأصحاب العمل المعارضين. وُوجهت تحذيرات ونظمت إضرابات محتملة للضغط من أجل تصحيح الحالات سالف الذكر. (مؤتمر العمل في نيجيريا)

وفي مجال آليات التظلم وتسويقة النزاعات الصناعية، ذكرت حكومة سيراليون أن المنشآت متعددة الجنسية كثيراً ما أخفقت في إحلال آلية وقواعد وإجراءات إدارة الشكاوى الخاصة بعمالها إلى وزارة العمل والضمان الاجتماعي لإجازتها.

وأشارت حكومة سيراليون واتحاد نقابات عمال جنوب السودان واتحاد النقابات الغابونية إلى تكاثر النقابات ونقص التمثيل والانقسامات الداخلية باعتبارها عقبات أمام تنظيم العمال ومشاركتهم في المفاوضة الجماعية والحوار الاجتماعي الأوسع نطاقاً.

ولاحظ عدد كبير من الجهات المحبّبة دور التشريعات والمؤسسات والآليات الوطنية الأخرى في تسهيل العلاقات الصناعية الجيدة والحوار الاجتماعي.

ساعدت التشريعات واتفاقيات منظمة العمل الدولية أيضاً على إضفاء الطابع المؤسسي على بعض الممارسات مثل المفاوضة الجماعية وتسويقة النزاعات الصناعية على النحو المنصوص عليه في قانون النزاعات المهنية في نيجيريا. ... وبمرور الوقت، أيّدت [الرابطة الاستشارية لأصحاب العمل في نيجيريا] إضفاء الطابع المؤسسي على نظام نموذجي للعلاقات الصناعية في نيجيريا [و] استعرض قوانين العمل النigerية [التي] كانت تهدف إلى تحديث أحكام القوانين لتسهيل وضمان الحقوق في العمل وتهدئة بيته مستقرة للعلاقات الصناعية بشكل عام. (الرابطة الاستشارية لأصحاب العمل في نيجيريا)

ولاحظت نقابة العمال المركزية والروح الإنسانية في كوت ديفوار أن معظم المنشآت متعددة الجنسية لم تكن أعضاء في منظمات أصحاب العمل. وتوسعت إحدى منظمات أصحاب العمل في شرح الأسباب التي تجعل ذلك بمثابة فرصة ضائعة.

نقشل [المنشآت متعددة الجنسية] في الحصول على ارشاد/ دعم قيم من منظمات أصحاب العمل التي ينبغي أن تضطلع بدور استشاري ودعائي نيابة عنها. ولا تل JACK هذه المنشآت إلى منظمات أصحاب العمل إلا لحل النزاعات بعد أن تكون قد تحملت تكاليف/ مصاريف غير ضرورية. (اتحاد أصحاب العمل في سيراليون، سيراليون)

وحدد العديد من الجهات المحبية أيضاً قلة القدرات باعتبارها عائقاً أمام المفاوضة الجماعية والحوار الاجتماعي الأوسع نطاقاً، ووصف البعض منها الإجراءات المتخذة لتحسين هذه القدرات.

منذ عام ٢٠١٥، وضع المغرب خطة وطنية تعزيز المفاوضة الجماعية على المستوى الإقليمي، بهدف تشجيع إبرام اتفاقات عمل جماعية. وتحقيقاً لهذا الغرض، نظمت حكومة المغرب، في عام ٢٠١٨ وبالتعاون مع منظمة العمل الدولية، دورة تدريبية لفائدة المدربين الداخليين الإقليميين في مجال المفاوضة الجماعية. (وزارة الشغل والإدماج المهني، المغرب)

[تشمل المبادرات المتخذة بشأن اتفاقات المفاوضة الجماعية] ما يلي: التوفيق على مدونة ثلاثة للسلوك بشأن الحوار الاجتماعي والمفاوضة الجماعية؛ بناء قدرات الرابطات والشركات الأعضاء في [اتحاد القطاع الخاص] على الامتثال لمعايير العمل، بما في ذلك اتفاقات المفاوضة الجماعية، من خلال حملات التوعية وورش العمل التدريبية؛ الأضطلاع، بالشراكة مع المنظمة الجامعية لنقابات العمال ووزارة الخدمات العامة والعمل، بتسهيل الشروع في المفاوضة الجماعية في الشركات الخاصة. وحتى الآن، أبرمت أربعة اتفاقات للمفاوضة الجماعية ويجري إبرام ثلاثة أخرى. (اتحاد القطاع الخاص، رواندا)

وأشار أصحاب العمل على العمال على السواء إلى ضرورة استثارة الوعي وبناء القدرات بشأن مبادئ منظمة العمل الدولية ومعاييرها، فضلاً عن مهارات التفاوض. وسلط العديد من منظمات العمال الضوء على المبادرات الرامية إلى بناء قدرات أعضاء نقابة العمال، بين فيهم الممثلون داخل المنشآت متعددة الجنسية. لاحظ اتحاد نقابات عمال توغو واتحاد نقابات العمال المستقلة في بنن أهمية تنظيم اجتماعات أو دورات تدريبية لفائدة الممثلين تشمل العمال وأصحاب العمل على السواء. ووصف بعض منظمات العمال المبادرات الرامية إلى استثارة الوعي في صفوف العمال بشأن حقوقهم ودعمهم في الإبلاغ عن أي انتهاكات.

ثُدرج [الدورات التدريبية المقدمة إلى الأعضاء] مسائل من بينها حقوق العمل والحماية الاجتماعية والسلامة والصحة المهنية من أجل استثارة وعي الأعضاء بحقوقهم وكذلك الإبلاغ عن أي انتهاكات لهذه الحقوق. وتتناول نقابات العمال المنتسبة إلى المنظمة المركزية لنقابات العمال في كينيا إدارة حملات تنظيمية تستهدف جميع أماكن العمل، بما في ذلك المنشآت متعددة الجنسية. وتضم المنظمة مجموعة من مسؤولي العلاقات الصناعية الذين ذُرِبوا على المهارات شبه القانونية لإيداع النزاعات لدى وزارة العمل أو في المحكمة الصناعية. (المنظمة المركزية لنقابات العمال، كينيا)

واسترعت بعض الجهات المحبية الانتباه إلى القدرة المحدودة للعمال العرضيين أو العاملين في المنشآت باللغة الصغرى على المشاركة في المفاوضات.

أكثر من ٦٠ في المائة من الشركات هي شركات باللغة الصغر يترواح عدد موظفيها بين ١ وثلاثة موظفين يتمتعون بقدرة محدودة على التفاوض. (اتحاد القطاع الخاص، رواندا)

[تشمل الصعوبات] حقوق النقابات وحقوق العمال الذين يعملون في وكالات الاستخدام المؤقتة، وامتناع بعض أصحاب العمل عن تنظيم انتخابات لمندوبي العمال في وكالات الاستخدام المؤقتة هذه. (الاتحاد الوطني لنقابات المستقلة في السنغال)

وفيما يتعلق بالمشاورات، لاحظت جهتان مجيبتان أن المنشآت متعددة الجنسية لم تُجر في الواقع مشاورات. وأشارت وزارة العمل والضمان الاجتماعي في سيراليون إلى أن المشاورات تجري في المقام الأول أثناء الصراعات أو النزاعات الصناعية، في حين دعا اتحاد النقابات الغابونية الحكومة إلى إنشاء آلية للتشاور.

في الحقيقة، لم تبدأ في الوقت الراهن عملية التشاور. ... ويجب على [الحكومة] أن تتخذ الترتيبات اللازمة لجعل استشارة ممثلي العمال إلزامية عند الضرورة. (اتحاد النقابات الغابونية، غابون)

## ٣-٤ الحوار والمشاورات بشأن أنشطة المنشآت متعددة الجنسية

"هل تعتقد منظمتكم في بلدكم أي مشاورات رسمية بشأن أنشطة المنشآت متعددة الجنسية مع الحكومة الوطنية ومنظمات العمال ومنظمات أصحاب العمل أو النظارات من البلدان الأخرى والمنشآت الأجنبية متعددة الجنسية؟"

"يرجى بيان المشاورات الرسمية التي تعتبرونها الأكثر أهمية ونكر السبب".

### ٤-٣-٤ الحكومات

أجرت غالبية الحكومات المجيبة، البالغ عددها ١٦ حكومة، شكلاً من أشكال المشاورات الرسمية بشأن أنشطة المنشآت متعددة الجنسية. وأفادت ثمانٌ منها بأنها أجرت مشاورات رسمية بشأن أنشطة المنشآت متعددة الجنسية مع منظمات أصحاب العمل ومنظمات العمال على الصعيد الوطني. وذكرت ثمانٌ حكومات أخرى أنها أجرت مشاورات رسمية بشأن أنشطة المنشآت متعددة الجنسية مع المنشآت الأجنبية متعددة الجنسية أو منظمات أصحاب العمل الأجنبية أو منظمات العمال الأجنبية. وأفادت خمس حكومات (جمهورية أفريقيا الوسطى ومصر والمغرب ونيجيريا وسيراليون) بأنها أجرت مشاورات رسمية بشأن أنشطة المنشآت متعددة الجنسية مع حكومات بلدان أخرى. وأجرت حكومتان (جمهورية أفريقيا الوسطى ومصر) مشاورات رسمية مع المجموعات الثلاث المذكورة أعلاه جميعها.

وأبرزت إحدى الحكومات مزايا المشاورات الرسمية مع المنشآت متعددة الجنسية.

[تبث] المشاورات الرسمية بين الدولة والمنشآت متعددة الجنسية تحسين نقاط التدخل وتنسيق المواقف على نحو أفضل. (وزارة العمل وال الحوار الاجتماعي والمنظمات المهنية والعلاقات مع المؤسسات، السنغال)

وشددت عدة حكومات مجيبة على أهمية المشاورات الثلاثية، مستهدفة كذلك في حالة واحدة مشاركة المنشآت متعددة الجنسية، وفي حالة أخرى بهدف التوصل إلى إجراء مشاورات أوسع نطاقاً معها.

تعتبر المنشآت متعددة الجنسية أصحاب عمل؛ لذا، فإنه من خلال تعزيز المشاورات الثلاثية، يُحتمل أن تتشجع هذه المنشآت على الانضمام إلى منظمات أصحاب العمل الوطنية، وبالتالي المساعدة على سد الفجوة، إن وُجدت، بين المنشآت الأجنبية والوطنية متعددة الجنسية. (وزارة العمل والضمان الاجتماعي، سيراليون)

من شأن هذه المشاورات [الثلاثية] أن تسمح بالنظر في فتح باب تشاور المنشآت الأجنبية متعددة الجنسية مع منظمات أصحاب العمل وأو منظمات العمال. (وزارة العمالة والشباب والتدريب المهني والإدماج وإعادة الإدماج، غابون)

وقدمت حكومات عديدة (الجزائر وجمهورية أفريقيا الوسطى ومصر و Moriartyانيا والمغرب ونيجيريا) معلومات عن المؤسسات والإدارات التي تُسهل المشاورات الرسمية. وأبرزت حكومة الجزائر أهمية إجراء مشاورات منتظمة لمعالجة التحديات الوطنية في مجالات العمالة والحماية الاجتماعية والنحو الاقتصادي، ولتحقيق أهداف التنمية المستدامة.

وأشارت حكومة Moriartyانيا إلى أنه قد يكون من المهم أن تكون المشاورات الرسمية مخصصة لإعلان المنشآت متعددة الجنسية من أجل تعزيز إسهام هذه المنشآت في أهداف العمل اللائق وتحسين إدراج مبادئ الإعلان في التشريعات الوطنية، واستثارة الوعي في صفوف الهيئات المكونة الثلاثية.

يظل من المهم تخصيص مجموعة من المشاورات الرسمية للإعلان. ويمكن أن تستند هذه المشاورات إلى إسهام المنشآت متعددة الجنسية في تحقيق أهداف العمل اللائق في البلدان المضيفة وإسهام الإعلان في إثراء التشريعات المحلية، وإلى المبادئ المنصوص عليها في الإعلان وأثر تنفيذ الإعلان في سياسات العمالة الوطنية والتدريب المهني. ... وستستفيد الهيئات المكونة لمنظمة العمل الدولية من اعتماد المبادئ المنصوص عليها في الإعلان. وفي هذا الصدد، من الممكن أن يشكل بذلك الجهد لزيادة الوعي والملكية لمحتوى الإعلان موضوع المشاورات. (وزارة الوظيفة العمومية والعمل والعمالة وعصبة الإدارات، Moriartyانيا)

وسلطت إحدى الحكومات الضوء على المشاورات المشتركة بين الوزارات مع المنشآت متعددة الجنسية بشأن المجمعات الصناعية. وذكرت أخرى أنه على الرغم من مشاركة الوزارات الخاصة بكل قطاع في مشاورات رسمية مع مستثمري المنشآت متعددة الجنسية، فإن وزارة العمل اضطلعت بدور مركزي فيما يتعلق بتعزيز العمل اللائق في هذه المنشآت.

نظرًا لوجود عدد كبير من الاستثمارات الأجنبية المباشرة التي تتضمن إلى مناطق المجمعات الصناعية، فإن المؤسسات الحكومية من قبيل وزارة العمل والشؤون الاجتماعية ولجنة الاستثمار ومؤسسة تنمية المجمعات الصناعية وغيرها من المؤسسات المعنية تجري مشاورات تفصيحية مع المنشآت متعددة الجنسية بشأن القوانين واللوائح المحلية وسياسة الاستثمار وما شابه ذلك. (وزارة العمل والشؤون الاجتماعية، إثيوبيا)

تجري وزارة المناجم والثروة المعدنية، عند الضرورة، مشاورات رسمية مع المنشآت الأجنبية متعددة الجنسية. بالإضافة إلى ذلك، تجري وزارة العمل والضمان الاجتماعي مشاورات مع المنشآت الأجنبية متعددة الجنسية، على سبيل المثال، ... عندما يعلن العمل الإضراب. (وزارة العمل والضمان الاجتماعي، سيراليون)

وأفادت حكومة مصر بأنها لا تميز بين المنشآت متعددة الجنسية والمنشآت الوطنية لإجراء المشاورات. وأبلغت حكومة النيجر أنه على الرغم من أن مشاوراتها الثلاثية ركزت على مسائل العمل اللائق الأوسع نطاقاً، فإنها لم تتح إدراج المسائل المتعلقة بعمليات المنشآت متعددة الجنسية في جدول الأعمال. بالإضافة إلى ذلك، أوضحت حكومة توغو أنه على الرغم من عدم إجراء مشاورات رسمية، إلا أنها اتخذت خطوات لتشجيع الحوار الاجتماعي على مستوى المنشأة.

اتخذت تدابير لتشجيع المفاوضة الجماعية كوسيلة لتحديد شروط الاستخدام والعمل على المستوى الوطني. (وزارة العمل والعمال والضمان الاجتماعي، توغو)

وقدمت حكومة موريتانيا معلومات عن مشاركة المنشآت متعددة الجنسية في الأنشطة التي ينظمها المجلس الوطني للحوار الاجتماعي والحكومة، من قبيل المنتدى الوطني للعملة. وأوضحت كل من حكومة إثيوبيا وكينيا والسنغال أهمية إشراك المنشآت المحلية في المشاورات لتسهيل اندماجها في سلسلة التوريد والإمداد التابعة للمنشآت متعددة الجنسية.

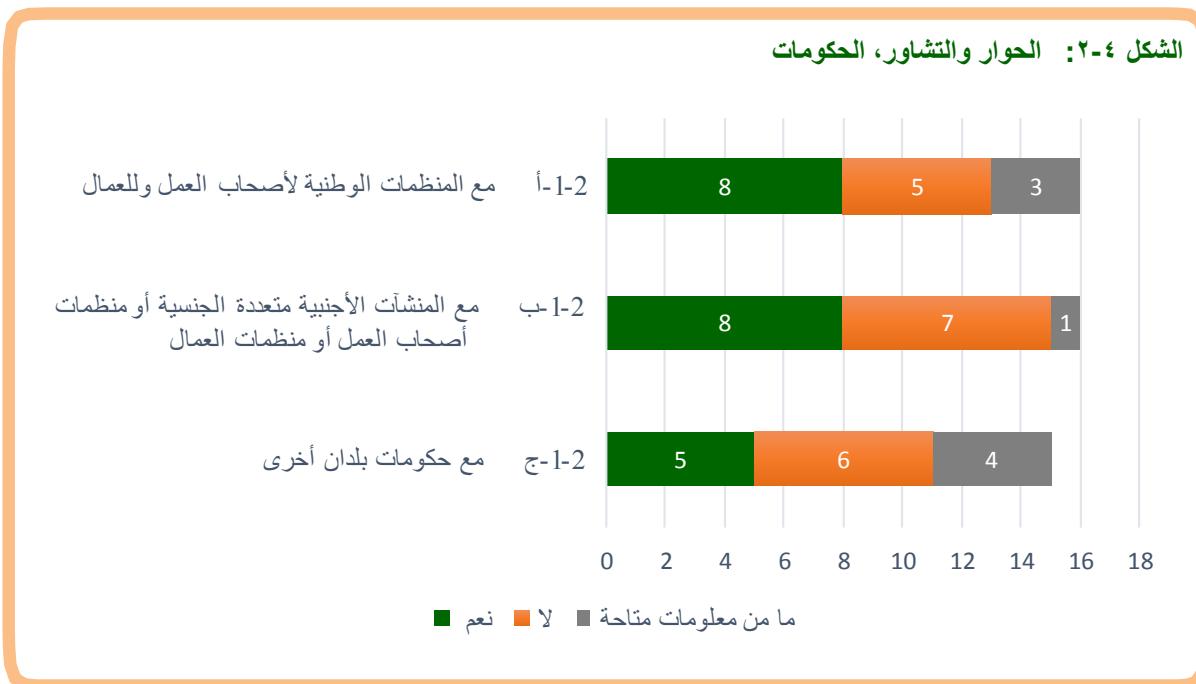
[تشمل المشاورات الرسمية التي تعتبر الأكثر أهمية] النهج القائم على المنشأة ومنتدى الأعمال القطري. (وزارة العمل والحماية الاجتماعية، كينيا)

وفيما يتعلق بالمشاورات على المستوى القطاعي، أشارت حكومتا نيجيريا وسيراليون إلى المشاورات مع المنشآت متعددة الجنسية العاملة في قطاعات النفط والغاز والبناء والاتصالات والمواد الغذائية والمشروبات. واستشهدت حكومة النيجر بمبادرة اتخذتها المنشآت متعددة الجنسية من قطاع التعدين لإطلاع السكان المحليين على أنشطتها والمخاطر المرتبطة بها.

وأبرزت الحكومات المجيبة من مصر والمغرب ونيجيريا وسيراليون أهمية المشاورات الثانية بين البلدان المضيفة وببلدان المقارن لتعزيز مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية، بما في ذلك في إطار الاتفاقيات الثنائية.

إن أهم المشاورات هي تلك التي تجري بين حوكمة البلدين، إذ إنها تحدد إطار استثمار الشركات متعددة الجنسية المنطلقة من البلدين، وذلك لتعزيز المسؤولية الاجتماعية للشركة والحقوق الأساسية في العمل، في إطار اتفاقات التجارة الحرة واتفاقات العمل الثانية. (وزارة الشغل والإدماج المهني، المغرب)

ويوجز الشكل ٤-٢ نتائج القسم ٢ بشأن الحوار والتشاور من الاستبيان الموجه إلى الحكومات.



#### ٤-٣-٤ منظمات أصحاب العمل

من بين منظمات أصحاب العمل السبع المجيبة على الاستبيان، لم ترُد واحدة (من سيراليون) على هذا السؤال. وأفادت أربع منها بأنها أجرت مشاورات رسمية بشأن أنشطة المنشآت متعددة الجنسية مع الحكومات ومنظمات العمل الوطنية. كما أكدت ثلاثة أخرى إجراء مشاورات رسمية بشأن أنشطة المنشآت متعددة الجنسية مع ممثلي المنشآت الأجنبية متعددة الجنسية. وأفادت منظمة مجيبة واحدة لأصحاب العمل بأنها أجرت مشاورات رسمية بشأن أنشطة المنشآت متعددة الجنسية مع منظمات أصحاب العمل في بلدان أخرى. وأجرت منظمة مجيبة واحدة لأصحاب العمل (من رواندا) مشاورات رسمية مع المجموعات الثلاث المذكورة أعلاه جميعها، وذكرت منظمة واحدة (من توغو) أنها لم تجر مشاورات رسمية، أو ليس لديها أي معلومات عن هذه المشاورات.

وسلطت إحدى منظمات أصحاب العمل الضوء على أهمية إجراء مشاورات رسمية منتظمة مع ممثلي عن قطاع الأعمال، بما في ذلك المنشآت متعددة الجنسية.

إن المشاورات الرسمية التي تعتبرها الأكثر أهمية هي المشاورات مع الشركات الأعضاء، بما في ذلك المنشآت متعددة الجنسية. وتجري المشاورات بموجب القانون أربع مرات في السنة وكذلك بشكل مستمر. (الرابطة الاستشارية لأصحاب العمل في نيجيريا)

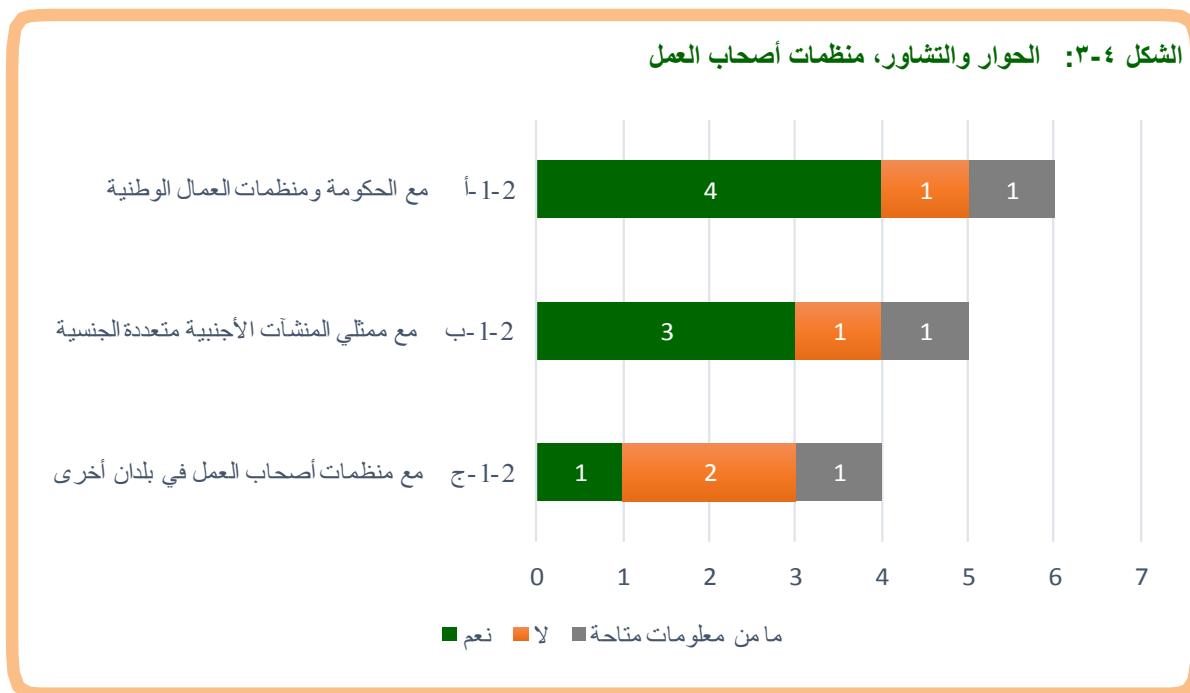
وأشار اتحاد القطاع الخاص في رواندا إلى دور المجلس الوطني للعمل في رواندا في تنظيم مشاورات رسمية منتظمة بشأن مواضيع من قبيل العمالة وسياسات العمل واتفاقيات منظمة العمل الدولية والبيئة المؤاتية لتوفير العمل اللائق. وشددت رابطة أصحاب العمل في غانا على أهمية الحوارات المنتظمة للقطاع الخاص كمبر لوضع سياسات خاصة بكل قطاع للمساعدة على مواءمة أنشطة المنشآت متعددة الجنسية مع الأهداف الإنمائية للحكومة.

وأبرز أصحاب العمل المجبون من كوت ديفوار دور المشاورات غير الرسمية التي جرت في إطار فريق عامل ثلاثي بشأن تعزيز إعلان المنشآت متعددة الجنسية في كوت ديفوار. وكان هدفها هو استثارة الوعي في صفوف المنشآت متعددة الجنسية والمنشآت المتوسطة والصغيرة على السواء من أجل تعزيز روابط أفضل بين الجهازين. كما قدموا مثلاً ملموساً على مشاورات رسمية أفضت إلى اتخاذ مبادرة تهدف إلى تعزيز الآخر الإيجابي لأنشطة المنشآت متعددة الجنسية من خلال إدماج المنشآت المتوسطة والصغيرة المحلية في سلسل التوريد والإمداد التابعة لها.

كان على الفريق العامل أن يضطلع بأنشطة لاستثارة وعي المنشآت متعددة الجنسية والمنشآت المتوسطة والصغيرة على السواء، بغية عرض الفرص التي يتتيحها الإعلان لهاتين الجهاتين الفاعلتين، لبناء علاقة أعمال تُسهم في تنمية المنشآت المتوسطة والصغيرة وكذلك في استحداث الوظائف. ... وتمكنَت [إحدى المنشآت متعددة الجنسية] من الإسهام في نشوء علاقات أعمال مع المنشآت المتوسطة والصغيرة التي أصبحت الآن جزءاً من سلسلة التوريد والإمداد التابعة لها. كما أنشأت الشركة مركزاً للتدريب لصالح موظفيها في تجارة المواد الغذائية، وللسماح أيضاً لشركائها من المنشآت المتوسطة والصغيرة بتحسين فهم متطلباتها بشأن علاقات الأعمال. (الاتحاد العام للمنشآت في كوت ديفوار)

ويخلص الشكل ٤-٣ نتائج القسم ٢ بشأن الحوار والتشاور من الاستبيان الموجه إلى منظمات أصحاب العمل.

**الشكل ٤-٣: الحوار والتشاور، منظمات أصحاب العمل**



#### ٤-٣-٤ منظمات العمل

من بين منظمات العمل المجيبة، البالغ عددها ٢٩ منظمة من ١٧ بلداً، أفادت ١٥ منظمة بأنها أجرت مشاورات رسمية بشأن أنشطة المنشآت متعددة الجنسية مع الحكومة ومؤسسات أصحاب العمل الوطنية، في حين أفادت ١٧ منظمة بأنها أجرت مشاورات رسمية بشأن أنشطة المنشآت متعددة الجنسية مع ممثلي العمال في المنشآت الأجنبية متعددة الجنسية. وأفادت سبع منظمات مجيبة للعمال بأنها أجرت مشاورات رسمية بشأن أنشطة المنشآت متعددة الجنسية مع منظمات العمال في البلدان الأخرى.

ومن بين جميع منظمات العمل المجيبة، أشارت خمس منظمات إلى إجراء مشاورات رسمية مع المجموعات الثلاث المذكورة أعلاه جميعها. وأشارت ثمانى منظمات للعمال إلى أنها لم تجر أي مشاورات رسمية، أو ليس لديها أي معلومات عن هذه المشاورات.

وأبرز عدد كبير من الجهات المجيبة مجموعة واسعة من المشاورات التي اعتبرتها مهمة، بدءاً من مواضيع من قبيل السلامة والصحة المهنية ووصولاً إلى الحرية النقابية، مما يعكس العديد من مجالات إعلان المنشآت متعددة الجنسية. وسلطت ثلاث منظمات للعمال - المنظمة المركزية لنقابات العمال في كينيا ومؤتمر العمل في سيراليون والاتحاد الوطني للعمال الكونغوليين - الضوء على المشاورات والمفاوضات التي أجريت مع المنشآت متعددة الجنسية على المستوى القطاعي.

وأبرزت منظمتان للعمال – مؤتمر العمل في سيراليون واتحاد نقابات العمال المستقلة في الكاميرون – أهمية إجراء مشاورات رسمية قبل قدم المنشآت متعددة الجنسية إلى البلد.

إن المشاورات الرسمية ذات الأهمية في نظرنا، هي تلك التي تجري على مستوى استقرار المنشآت متعددة الجنسية في البلد – هل استشرت في العقارات وما إلى ذلك، وخططت الارتقاء الوظيفي؟ هل تقدم تدريبات موسعة للشباب في البلد؟ أو هل تمول مدارس التدريب في مجالات نشاطها؟ كم عدد الوافدين الأجانب الذين يعملون بشكل دائم في البلد المضيف؟ (اتحاد نقابات العمال المستقلة في الكاميرون)

وأجرى عدد كبير من الجهات المحبية مشاورات مع ممثلي عمال المنشآت الأجنبية متعددة الجنسية، بطريقة رسمية أو غير رسمية. وأشارت عدة جهات محبية إلى أنها قدمت مساعدات لممثلي العمال في المنشآت الأجنبية متعددة الجنسية، إذ ينتمي البعض منهم إلى هذه الجهات.

تنتب الشركات متعددة الجنسية عمالها في بلادنا، فهم نشطاء تابعون لاتحاد، وبالتالي فإن الاتحاد يعمل دائماً في إطار الحوار الاجتماعي. (الاتحاد العام لنقابات العمال الحرة في النiger)

وأجرت قلة من الجهات المحبية مشاورات مع نظيراتها من البلدان الأخرى، حيث أشارت في بعض الحالات إلى إمكانية إجراء هذه المشاورات من خلال الفروع والشبكات الإقليمية والدولية. وأفاد اتحاد نقابات العمال في بوركينا فاسو والمنظمة المركزية لنقابات العمال في كينيا بأنهما شاركا في المشاورات من خلال شبكات إقليمية ودولية لنقابات العمال. وذكر اتحاد نقابات عمال توغو أنه أطلق شبكة بشأن العمل الهش في غرب أفريقيا ووسطها.

وفي هذا السياق، أشار الاتحاد الوطني لنقابات المستقلة في السنغال إلى الاجتماع الإقليمي الأفريقي لمنظمة العمل الدولية في عام ٢٠١٥ باعتباره إحدى أكثر المشاورات الرسمية أهمية.

ولاحظت جهتان محبيتان أهمية المشاورات التي تسعى إلى إيجاد السبل الكفيلة بتنسيق القوانين ولوائح فيما بين البلدان وإزالة الاختلافات القائمة في ممارسات المنشأة متعددة الجنسية نفسها في مختلف البلدان.

اتسمت تلك المشاورات بالأهمية لأنها أمام مجموعة متنوعة من القوانين ولوائح ... التي تختلف باختلاف البلدان. وقد بحثت جميعها في السبل والتصورات الكفيلة بتنسيقها لصالح العمال الذين يعتبرون أيضاً مواطنين في جميع أنحاء القارة. (مؤتمر العمل في ليبيريا)

إن [أهم المشاورات الرسمية هي تلك] التي تتعلق بممارسات المنشآت متعددة الجنسية في البلدان الأخرى، [ونـاك] التي تجري بشأن عمليات التبادل بين العمال ومنظماـتهم في مختلف البلدان (البلدان المضيفة ولـدان المقـار) بهـدف القـضاء عـلـى التـميـز داخـل المـنشـآـت متـعدـدةـ الجنسـيـة ذاتـها. (الاتحاد الوطني للعمال الكونغولـيين، جمهـوريـةـ الكـونـغـوـ الـيمـقـراـطـيـةـ)

وأشارت ثلاثة جهات محبية إلى التحديات المتعلقة بالمشاورات بشأن المنشآت متعددة الجنسية أو معها. وأبرز اتحاد النقابات الغابونـية أنه لم يـُجـرـ هذهـ المشـاورـاتـ بـسبـبـ نـقـصـ الـخـبرـةـ،ـ فـيـ حينـ لاـحظـ اـتحـادـ نقـابـاتـ عـمالـ توـغوـ غـيـابـ إـطـارـ رـسـميـ فيماـ يـتـعـلـقـ بـالـمـشاـورـاتـ بشـأنـ المـنشـآـتـ متـعدـدةـ الجنسـيـةـ.ـ وأـشـارـتـ منـظـمةـ ثـالـثـةـ للـعـمالـ إـلـىـ أنـ المـنشـآـتـ متـعدـدةـ الجنسـيـةـ العـاملـةـ فيـ بلدـهاـ تـقـعـ ضـمـنـ المـنـاطـقـ الـحـرـةـ الـتـيـ لاـ تـوـلـيـ الـحـكـوـمـةـ تـنـظـيمـهـاـ،ـ وـبـالـتـالـيـ فـهـيـ لاـ تـشـارـكـ فـيـ الـحـوـارـ الـاجـتـمـاعـيـ أوـ فـيـ الـمـشاـورـاتـ.

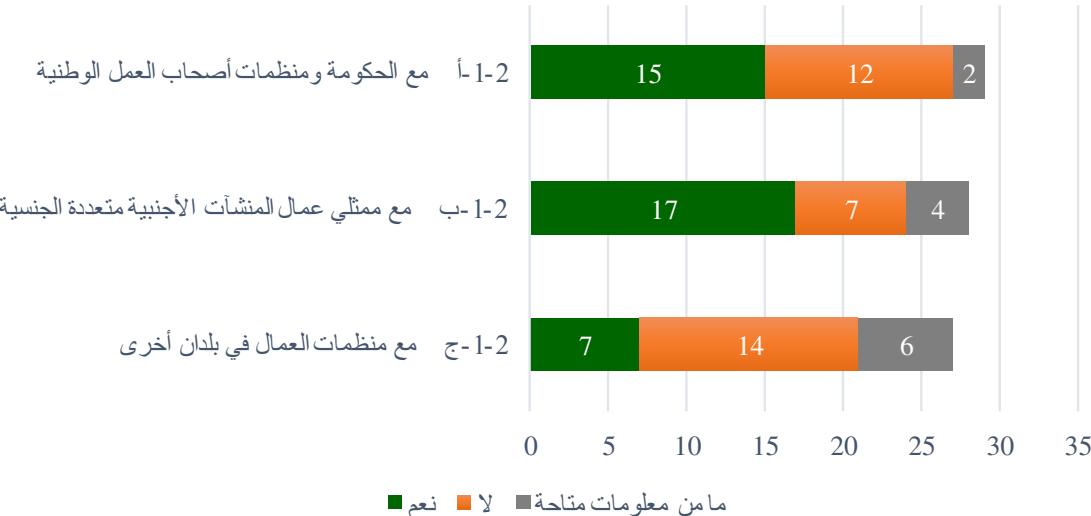
تشكل المنشآت متعددة الجنسية في أنغولا المناطق الحرة (مناطق تجهيز الصادرات) التي لم يكن بمقدور الحكومة في يوم من الأيام تنظيمها وتبنيه الظروف المؤاتية لها لاحترام معايير منظمة العمل الدولية والتشريعات الوطنية ... ولم ينطبق قط مبدأ الحوار أو المشاورات على المنشآت متعددة الجنسية. (المركز العام لنقابات العمال المستقلة والحرة في أنغولا)

وأشارت إحدى منظمات العمال أيضاً إلى أنها تتعاون مع المنظمات غير الحكومية فيما يتعلق بالتهرب الضريبي الذي تمارسه المنشآت متعددة الجنسية.

نظم مؤتمر العمل في سيراليون حملات بالتعاون مع منظمات غير حكومية بشأن العدالة الضريبية من خلال لفت الانتباه إلى العديد من المنشآت متعددة الجنسية التي تتهرب من دفع الضرائب، وقدّمت وثيقة موقف بهذا الشأن إلى الحكومة لاتخاذ الإجراءات اللازمة. (مؤتمر العمل في سيراليون)

ويوجز الشكل ٤-٤ نتائج القسم ٢ بشأن الحوار والتشاور من الاستبيان الموجه إلى منظمات العمال.

**الشكل ٤-٤: الحوار والتشاور، منظمات العمال**



#### ٤-٤ ترويج مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية

"هل نظمت منظمتكم في السنوات الأخيرة أي أنشطة أو اتخذت أي مبادرات سعى إلى ترويج مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية؟"

"إذا كان الرد بالإيجاب، هل نظمت هذه الأنشطة أو اتخذت أي مبادرات (١) بصورة مشتركة مع الحكومات أو منظمات أصحاب العمل أو منظمات العمال أو بحضورها؛ (٢) بصورة مشتركة مع النظارات من البلدان الأخرى؛ (٣) بمساعدة منظمة العمل الدولية؟"

"يرجى تقديم أمثلة على هذه الأنشطة الترويجية ووصف أكثرها نجاحاً".

"هل قامت منظمتكم، أو كلفت جهة ما، بإعداد أي مواد ترويجية بشأن مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية وتوفيرها للجمهور باللغات المتداولة في بلدكم؟"

"هل يوجد في بلدكم نقطة اتصال أو عملية أو أداة مماثلة لترويج إعلان المنشآت متعددة الجنسية على الصعيد الوطني؟"

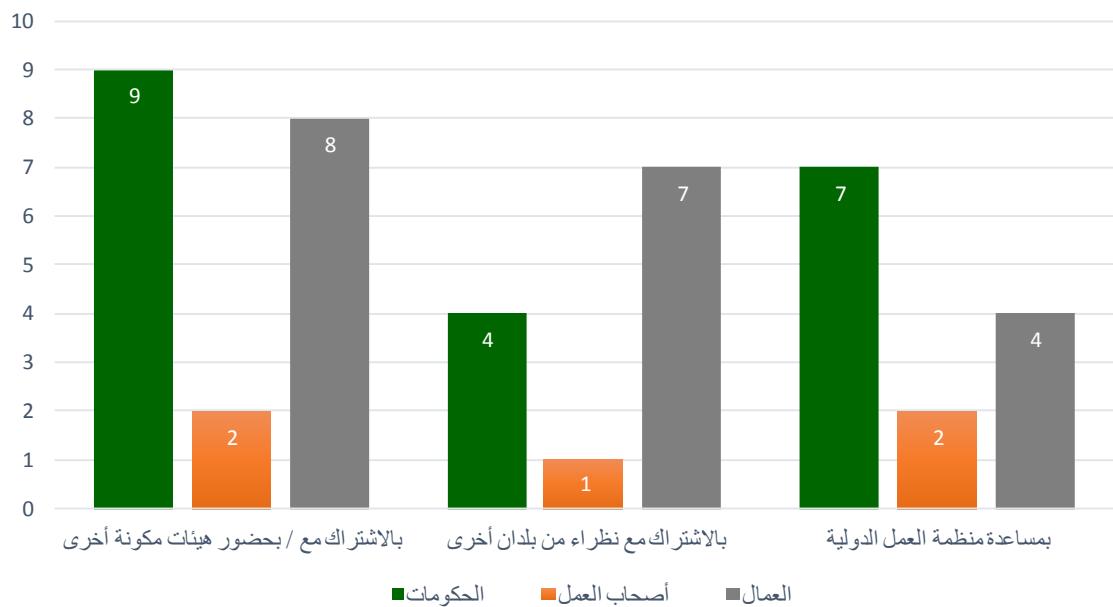
بشكل عام، أشارت تسعة حكومات وأربع منظمات لأصحاب العمل وإحدى عشرة منظمة للعمال إلى أنها نظمت أنشطة ترويجية بشكل أو بأخر (الجدول ٤-٤). وأفاد قرابة ٨٠ في المائة من الجهات المجيبية بأنها نظمت هذه الأنشطة الترويجية مع أطراف أخرى (جميع الحكومات ونصف أصحاب العمل وأكثر من ثلثي العمال)، في حين أشار نصف هذه الجهات إلى أنها نظمت هذه الأنشطة مع منظمات نظيرة من بلدان أخرى وذكر أكثر من النصف أنها نظمتها بمساعدة منظمة العمل الدولية.

**الجدول ٤-٤: الأنشطة التي نظمتها الحكومات ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات العمال أو المبادرات التي اتخذتها لترويج مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية**

الكيان	نعم	لا	ما من معلومات
الحكومات	٩	٣	٤
منظمات أصحاب العمل	٤	١	١
منظمات العمال	١١	١٣	٤

ويقدم الشكل ٤-٥ لمحة عامة عن الردود الواردة من كل مجموعة أفادت بأنها نظمت أنشطة ترويجية بشكل أو بآخر مع أطراف من البلد نفسه ومع جهات نظيرة من البلدان الأخرى ومساعدة منظمة العمل الدولية. وشملت جميع الأنشطة والمبادرات التي نظمتها الحكومات مشاركة الهيئات المكونة الأخرى. وقد ظُلم قرابة نصفها بالاشتراك مع جهات نظيرة من بلدان أخرى وثلاثة أربعاء بمساعدة منظمة العمل الدولية. واضطط نصف منظمات أصحاب العمل بتقديم أنشطة أو اتخاذ مبادرات شملت مجموعات أخرى ومساعدة منظمة العمل الدولية، وأبلغت إحدى منظمات أصحاب العمل عن تنظيم نشاط أو مبادرة بالاشتراك مع جهات نظيرة من بلدان أخرى. وبالنسبة إلى منظمات العمل، ظُلت ثمانية منشآت من أصل أحد عشر نشاطاً بالاشتراك مع مجموعات أخرى، وكانت سبعة منها أنشطة مشتركة ظُلت مع جهات نظيرة من بلدان أخرى، وعقدت أربعة منها بمساعدة منظمة العمل الدولية.

**الشكل ٤-٥: لمحة عامة عن الأنشطة والمبادرات التي شاركت في تنظيمها الحكومات ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات العمال**



وأفادت أربع حكومات وثلاث منظمات للعمال بأنها قامت، أو كلفت جهة أخرى بالقيام، بإعداد مواد ترويجية بشأن مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية. ولم تنشر أي منظمة لأصحاب العمل إلى أنها قامت بذلك.

وفيما يتعلق بوجود نقطة اتصال أو عملية أو آلية مماثلة على الصعيد الوطني لترويج إعلان المنشآت متعددة الجنسية، أشارت خمس حكومات ومنظمتان لأصحاب العمل وسبع منظمات للعمال إلى إنشاء نقاط اتصال هذه على الصعيد الوطني (الإطار ٤-١) أو إلى أن مسؤولية الترويج تقع على عاتق مؤسسة معينة (وزارة، وكالة محتوى محلية، نقطة اتصال وطنية في منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي) أو منظمات أصحاب العمل ومنظمات العمل أو أنها تجرى من خلال البرنامج القطري للعمل اللائق.

#### الإطار ٤-١

##### نقطة اتصال وطنية لترويج

##### إعلان المنشآت متعددة الجنسية على الصعيد الوطني

كجزء من إعلان المنشآت متعددة الجنسية المقترن، فإن الحكومات ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات العمل "تشجع على تعين نقاط اتصال وطنية على أساس ثلاثي (بالاسترشاد بالاتفاقية رقم ٤٤) لتعزيز استخدام إعلان المنشآت متعددة الجنسية ومبادئه، متى اقتضى الأمر ذلك وكان مقيداً في السياق الوطني.

وحيثما توجد أدوات وعمليات مماثلة فيما يتعلق بمبادئ هذا الإعلان، تشجع الحكومات على تيسير مشاركة الشركاء الاجتماعيين فيها".  
(إعلان المنشآت متعددة الجنسية، ٢٠١٧، الملحق الثاني).

وكوت ديفوار والسنغال وسيراليون هي البلدان الأفريقية الثلاث التي أبلغت منظمة العمل الدولية حتى الآن عن تعين نقاط اتصال وطنية لتعزيز استخدام إعلان المنشآت متعددة الجنسية ومبادئه على الصعيد الوطني.

- عينت كوت ديفوار ثلاثة نقاط اتصال وطنية، واحدة لصالح الحكومة ( يوجد مقرها في وزارة العمالة والحماية الاجتماعية)، وتمثل اثنان منظمات أصحاب العمل ومنظمات العمل، حيث تضطلع نقطة الاتصال التي تمثل الحكومة بدور تنسيقي.

- لدى السنغال أربع نقاط اتصال وطنية، عينت بأمر وزاري، ويوجد مقر إدراها في وزارة العمل، ومقر آخر في المؤسسة الوطنية للحوار الاجتماعي (يمثلها رئيس لجنة تعزيز إعلان منظمة العمل الدولية بشأن المنشآت متعددة الجنسية في المجلس الأعلى لعلاقات العمل)، وتمثل الائتلاف الأخربيان منظمات أصحاب العمل ومنظمات العمل.

- عينت سيراليون أربع نقاط اتصال وطنية، ويوجد مقر واحدة منها في وزارة العمل والضمان الاجتماعي، ومقر آخر في وكالة المحتوى المحلي في سيراليون، وتمثل الائتلاف الأخربيان منظمات أصحاب العمل ومنظمات العمل.

#### ٤-٤-١ الحكومات

أفادت تسعة حكومات محبية بأنها نظمت أنشطة أو نفذت مبادرات سعت إلى ترويج مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية. وأشارت جميعها إلى أن هذه الأنشطة أو المبادرات نُظمت أو نُفذت بالاشتراك مع منظمات أصحاب العمل أو منظمات العمل أو بحضورها. ونظمت أربعة منها أو نفذت بالاشتراك مع حكومات بلدان أخرى وبسبعين منها بمساعدة منظمة العمل الدولية.

وأشارت حكومات عديدة إلى دور ورش العمل والدورات التدريبية والمنتديات لترويج إعلان المنشآت متعددة الجنسية والمسائل ذات الصلة به، التي نُظمت بدعم أو بدون دعم من منظمة العمل الدولية. وعلى سبيل المثال، ذكرت حكومة سيراليون ورشة عمل من ثلاثة أيام بشأن "المنشآت متعددة الجنسية والنمو الشامل والعمل اللائق" نُظمت في فريتاون. وأشارت حكومة توغو إلى حلقات تدريبية بشأن المسؤولية الاجتماعية للشركات وحقوق الإنسان في المنشآت متعددة الجنسية، فضلاً عن منتدى التضامن الاجتماعي لعمال توغو، في حين أفادت حكومة نيجيريا بأن تنظيم ورشة عمل ثلاثة بشأن "وضع مبادئ توجيهية للحوار في قطاع المرافق العامة"، تيسّر بفضل مساعدة تقنية من منظمة العمل الدولية.

وقدمت حكومتنا كوت ديفوار والسنغال معلومات عن عدد من الأنشطة والمبادرات لترويج إعلان المنشآت متعددة الجنسية على الصعيد الوطني وتعزيز القرارات. وأشارت حكومة السنغال إلى ثلاثة ورش عمل لتعزيز ميثاق بشأن إعلان المنشآت متعددة الجنسية ووضع خطط عمل سنوية. وشملت الأنشطة التي أبلغت عنها حكومة كوت ديفوار: ورش عمل تدريبية بشأن إعلان المنشآت متعددة الجنسية وبشأن استراتيجية وطنية لترويج إعلان المنشآت متعددة الجنسية؛ ورشة عمل لبناء قدرات نقاط الاتصال الوطنية؛ منتدى وطني لترويج الإعلان.

وأكّدت حكومتنا النيجر وتوغو أن الأنشطة الترويجية نُظمت على مستوى الاتحاد الاقتصادي والنقدي لغرب أفريقيا.

وأبلغت حكومة المغرب عن تنظيم العديد من الأنشطة الترويجية فيما يتعلق بمبادرى التوجيهية للمنشآت متعددة الجنسية الصادرة عن منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي، لا سيما من خلال نقطة اتصال وطنية بشأن السلوك التجاري المسؤول.

وأفادت حكومة موريتانيا بأن التدريب السنوي الذي قدمته منظمة العمل الدولية لصالح الهيئات المكونة الثلاثية بشأن إعلان المنشآت متعددة الجنسية في عام ٢٠١٥، قد استُنسخ في البلد لفائدة مديرية العامة للعمل.

وأشارت أربع حكومات إلى أنها قامت، أو كلفت جهة أخرى بالقيام، بإعداد مواد ترويجية بشأن مبادرى إعلان المنشآت متعددة الجنسية. وفي هذا الصدد، قالت حكومة المغرب إن نقطة اتصالها الوطنية في منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي أعدت منشورات لترويج المبادرى التوجيهية بشأن المنشآت متعددة الجنسية الصادرة عن منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي، تتجلى فيها مبادىء إعلان المنشآت متعددة الجنسية (لا سيما الفصلان المتعلقان بالعملة وال العلاقات الصناعية).

وفيما يتعلق بوجود نقطة اتصال أو عملية أو آداة مماثلة لترويج إعلان المنشآت متعددة الجنسية على الصعيد الوطني، وبالإضافة إلى المعلومات الواردة في الإطار ١-٤، ذكرت حكومة النيجر أنها تفكّر في إنشاء نقطة اتصال لترويج إعلان المنشآت متعددة الجنسية بالاستناد إلى تجربتي كوت ديفوار والسنغال. وأشارت حكومة جمهورية أفريقيا الوسطى إلى أن منظمات أصحاب العمل تمثل المنشآت متعددة الجنسية في البلد. وعَيَّنت حكومة نيجيريا مكتب المشتريات العامة والمجلس النيجيри لتطوير ورصد المحتوى، كجهتين مسؤولتين عن ترويج إعلان المنشآت متعددة الجنسية.

#### ٤-٤-٤ منظمات أصحاب العمل

أفادت أربع منظمات لأصحاب العمل بأنها نظمت أنشطة أو نفذت مبادرات سعت إلى ترويج مبادرى إعلان المنشآت متعددة الجنسية. ومن بين هذه المنظمات، ذكرت منظمتان أن هذه الأنشطة أو المبادرات نُظمت بالاشتراك مع الحكومات أو منظمات العمل أو بحضورها. وأنظم أحد الأنشطة أو نفذ بالاشتراك مع منظمات أصحاب العمل في بلدان أخرى، بينما نظم نشاطان بمساعدة منظمة العمل الدولية.

وأشارت منظمة أصحاب العمل من كوت ديفوار (الاتحاد العام لمنشآت كوت ديفوار) إلى وضع خطة عمل لدعم ترويج إعلان المنشآت متعددة الجنسية في البلد، مبنيةً على مبادرة سابقة بشأن دور المنشآت متعددة الجنسية في تعزيز العمالة في كوت ديفوار وبلدان اتحاد نهر ماون. وأجريت دراسة بشأن آخر أنشطة المنشآت متعددة الجنسية في عمالة الشباب والتنمية الاقتصادية المحلية وروابط أعمالها مع المنشآت المتوسطة والصغيرة المحلية. وأنظمت ورش عمل عديدة بشأن إعلان المنشآت متعددة الجنسية ويجري حالياً تفاصيل خطوة عمل بهذا الشأن.

وسلطت غرفة التجارة في ليبيريا واتحاد القطاع الخاص في رواندا الضوء على عدد من المبادرات مثل ورش العمل والدورات التدريبية والمشاورات وحملات استثارة الوعي والمجتمعات رفيعة المستوى لترويج إعلان المنشآت متعددة الجنسية.

ووفقاً لاتحاد القطاع الخاص من رواندا، تعمل وزارة الخدمات العامة والعمل في رواندا بوصفها نقطة اتصال لترويج إعلان المنشآت متعددة الجنسية، ويتضمن البرنامج القطري للعمل اللائق ترويج الإعلان على الصعيد الوطني.

#### ٣-٤-٤ منظمات العمل

بغية ترويج مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية، أفادت إحدى عشرة منظمة مجيبة للعمال بأنها نظمت أنشطة أو نفذت مبادرات. وذكرت ثمانى منظمات منها أن هذه الأنشطة أو المبادرات نُظمت أو نفذت بالاشتراك مع الحكومات أو منظمات أصحاب العمل أو بحضورها. وأنظمت سبعة أنشطة بالاشتراك مع منظمات العمل من بلدان أخرى، بينما شملت أربعة أنشطة مساعدة من منظمة العمل الدولية.

وسلط العديد من منظمات العمال الضوء على المبادرات المتعلقة بترويج مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية. وعلى سبيل المثال، أشار اتحاد نقابات عمال توغو إلى نشاطين، أحدهما بشأن المسؤولية الاجتماعية للشركات في قطاعي الخشب والبناء في غرب أفريقيا، والآخر بشأن العمل المهيمن في غرب أفريقيا أيضاً.

ووصف اتحاد نقابات العمال الحرة في كوت ديفوار (الكرامة) إسهامه في وضع خطة عمل وطنية وتنظيم منتدى وطني بشأن الترويج لإعلان المنشآت متعددة الجنسية وتعزيز العمل اللائق من خلال مشروع المنشآت والعمل اللائق وتنظيم دورات تدريبية لصالح نقاط الاتصال الوطنية.

وأشار عدد من الجهات المحببة، بما فيها منظمات العمال من كوت ديفوار (نقابة العمال المركزية والروح الإنسانية) والسنغال (الاتحاد الوطني للنقابات المستقلة في السنغال) إلى دور منظمة العمل الدولية في ترويج إعلان المنشآت متعددة الجنسية، من خلال تنظيم ورش العمل وتعزيز القدرات.

التدريب المقدم في منظمة العمل الدولية: ورشة عمل بشأن الإدارة السديدة، من تنظيم مكتب الأنشطة الخاصة بالعمال في مكتب العمل الدولي، [...] لتحسين قدرة قادة النقابات في مجال المفاهيم الجماعية والحوار الاجتماعي. (اتحاد نقابات العمال في بوركينا فاسو)

وأقر مؤتمر العمل في سيراليون بمساعدة منظمة العمل الدولية في مجال تعزيز العمل اللائق، التي أدت إلى بدء مناقشات بشأن المنشآت متعددة الجنسية في البلد.

نفذت سيراليون، بمساعدة منظمة العمل الدولية، بنجاح برنامج قطرى رائد للعمل اللائق مما ... أدى إلى الشروع في تعزيز العمل اللائق في البلد، لا سيما [بشأن] عمل المنشآت متعددة الجنسية في البلد. (مؤتمر العمل في سيراليون)

وفيما يتعلق بالمadow الترويجية، أشارت ثلاثة منظمات للعمال إلى المواد المتعلقة بإعلان المنشآت متعددة الجنسية أو إلى مواضيع معينة. وعلى سبيل المثال، أشار مؤتمر العمل في سيراليون إلى أدلة وملصقات ولافتات بشأن العدالة الضريبية والقضاء على التحرش في مكان العمل، في حين أشار اتحاد نقابات العمال الحرة في كوت ديفوار (الكرامة) إلى أدوات ترويجية.

وفيما يتعلق بوجود نقطة اتصال أو عملية أو أداة مماثلة لترويج إعلان المنشآت متعددة الجنسية على الصعيد الوطني، سلط مؤتمر العمل في ليبيريا الضوء على قانون العمل اللائق لعام ٢٠١٥ كأدلة لترويج الإعلان. وأبرز مؤتمر نقابات العمال في غانا الجهود التي يبذلها في استخدام "كل فرصة على كل مستوى لتعزيز حقوق العمال في المنشآت متعددة الجنسية".

بالإضافة إلى ذلك، لاحظت منظمتان للعمال دور المؤسسات الدولية والإقليمية في تعزيز المسائل المتعلقة بمبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية. وأشار اتحاد نقابات الحرة في غابون إلى الدعم المقدم من منظمة العمل الدولية / مكتب الأنشطة الخاصة بالعمال في تعزيز السلامة والصحة المهنية والبيئة. وذكر اتحاد نقابات العمال في بوركينا فاسو دور نقطة اتصال لاتحاد الإقليمي الأفريقي التابع للاتحاد الدولي لنقابات العمال ومنظمة فاسو العامة للتكنولوجيا ومجلس النقابات الدانمركي بشأن مشروع يهدف إلى حماية حقوق العمال المهاجرين والعمال المنزليين.

#### ٥-٤ معلومات أخرى

"يرجى تقديم أي معلومات أخرى ترونها ذات أهمية فيما يتعلق بالترويج لإعلان المنشآت متعددة الجنسية على المستوى الوطني والإقليمي والدولي".

أتاح الاستبيان الفرصة للهيئات المكونة الثلاثية لتقديم معلومات إضافية عن ترويج إعلان المنشآت متعددة الجنسية على المستوى الوطني والإقليمي والدولي.

وأشار عدد من الجهات المحببة إلى نقص المعلومات المتوفّرة عن إعلان المنشآت متعددة الجنسية.

يشكّل نقص الوعي بالإعلان [تحديداً] بالنسبة إلى الدول النامية التي تستفيد أياً استفادة من وضع سياسات وبرامج ترويج مبادئ الإعلان وتعزز الإسهام الحقيقي للشركات في التنمية الاقتصادية والاجتماعية باسم مسؤوليتها الاجتماعية. (الاتحاد العام لمنشآت كوت ديفوار)

وسلط عدد كبير من الجهات المحببة الضوء على الحاجة إلى أن تبذل منظمة العمل الدولية و هيئاتها المكونة المزيد من الجهود لترويج إعلان المنشآت متعددة الجنسية. وشددت حكومة إثيوبيا على أهمية الدعم التقني لمنظمة العمل الدولية بالنسبة إلى هيئاتها المكونة لترويج الإعلان، في حين دعت حكومة كينيا إلى عقد مؤتمر وطني ثلاثي وقطاعي بشأن هذا الموضوع. وتشمل أمثلة أخرى ما يلي.

يعتمد تحقيق هذا الإعلان على مستوى الشركات متعددة الجنسية بشكل أساسي على الممارسة الوطنية دور السلطات العامة والمبادرات التي تتخذها منظمة العمل الدولية لتقديم المساعدة على المستوى الوطني والإقليمي والدولي. (وزارة العمل والتشغيل والضمان الاجتماعي، الجزائر)

إننا نلاحظ على الرصد المنظم لهذا [الإعلان] المهم في بلدان من قبيل مالي، ولا سيما اتخاذ التدابير المصاحبة بالاشتراك مع المراكز النقابية. (الاتحاد الديمقراطي لعمال مالي)

وأبرز العديد من الجهات المحببة الحاجة إلى زيادة ترويج مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية من خلال تعين نقاط اتصال وطنية.

بالنظر إلى أهمية مسألة المنشآت متعددة الجنسية في بلداننا، فإنه من الملح ترويج [إعلان المنشآت متعددة الجنسية] من خلال نقطة اتصال. (وزارة العمل والخدمة العامة، مالي)

إن إنشاء أو إرساء نقاط اتصال على المستوى القطري أمر حاسم لترويج إعلان المنشآت متعددة الجنسية في غانا ترويجاً فعالاً. (رابطة أصحاب العمل في غانا)

وفي هذا السياق، أبرزت الجهات المحببة المبادرات الرامية إلى ترويج إعلان المنشآت متعددة الجنسية على الصعيدين الإقليمي والوطني. وعلى سبيل المثال، سلطت حكومة نيجيريا الضوء على أنشطة تنظيم برامج ترويج الإعلان على الصعيد الوطني، بمساعدة تقنية من منظمة العمل الدولية. وأفاد الاتحاد الوطني للنقابات المستقلة في السنغال بأنه شارك في جلسة بشأن إعلان المنشآت متعددة الجنسية في آذار/مارس ٢٠١٩، بصفته عضواً في مجلس العمل والحوار الاجتماعي التابع للاتحاد الاقتصادي والنفقي لغرب أفريقيا. وتقدم توغوا مثالاً آخر على ذلك.

كجزء من الأنشطة الرامية إلى إحياء الذكرى المؤدية لمنظمة العمل الدولية، تُنفذ [المنظمة غير الحكومية "التضامن والعمل والتنمية المستدامة"] مشروعًا لتدريب مجموعة من المحامين والقضاة ومقتنش العمل وممثلي النقابات بشأن إعلان المنشآت متعددة الجنسية وطباعة ١٠٠٠ نسخة من الإعلان لنشرها. (وزارة العمل والعمال والضمان الاجتماعي، توغو)

وأبرزت حكومة سيراليون والسنغال واتحاد نقابات عمال توغو أهمية مشاركة المنشآت متعددة الجنسية بقدر أكبر على الصعيدين الوطني والمحلّي من خلال الانضمام إلى منظمات أصحاب العمل الوطنية أو إجراء مشاورات على الصعيد المحلي.

من الضروري انضمام المنشآت متعددة الجنسية، لا سيما المنشآت الأجنبية منها، إلى منظمات أصحاب العمل الوطنية ... وينبغي للمنشآت متعددة الجنسية، قبل توقيع الاتفاques مع حكومات البلدان المضيفة، أن تجري مشاورات مع الرؤساء والسكان المحليين في مواقع أو مجالات عملهم المقترحة؛ من شأن ذلك أن يساعد في تحديد ومعالجة المسائل التي يمكن أن تكون ذات صلة بالأرض واستخدامها. (وزارة العمل والضمان الاجتماعي، سيراليون)

وأشارت عدة منظمات للعمال إلى التحديات المتعلقة باحترام المنشآت متعددة الجنسية لمعايير العمل الدولية وقلة قدرة الحكومة على إنفاذها أو عدم استعدادها لإنفاذها.

تحقق المنشآت متعددة الجنسية مكاسب جمة في توغو، وهي لا تتحترم تشريعات العمل. ... وتنصرف الدولة كمحام للدفاع عن المنشآت متعددة الجنسية بدلاً من حملها على الامتثال لتشريعات العمل الوطنية. (اتحاد نقابات عمال توغو)

وأبرزت إحدى منظمات العمل أهمية تعزيز الاتفاقيات الإطارية العالمية، لأن العمل في سلاسل التوريد والإمداد غالباً ما لا يكونون على دراية بها.

من الضروري تعزيز الاتفاقيات الإطارية العالمية على مستوى المنظمات النقابية في البلدان النامية لأن الدراسة بهذه الاتفاقيات يمكن أن تكون مفيدة للعمال في البلدان التي توجد فيها سلاسل التوريد والإمداد والتي لا تُعرف فيها البيئة هذه الاتفاقيات. (اتحاد النقابات الحرة في كوت ديفوار: الكرامة)

وقدمت الجهات المحبية من كوت ديفوار المزيد من المعلومات عن نقاط الاتصال الوطنية وخطط العمل لديها فيما يتعلق بترويج إعلان المنشآت متعددة الجنسية.

غيّرت نقاط اتصال معاونة. وهي تحل محل نقاط الاتصال الوطنية الثلاثية ... لضمان تنفيذ ورصد وتقديم خطة العمل الرامية إلى ترويج الإعلان. (وزارة العمالة والحماية الاجتماعية، كوت ديفوار)



# 5

## ملاحظات ختامية

إن عمق وسعة نطاق الردود الملتقة ضمن فترة زمنية قصيرة للغاية مؤشر على الأهمية التي توليها الحكومات ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات العمال للفرص والتحديات التي يطرحها الاستثمار الأجنبي المباشر وعمليات المنشآت متعددة الجنسية فيما يتعلق بالعمل اللائق والتنمية الشاملة والمستدامة في إقليم أفريقيا. وفي الوقت نفسه، فإن التباين في معدلات الردود في صروف الهيئات المكونة بحسب البلد – ٣١ في المائة من الحكومات و١٣ في المائة من أصحاب العمل و٣١ في المائة من العمال – يُظهر الحاجة المستمرة إلى تعزيز الإعلان وتطبيق مبادئه.

وقد حددت المجموعات الثلاث المجيبة جميعها بعض المجالات باعتبارها ذات أهمية، بما في ذلك: التدريب (٩٤ في المائة بالنسبة إلى الحكومات و٧١ في المائة بالنسبة إلى منظمات أصحاب العمل و ٩٠ في المائة بالنسبة إلى منظمات العمال)، الأجور والإعانات وظروف العمل (١٠٠ في المائة بالنسبة إلى الحكومات و٧١ في المائة بالنسبة إلى منظمات أصحاب العمل و ٨٦ في المائة بالنسبة إلى منظمات العمال)؛ الحرية النقابية وحق التنظيم (٨٨ في المائة بالنسبة إلى الحكومات و٧١ في المائة بالنسبة إلى منظمات أصحاب العمل و ٩٠ في المائة بالنسبة إلى منظمات العمال)؛ المفاضلة الجماعية (٨٨ في المائة بالنسبة إلى الحكومات و٧١ في المائة بالنسبة إلى منظمات أصحاب العمل و ٩٠ في المائة بالنسبة إلى منظمات العمال).

ولوحظ وجود تباينات بخصوص تقييم الأهمية الممنوحة لكل مجال في صروف الجهات المجيبة من مختلف الهيئات المكونة، لا سيما فيما يتعلق بالضمان الاجتماعي والأمن الوظيفي والوصول إلى سبل الانتصاف وبحث الشكاوى. واعتبرت جميع الحكومات أن الضمان الاجتماعي يشكل مجالاً مهماً (١٠٠ في المائة)، في حين اعتبر ما يزيد قليلاً على ثلثي منظمات العمل (٦٩ في المائة) وأقل من ثلث منظمات أصحاب العمل (٢٩ في المائة) أنه يتسم بالأهمية. وبالنسبة إلى الأمان الوظيفي، رأى قرابة ثلثي الحكومات (٦٩ في المائة) ومنظمات العمل (٦٦ في المائة) أن هذا المجال يتسم بالأهمية، بينما اعتبر أقل من ثلث منظمات أصحاب العمل (٢٩ في المائة) أنه يكتسي أهمية. وفيما يتعلق بالوصول إلى سبل الانتصاف وبحث الشكاوى، وأشارت الغالبية الكبرى من الحكومات (٧٥ في المائة) إلى أهمية هذا المجال، بينما لم يشر إلى هذه الأهمية سوى ما يزيد قليلاً على نصف منظمات العمل (٥٥ في المائة) وعدد أقل من منظمات أصحاب العمل (٢٩ في المائة).

ووصف العديد من الحكومات ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات المنشآت متعددة الآليات المتوفرة لديها للحوار والتشاور فيما يتعلق بعمليات المنشآت متعددة الجنسية. وأفاد نصف الحكومات المجيبة بأنها أجرت مشاورات ثلاثة رسمية بشأن أنشطة المنشآت متعددة الجنسية بحضور مسؤولين حكوميين ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات العمال، في حين أبلغ أكثر من نصف منظمات أصحاب العمل ومنظمات العمل المجيبة عن إجراء مثل هذه المشاورات. بالإضافة إلى ذلك، ذكر أكثر من نصف منظمات العمل المجيبة (١٧ من أصل ٢٩ منظمة) أنها أجرت مشاورات رسمية بشأن أنشطة المنشآت متعددة الجنسية مع ممثلي عمل المنشآت الأجنبية متعددة الجنسية.

وفيما يتعلق بالأنشطة المنظمة لترويج مبادئ المنشآت متعددة الجنسية، أشارت تسع حكومات وأربع منظمات لأصحاب العمل وإحدى عشرة منظمة للعمال إلى أنها نظمت أنشطة ترويجية بشكل أو بأخر. وأفادت أربع حكومات وثلاث منظمات للعمال بأنها قامت، أو كلفت جهة أخرى بالقيام، بإعداد مواد ترويجية بشأن مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية. وفيما يتعلق بوجود نقطة اتصال أو عملية أو أداة مماثلة على الصعيد الوطني لترويج إعلان المنشآت متعددة الجنسية، أشارت خمس حكومات ومنظمتان لأصحاب العمل وسعي منظمات للعمال إلى استحداث هذه العملية أو الأداة على المستوى القطري، مما يشير إلى وجود مجال واسع لزيادة ترويج إعلان المنشآت متعددة الجنسية في أفريقيا.

وسلط العديد من الجهات المجيبة، بما في ذلك من الحكومات ومنظمات العمال، الضوء على الحاجة إلى أن تبذل منظمة العمل الدولية وهيئاتها المكونة المزيد من الجهود لترويج إعلان المنشآت متعددة الجنسية، وأشارت إلى أهمية تكثيف الجهود الترويجية من خلال استئناف الوعي وبناء القدرات وتعيين نقاط اتصال وطنية.





## المراجع

- African Development Bank (AfDB), Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD), and United Nations Development Programme (UNDP). 2017. *African Economic Outlook 2017: Entrepreneurship and industrialisation*. Available online at [https://www.afdb.org/fileadmin/uploads/afdb/Documents/Publications/AEO\\_2017\\_Report\\_Full\\_English.pdf](https://www.afdb.org/fileadmin/uploads/afdb/Documents/Publications/AEO_2017_Report_Full_English.pdf).
- African Union. 2018. *Agreement Establishing the African Continental Free Trade Area*. Available online at <https://au.int/en/treaties/agreement-establishing-african-continental-free-trade-area>.
- . 2019. *Regional economic communities (RECs)*. Available online at <https://au.int/en/organs/recs>.
- Asiedu, J. 2018. “ECOWAS signs trade and investment agreement with Turkey”, in *Ghana Financial Market*, 28 February 2018. Available online at <https://ghanafinancialmarket.wordpress.com/2018/02/28/ecowas-signs-trade-and-investment-agreement-with-turkey/>.
- Bertelsmann Stiftung. 2017. *Boosting intra-African trade: Hindrances, opportunities, and the continental free trade area*. Available online at [https://www.bertelsmann-stiftung.de/fileadmin/files/BSt/Publikationen/GrauePublikationen/NW\\_Boosting\\_Intra-African\\_Trade.pdf](https://www.bertelsmann-stiftung.de/fileadmin/files/BSt/Publikationen/GrauePublikationen/NW_Boosting_Intra-African_Trade.pdf).
- Chen, M.X.; Lin, C. 2018. *Foreign investment across the Belt and Road: Patterns, determinants, and effects*. Policy Research Working Paper, World Bank Group, Macroeconomics, Trade and Investment Global Practice. Available online at <http://documents.worldbank.org/curated/en/394671539175518256/pdf/WPS8607.pdf>.
- Council of the European Union. 2018. Negotiating directives for a Partnership Agreement between the European Union and its Member States of the one part, and with countries of the African, Caribbean and Pacific Group of States of the other part. Note. Available online at <http://data.consilium.europa.eu/doc/document/ST-8094-2018-ADD-1/en/pdf>.
- Dalsh, A.A. 2019. “Russia’s industrial zone in Egypt’s Suez Canal to be launched by end of 2020–early 2021”, in *RT*, 21 February 2019. Available online at <https://www.rt.com/business/452047-russia-industrial-zone-egypt/>.
- Ehizuelen, M.; Abdi, H. 2018. “Sustaining China-Africa relations: Slotting Africa into China’s One Belt, One Road initiative makes economic sense”, in *Asian Journal of Comparative Politics*, Vol. 3, No. 4, pp. 285–310.
- European Commission. 2016. *Economic Partnership Agreement (EPA) between the European Union and the Southern African Development Community (SADC) EPA Group*. Available online at [http://trade.ec.europa.eu/doclib/docs/2014/october/tradoc\\_152818.pdf](http://trade.ec.europa.eu/doclib/docs/2014/october/tradoc_152818.pdf).
- . 2018a. *Strengthening the EU’s partnership with Africa*. Fact sheet. Available online at [https://ec.europa.eu/commission/sites/beta-political/files/factsheet-africaeuropeallianceprogress-18122018\\_en.pdf](https://ec.europa.eu/commission/sites/beta-political/files/factsheet-africaeuropeallianceprogress-18122018_en.pdf)
- . 2018b. *Africa–Europe Alliance*. Available online at [https://ec.europa.eu/commission/africaeuropealliance\\_en](https://ec.europa.eu/commission/africaeuropealliance_en)
- . 2018c. *European Union and the African, Caribbean and Pacific Group of States commence negotiations on a new Partnership Agreement*. Press release. Available online at [http://europa.eu/rapid/press-release\\_IP-18-5902\\_en.htm](http://europa.eu/rapid/press-release_IP-18-5902_en.htm).
- . 2019a. *Generalised Scheme of Preferences (GSP)*. Available online at <http://ec.europa.eu/trade/policy/countries-and-regions/development/generalised-scheme-of-preferences/>.

- . 2019b. *List of GSP beneficiary countries*. Available online at [http://trade.ec.europa.eu/doclib/docs/2019/may/tradoc\\_157889.pdf](http://trade.ec.europa.eu/doclib/docs/2019/may/tradoc_157889.pdf).
- Farole, T.; Akinci, G. (eds.). 2011. *Special economic zones: Progress, emerging challenges, and future directions*. Directions in Development, Trade (Washington, DC, World Bank). Available online at <https://openknowledge.worldbank.org/bitstream/handle/10986/2341/638440PUB0Ext00Box0361527B0PUBLIC0.pdf>.
- Federal Ministry for Economic Cooperation and Development (BMZ). 2017. *Africa and Europe: A new partnership for development, peace and a better future*. Available online at [https://www.bmz.de/en/publications/type\\_of\\_publication/information\\_flyer/information\\_brochures/Materialie270\\_africa\\_marshallplan.pdf](https://www.bmz.de/en/publications/type_of_publication/information_flyer/information_brochures/Materialie270_africa_marshallplan.pdf).
- Golub, S. 2015. “Informal cross border trade and smuggling in Africa”, in O. Morrissey, R. Lopez and K. Sharma (eds.): *Handbook of trade and development*, Chapter 10 (Edward Elgar), pp. 179–209. Available online at [https://www.researchgate.net/publication/277298336\\_Informal\\_Cross\\_Border\\_Trade\\_and\\_Smuggling\\_in\\_Africa](https://www.researchgate.net/publication/277298336_Informal_Cross_Border_Trade_and_Smuggling_in_Africa).
- International Labour Office (ILO). 2016. *Assessment of labour provisions in trade and investment arrangements* (Geneva). Available online at [https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---dgreports/---inst/documents/publication/wcms\\_498944.pdf](https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---dgreports/---inst/documents/publication/wcms_498944.pdf).
- مكتب العمل الدولي. ٢٠١٧.أ. علان المبادئ الثلاثي بشأن المنشآت متعددة الجنسية والسياسة الاجتماعية (اعلان المنشآت متعددة الجنسية): الطبعة الخامسة (آذار / مارس ٢٠١٧) (جنيف). وهو متاح على الموقع الإلكتروني التالي:  
[https://www.ilo.org/empent/Publications/WCMS\\_094386/lang--en/index.htm](https://www.ilo.org/empent/Publications/WCMS_094386/lang--en/index.htm).
- . 2017b. *Promoting decent work and protecting fundamental principles and rights at work in export processing zones* (Geneva). Available online at [http://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---ed\\_emp/---emp\\_ent/---ifp\\_seed/documents/publication/wcms\\_584474.pdf](http://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---ed_emp/---emp_ent/---ifp_seed/documents/publication/wcms_584474.pdf).
- . 2019a. *World Employment and Social Outlook: Trends 2019* (Geneva). Available online at [https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---dgreports/---dcomm/---publ/documents/publication/wcms\\_670542.pdf](https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---dgreports/---dcomm/---publ/documents/publication/wcms_670542.pdf).
- مكتب العمل الدولي. ٢٠١٩. ب. علان منوية منظمة العمل الدولية من أجل مستقبل العمل، اعتمده مؤتمر العمل الدولي في دورته الثامنة بعد المائة، ٢١ حزيران/يونيه ٢٠١٩ (جنيف). وهو متاح على الموقع الإلكتروني التالي:  
[https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---ed\\_norm/---relconf/documents/meetingdocument/wcms\\_711674.pdf](https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---ed_norm/---relconf/documents/meetingdocument/wcms_711674.pdf).
- . 2019c. “High-level section: Visits by Heads of State and Government and other distinguished guests on the occasion of the Centenary of the International Labour Organization”, in *International Labour Conference Provisional Record, 108th Session, Geneva, June 2019*. Available online at [https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---ed\\_norm/---relconf/documents/meetingdocument/wcms\\_712422.pdf](https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---ed_norm/---relconf/documents/meetingdocument/wcms_712422.pdf).
- مكتب العمل الدولي، مكتب الأنشطة الخاصة بالعمال. ٢٠١٨.إ. علان المبادئ الثلاثي بشأن المنشآت متعددة الجنسية والسياسة الاجتماعية: ما الفوائد التي سيعود بها على العمال؟ (جنيف). وهو متاح على الموقع الإلكتروني التالي:  
[https://www.ilo.org/manila/publications/WCMS\\_647984/lang--en/index.htm](https://www.ilo.org/manila/publications/WCMS_647984/lang--en/index.htm).
- Kenyon, P. 2018. “Turkey is quietly building its presence in Africa”, in *NPR*, 8 March 2019. Available online at <https://www.npr.org/sections/parallels/2018/03/08/590934127/turkey-is-quietly-building-its-presence-in-africa>.
- Mengistu, M. 2015. “Multiplicity of African regional economic communities and overlapping memberships: A challenge for African integration”, in *International Journal of Economics, Finance and Management Sciences*, Vol. 3, No. 5, pp. 417–425.

- National Security Council. 2018. "Remarks by National Security Advisor Ambassador John R. Bolton on the Trump Administrations' new Africa Strategy", foreign policy remarks, the White House. Available online at <https://www.whitehouse.gov/briefings-statements/remarks-national-security-advisor-ambassador-john-r-bolton-trump-administrations-new-africa-strategy/>.
- Newman, C.; Page, J. 2017. *Industrial clusters: The case for special economic zones in Africa*. WIDER Working Paper Series 2017/015, United Nations University World Institute for Development Economic Research. Available online at <https://www.wider.unu.edu/sites/default/files/wp2017-15.pdf>.
- Republic of South Africa Department of Labour. 2018. SADC Meeting of Ministers Responsible for Employment and Labour and Social Partners. Horizon Decent Work: Advancing Coherence, Connectivity and Inclusivity. 26 February–2 March 2018, Cape Town International Convention Centre, South Africa.
- Tao, Y.; Yuan, Y.; Li, M. 2016. "Chinese special economic zones: Lessons for Africa", in *Africa Economic Brief*, Vol. 7, No. 6, pp. 1–16.
- الأمم المتحدة. ٢٠١١. مبادئ توجيهية بشأن الأعمال التجارية وحقوق الإنسان: تنفيذ إطار الأمم المتحدة المعنون "الحماية والاحترام والانتصاف" (نيويورك وجنيف، مكتب مفوض الأمم المتحدة السامي لحقوق الإنسان).
- United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD). 2018. *World Investment Report 2018: Investment and new industrial policies*. Available online at [https://unctad.org/en/PublicationsLibrary/wir2018\\_overview\\_en.pdf](https://unctad.org/en/PublicationsLibrary/wir2018_overview_en.pdf).
- . 2019a. *World Investment Report 2019: Special economic zones*. Available online at [https://unctad.org/en/PublicationsLibrary/wir2019\\_en.pdf](https://unctad.org/en/PublicationsLibrary/wir2019_en.pdf). مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأنكتاد). ٢٠١٩ بـ الاستثمار الأجنبي المباشر إلى أفريقيا يتحدى الركود العالمي، ويرتفع بنسبة ١١ في المائة. وهو متاح على الموقع الإلكتروني التالي: <https://unctad.org/en/pages/newsdetails.aspx?OriginalVersionID=2109>
  - . 2019c. *International Investment Agreements Navigator*. Available online at <https://investmentpolicy.unctad.org/international-investment-agreements>.
  - . 2019d. *Economic Development in Africa Report 2019*. Available online at [https://unctad.org/en/PublicationsLibrary/aldcafrica2019\\_en.pdf](https://unctad.org/en/PublicationsLibrary/aldcafrica2019_en.pdf).
- United Nations Economic Commission for Africa (UNECA). 2016. *Investment policies and bilateral investment treaties in Africa: Implications for regional integration*. Available online at [https://www.uneca.org/sites/default/files/PublicationFiles/eng\\_investment\\_landscaping\\_study.pdf](https://www.uneca.org/sites/default/files/PublicationFiles/eng_investment_landscaping_study.pdf).
- World Trade Organization (WTO). 2018. *World Trade Statistical Review 2018*. Available online at [https://www.wto.org/english/res\\_e/statis\\_e/wts2018\\_e/wts2018\\_e.pdf](https://www.wto.org/english/res_e/statis_e/wts2018_e/wts2018_e.pdf).
- Yuan Sun, I.; Jayaram, K.; Kassiri, O. 2017. Dance of the lions and dragons: How are Africa and China engaging, and how will the partnership evolve? McKinsey & Company report.





## الملحق الأول

### استبيانات موجهة إلى الحكومات ومنظمات أصحاب العمل ومؤسسات العمل

#### الحكومات

##### ١- الوعي بمبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية

١-١ مع مراعاة الوضع السياسي والاقتصادي في بلدكم، ما هي مجالات إعلان المنشآت متعددة الجنسية المهمة عندما يتعلق الأمر بعمليات المنشآت متعددة الجنسية؟

###### السياسات العامة

- الالتزام بالقوانين واللوائح الوطنية
- تعزيز احترام حقوق الإنسان والمبادئ والحقوق الأساسية في العمل
- تشجيع الممارسة الاجتماعية السليمة وفقاً لهذا الإعلان

###### العملة

- تعزيز العمالة
- الضمان الاجتماعي
- القضاء على العمل الجبري أو الإلزامي
- القضاء الفعلي على عمل الأطفال: الحد الأدنى لسن الاستخدام وأسوأ أشكال عمل الأطفال
- تكافؤ الفرص والمساواة في المعاملة
- الأمن الوظيفي

###### التدريب

- التدريب

###### ظروف العمل والحياة

- الأجور والإعانات وظروف العمل
- السلامة والصحة

###### العلاقات الصناعية

- الحرية النقابية وحق التنظيم
- المفاوضة الجماعية
- المشاورات

الوصول إلى سبل الانتصاف وبحث الشكاوى

تسوية النزاعات الصناعية

لا شيء

مجالات أخرى. وإذا كان هذا هو الحال، يرجى توضيح ذلك:

٢-١ يرجى تقديم المزيد من المعلومات عن المجالات التي أشرتم إليها أعلاه، بما فيها التحديات والفرص المحددة، والإشارة إلى أكثرها أهمية ولماذا.

٣-١ يرجى بيان المبادرات التي اتخذتها الحكومة لمعالجة المجالات المشار إليها أعلاه (التشريعات والسياسات والتدابير والإجراءات).

## ٤-٢ الحوار والتشاور

١-٢ هل تجري الحكومة أو أي مؤسسة عامة، في بلدكم، أي مشاورات رسمية بشأن أنشطة المنشآت متعددة الجنسية مع:

١-٢-أ منظمات أصحاب العمل ومنظمات العمال على الصعيد الوطني؟

نعم. إذا كان الرد بالإيجاب، يرجى تحديد ذلك

لا

ما من معلومات متاحة

١-٢-ب المنشآت متعددة الجنسية أو منظمات أصحاب العمل أو منظمات العمال الأجنبية؟

نعم. إذا كان الرد بالإيجاب، يرجى تحديد ذلك

لا

ما من معلومات متاحة

١-٢-ج حكومات بلدان أخرى؟

نعم. إذا كان الرد بالإيجاب، يرجى تحديد ذلك

لا

ما من معلومات متاحة

٢-٢ يرجى بيان المشاورات الرسمية التي تعتبرونها الأكثر أهمية وذكر السبب.

## ٣- تعزيز مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية

١-٣ هل نظمت الحكومة أو أي وكالة حكومية، في السنوات الأخيرة، أي أنشطة أو اتخذت أي مبادرات سعت إلى تعزيز مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية؟

نعم

لا

ما من معلومات متاحة

٢-٣ إذا كان الرد بالإيجاب: هل نُظم أي نشاط أو اتخذت أي مبادرة:

٢-٣-أ بالاشتراك مع منظمات أصحاب العمل أو منظمات العمال أو بحضورها؟

نعم

لا

ما من معلومات متاحة

٢-٣-ب بالاشتراك مع حكومات بلدان أخرى؟

نعم

لا

ما من معلومات متاحة

٢-٣-ج بمساعدة من منظمة العمل الدولية؟

نعم

لا

ما من معلومات متاحة

٣-٣ يُرجى تقديم أمثلة على هذه الأنشطة الترويجية والإشارة إلى أكثرها نجاحاً.

٤-٣ هل قامت الحكومة، أو كلفت جهة أخرى، بإعداد أي مواد ترويجية بشأن مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية وتوفيرها للجمهور باللغات المتداولة في بلدكم؟

نعم. إذا كان الرد بالإيجاب، يُرجى تقديم أمثلة على أنواع المواد المعروضة

لا

ما من معلومات متاحة

٥-٣ هل توجد في بلدكم نقطة اتصال أو عملية أو أداة مماثلة لترويج إعلان المنشآت متعددة الجنسية على الصعيد الوطني؟

نعم. إذا كان الرد بالإيجاب، يُرجى تقديم المزيد من التفاصيل

لا

ما من معلومات متاحة

#### ٤- معلومات أخرى

١-٤ يُرجى تقديم أي معلومات أخرى ترونها ذات أهمية فيما يتعلق بالترويج لإعلان المنشآت متعددة الجنسية على المستوى الوطني والإقليمي والدولي.

## منظمات أصحاب العمل

### ١- الوعي بمبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية

١-١ مع مراعاة الوضع السياسي والاقتصادي في بلدكم، ما هي مجالات إعلان المنشآت متعددة الجنسية المهمة عندما يتعلق الأمر بعمليات المنشآت متعددة الجنسية؟

#### السياسات العامة

- الالتزام بالقوانين واللوائح الوطنية
- تعزيز احترام حقوق الإنسان والمبادئ والحقوق الأساسية في العمل
- تشجيع الممارسة الاجتماعية السليمة وفقاً لهذا الإعلان

#### العمالة

- تعزيز العمالية
- الضمان الاجتماعي
- القضاء على العمل الجبري أو الإلزامي
- القضاء الفعلي على عمل الأطفال: الحد الأدنى لسن الاستخدام وأسوأ أشكال عمل الأطفال
- تكافؤ الفرص والمساواة في المعاملة
- الأمان الوظيفي

#### التدريب

- التدريب

#### ظروف العمل والحياة

- الأجور والإعانات وظروف العمل
- السلامة والصحة

#### العلاقات الصناعية

- الحرية النقابية وحق التنظيم
- المفاوضة الجماعية
- المشاورات
- الوصول إلى سبل الانتصاف وبحث الشكاوى
- تسوية النزاعات الصناعية
- لا شيء

مجالات أخرى. وإذا كان هذا هو الحال، يرجى توضيح ذلك:

٢-١ يُرجى تقديم المزيد من المعلومات عن المجالات التي أشرتم إليها أعلاه، بما فيها التحديات والفرص المحددة، والإشارة إلى أكثرها أهمية ولماذا.

٣-١ يُرجى بيان المبادرات التي اتخذتها منظمتكم لمعالجة المجالات المشار إليها أعلاه.

## ٤-٢ الحوار والتشاور

١-٢ هل تجري منظمتكم، في بلدكم، أي مشاورات رسمية بشأن أنشطة المنشآت متعددة الجنسية مع:

١-٢-أ الحكومة ومنظمات العمال الوطنية؟

نعم. إذا كان الرد بالإيجاب، يُرجى تحديد ذلك

لا

ما من معلومات متاحة

١-٢-ب ممثلي المنشآت الأجنبية متعددة الجنسية؟

نعم. إذا كان الرد بالإيجاب، يُرجى تحديد ذلك

لا

ما من معلومات متاحة

١-٢-ج منظمات أصحاب العمل من بلدان أخرى؟

نعم. إذا كان الرد بالإيجاب، يُرجى تحديد ذلك

لا

ما من معلومات متاحة

٢-٢ يُرجى بيان المشاورات الرسمية التي تعتبرونها الأكثر أهمية وذكر السبب.

## ٣- تعزيز مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية

١-٣ هل نظمت منظمتكم في السنوات الأخيرة، أية أنشطة أو مبادرات سعى إلى تعزيز مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية؟

نعم

لا

ما من معلومات متاحة

٢-٣ إذا كان الرد بالإيجاب: هل نظمت أي من هذه الأنشطة أو اتخذت أي من هذه المبادرات:

٢-٣-أ بالاشتراك مع الحكومة أو منظمات العمال أو بحضورها؟

نعم

لا

ما من معلومات متاحة

٢-٣-ب بالاشتراك مع منظمات أصحاب العمل في بلدان أخرى؟

نعم

لا

ما من معلومات متاحة

٢-٣-ج بمساعدة من منظمة العمل الدولية؟

نعم

لا

ما من معلومات متاحة

٣-٣ يُرجى تقديم أمثلة على هذه الأنشطة الترويجية ووصف أكثرها نجاحاً.

٤-٣ هل قامت منظمتكم، أو كلفت جهة أخرى، بإعداد أي مواد ترويجية بشأن مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية وتوفيرها للجمهور باللغات المتداولة في بلدكم؟

نعم. إذا كان الرد بالإيجاب، يُرجى تقديم أمثلة على أنواع المواد المعروضة

لا

ما من معلومات متاحة

٥-٣ هل توجد في بلدكم نقطة اتصال أو عملية أو أداة مماثلة لترويج إعلان المنشآت متعددة الجنسية على الصعيد الوطني؟

نعم. إذا كان الرد بالإيجاب، يُرجى تقديم المزيد من التفاصيل

لا

ما من معلومات متاحة

#### ٤- معلومات أخرى

٤-٤ يُرجى تقديم أي معلومات أخرى ترونها ذات أهمية فيما يتعلق بالترويج لإعلان المنشآت متعددة الجنسية على المستوى الوطني والإقليمي والدولي.

### منظمات العمل

#### ١- الوعي بمبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية

١-١ مع مراعاة الوضع السياسي والاقتصادي في بلدكم، ما هي مجالات إعلان المنشآت متعددة الجنسية المهمة عندما يتعلق الأمر بعمليات المنشآت متعددة الجنسية؟

#### السياسات العامة

الالتزام بالقوانين واللوائح الوطنية

تعزيز احترام حقوق الإنسان والمبادئ والحقوق الأساسية في العمل

تشجيع الممارسة الاجتماعية السليمة وفقاً لهذا الإعلان

**العملة**

- تعزيز العملة
- الضمان الاجتماعي
- القضاء على العمل الجيري أو الإلزامي
- القضاء الفعلي على عمل الأطفال: الحد الأدنى لسن الاستخدام وأسوأ أشكال عمل الأطفال
- تكافؤ الفرص والمساواة في المعاملة
- الأمان الوظيفي

**التدريب**

- التدريب

**ظروف العمل والحياة**

- الأجور والإعانات وظروف العمل
- السلامة والصحة

**العلاقات الصناعية**

- الحرية النقابية وحق التنظيم
- المفاوضة الجماعية
- المشاورات
- الوصول إلى سبل الانتصاف وبحث الشكاوى
- تسوية النزاعات الصناعية
- لا شيء

مجالات أخرى. وإذا كان هذا هو الحال، يرجى توضيح ذلك:

٢-١ يُرجى تقديم المزيد من المعلومات عن المجالات التي أشرتم إليها أعلاه، بما فيها التحديات والفرص المحددة، والإشارة إلى أكثرها أهمية ولماذا.

٣-١ يُرجى بيان المبادرات التي اتخذتها منظمتكم لمعالجة المجالات المشار إليها أعلاه.

**٤-٢ الحوار والتشاور**

٤-١ هل تجري منظمتكم، في بلدكم، أي مشاورات رسمية بشأن أنشطة المنشآت متعددة الجنسية مع:

**٤-١-٢ الحكومة ومنظمات أصحاب العمل الوطنية؟**

نعم. إذا كان الرد بالإيجاب، يُرجى تحديد ذلك

لا

ما من معلومات متاحة

**١-٢-ب ممثلي عمال المنشآت الأجنبية متعددة الجنسية؟**

- نعم. إذا كان الرد بالإيجاب، يُرجى تحديد ذلك   
 لا   
 ما من معلومات متاحة

**١-٢-ج منظمات العمال في بلدان أخرى؟**

- نعم. إذا كان الرد بالإيجاب، يُرجى تحديد ذلك   
 لا   
 ما من معلومات متاحة

**٢-٢** يُرجى بيان المشاورات الرسمية التي تعتبرونها الأكثر أهمية وذكر السبب.

**٣- ترويج مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية**

**١-٣** هل نظمت منظمتك في السنوات الأخيرة، أية أحداث أو اتخذت أي مبادرات سعى إلى ترويج إعلان المنشآت متعددة الجنسية؟

- نعم   
 لا   
 ما من معلومات متاحة

**٢-٣** إذا كان الرد بالإيجاب: هل نظمت هذه الأحداث أو اتخذت هذه المبادرات:

**٢-٣-أ** بالاشتراك مع الحكومة أو منظمات أصحاب العمل أو بحضورها؟

- نعم   
 لا   
 ما من معلومات متاحة

**٢-٣-ب** بالاشتراك مع منظمات العمال في بلدان أخرى؟

- نعم   
 لا   
 ما من معلومات متاحة

**٢-٣-ج** بمساعدة من منظمة العمل الدولية؟

- نعم   
 لا   
 ما من معلومات متاحة

**٣-٣** يُرجى تقديم أمثلة على هذه الأنشطة الترويجية ووصف أكثرها نجاحاً.

٤-٣ هل قامت منظمتكم، أو كلفت جهة أخرى، بإعداد أي مواد ترويجية بشأن مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية وتوفيرها للجمهور باللغات المتداولة في بلدكم؟

نعم. إذا كان الرد بالإيجاب، يُرجى تقديم أمثلة على أنواع المواد المعروضة

لا

ما من معلومات متاحة

٥-٣ هل توجد في بلدكم نقطة اتصال أو عملية أو أداة مماثلة لترويج إعلان المنشآت متعددة الجنسية على الصعيد الوطني؟

نعم. إذا كان الرد بالإيجاب، يُرجى تقديم المزيد من التفاصيل

لا

ما من معلومات متاحة

#### ٤- معلومات أخرى

٤-٤ يُرجى تقديم أي معلومات أخرى ترونها ذات أهمية فيما يتعلق بالترويج لإعلان المنشآت متعددة الجنسية على المستوى الوطني والإقليمي والدولي.



## الملحق الثاني

### قائمة بأسماء الحكومات ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات العمال المحبية

البلد	الحكومة	أصحاب العمل	العمال
الجزائر	وزارة العمل والتشغيل والضمان الاجتماعي		
أنغولا		المركز العام لنقابات العمال المستقلة والحرفة في أنغولا	
بنن		الاتحاد الوطني لعمالين في المصارف في أنغولا	المؤتمر العام للعمال في بنن
بوتسوانا			
بوركينا فاسو		نقابات العمال في بوركينا فاسو	اتحاد نقابات العمال في بوركينا فاسو
بوروندي			
كايو فيردي			
الكاميرون		اتحاد نقابات العمال المستقلة في الكاميرون	الاتحاد العام لعمال الكاميرون
جمهورية أفريقيا الوسطى	وزارة العمل والعمالة والحماية الاجتماعية		
تشاد			
جزر القمر			
الكونغو			

البلد	الحكومة	أصحاب العمل	العمال
كوت ديفوار	وزارة العمالة والحماية الاجتماعية	الاتحاد العام للمنشآت في كوت ديفوار	نقابة العمال المركزية والروح الإنسانية
			اتحاد نقابات العمال المستقلة في كوت ديفوار
			اتحاد نقابات العمال الحرة في كوت ديفوار
جمهورية الكونغو الديمقراطية			الاتحاد الوطني للعمال الكونغوليين
جيبوتي			
مصر	وزارة القوى العاملة		
غينيا الاستوائية			
إريتريا			
إسواتيني			
إثيوبيا	وزارة العمل والشؤون الاجتماعية		
غابون	وزارة العمالة والشباب والتدريب المهني والإدماج وإعادة الإدماج		اتحاد النقابات الحرة في غابون
			اتحاد النقابات الغابونية
غامبيا			
غانا	رابطة أصحاب العمل في غانا	مؤتمر نقابات العمال في غانا	
غينيا			
غينيا بيساو			
كينيا	وزارة العمل والحماية الاجتماعية		المنظمة المركزية لنقابات العمال
ليسوتو	وزارة العمل والعمالة		
ليبيريا	غرفة التجارة في ليبيريا	مؤتمر العمل في ليبيريا	
			نقابة موظفي الخدمة المدنية في ليبيريا
ليبيا			

البلد	الحكومة	أصحاب العمل	العمال
مدغشقر			
ملاوي			
مالى	وزارة العمل والخدمة العامة		اتحاد نقابات عمال مالى
موريتانيا	وزارة الوظيفة العمومية والعمل وعصرنة الإدارة		الاتحاد الديمقراطي لعمال مالى
موریشيوس			
المغرب	وزارة الشغل والإدماج المهني		
موزامبيق			
ناميبيا			
النيجر	وزارة العمالة والعمل والحماية الاجتماعية		الاتحاد العام لنقابات العمال الحرة في النيجر
			الاتحاد الديمقراطي لعمال النيجر
			اتحاد العمل في النيجر
نيجيريا	الوزارة الاتحادية للعمل والعمالة	الرابطة الاستشارية لأصحاب العمل في نيجيريا	مؤتمر العمل في نيجيريا
رواندا		اتحاد القطاع الخاص	
ساوتومي وبرنسيب			
السنغال	وزارة العمل والحوار الاجتماعي والمنظمات المهنية والعلاقات مع المؤسسات		الاتحاد الوطني لنقابات المستقلة في السنغال
سيشل			
سيراليون	وزارة العمل والضمان الاجتماعي	اتحاد أصحاب العمل في سيراليون	مؤتمر العمل في سيراليون
الصومال			
جنوب أفريقيا			
جنوب السودان			اتحاد نقابات عمال جنوب السودان

البلد	الحكومة	أصحاب العمل	العمال
السودان			
جمهورية تنزانيا المتحدة			
توغو	وزارة العمل والعملة والضمان الاجتماعي	المجلس الوطني لأصحاب العمل في توغو	اتحاد نقابات عمال توغو
تونس			
أوغندا			
زامبيا			
زimbabwe	وزارة العمل والرفاه الاجتماعي		

### الملحق الثالث

#### مبادئ إعلان المنشآت متعددة الجنسية

المبادئ الموجهة إلى المنشآت	المبادئ الموجهة إلى الحكومات	
<p>احترام الحقوق السياسية للدولة والالتزام بالقوانين الوطنية واحترام المعايير الدولية [الفقرة ٨]</p> <p>الإسهام في إعمال المبادئ والحقوق الأساسية في العمل [الفقرة ٩]</p> <p>توخي العناية الواجبة<sup>١٢</sup>، مع مراعاة الدور المركزي للحرية النقابية والمفاؤضة الجماعية والعلاقات الصناعية والحوار الاجتماعي [الفقرة ١٠]</p> <p>التشاور مع الحكومات ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات العمل لضمان توافق أنشطتها مع الأولويات الإنمائية الوطنية [الفقرة ١١]</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تعزيز هدف الإعلان من خلال اعتماد القوانين والسياسات والتدا이ير والإجراءات المناسبة، بما في ذلك في مجال إدارة العمل وتقييم العمل العام [الفقرة ٣]</li> <li>ضمان المساواة في المعاملة بين المنشآت متعددة الجنسية والمنشآت الوطنية [الفقرة ٥]</li> <li>التصديق على جميع الاتفاقيات الأساسية [الفقرة ٩]</li> <li>تشجيع الممارسة الاجتماعية السليمة وفقاً لإعلان المنشآت متعددة الجنسية في صوروف المنشآت متعددة الجنسية العاملة في أراضيها ومنتشراتها متعددة الجنسية العاملة في الخارج [الفقرة ١٢]</li> <li>الاستعداد للتشاور مع الحكومات الأخرى حيثما تدعو الحاجة [الفقرة ١٢].</li> </ul>	السياسات العامة
<p>السعى إلى زيادة فرص العمل ومعاييره، مع مراعاة سياسات وأهداف العمالة لدى الحكومات [الفقرة ١٦]</p> <p>ضرورة استشارة السلطات المختصة ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات العمل الوطنية، قبل بدء العمليات، من أجل التوفيق قدر الإمكان بين خطط العمالة وسياسات التنمية الاجتماعية الوطنية [الفقرة ١٧]</p> <p>إعطاء الأولوية للعمالة والتنمية المهنية وترقية مواطني البلد المضيف والن هو بضم [الفقرة ١٨]</p> <p>استخدام تكنولوجيات تولد العمالة بشكل مباشر وغير مباشر على السواء؛ المشاركة في تطوير التكنولوجيا الملائمة وتكييف التكنولوجيات مع احتياجات البلدان المضيفة وخصائصها [الفقرة ١٩]</p> <p>إقامة روابط مع المنشآت المحلية من خلال التزود بالمدخلات المحلية وتشجيع التجهيز المحلي للمواد الأولية وتصنيع الأجزاء والمعدات [الفقرة ٢٠]</p> <p>الإسهام في الانقال إلى الاقتصاد المنظم [الفقرة ٢١]</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>الإعلان عن سياسة نشطة ترمي إلى تشجيع العمالة الكاملة والمنتجة والمختارة بحرية باعتبارها هدأ أساسياً، واتباعها [الفقرة ١٣]</li> <li>وضع وتنفيذ إطار سياسي متكامل لتسهيل الانقال إلى الاقتصاد المنظم [الفقرة ٢١]</li> <li>إقامة وصيانة أرضيات الحماية الاجتماعية، حسب الأقصاء، ضمن استراتيجية ترمي إلى ضمان مستويات أعلى من الضمان الاجتماعي تدريجياً [الفقرة ٢٢]</li> <li>اتخاذ تدابير فعالة لمنع العمل الجيري والقضاء عليه و توفير سبل وصول الضحايا إلى وسيلة انتصاف مناسبة ووضع سياسة وخطة عمل وطنيتين و توفير الإرشاد والدعم لأصحاب العمل [الفقرة ٢٣]</li> <li>وضع سياسة وطنية ترمي إلى ضمان القضاء فعلياً على عمل الأطفال واتخاذ تدابير فورية لضمان حظر أسوأ أشكال عمل الأطفال والقضاء عليها على وجه السرعة ورفع الحد الأدنى تدريجياً لسن القبول في الاستخدام [الفقرة ٢٦]</li> <li>اتباع سياسات ترمي إلى تعزيز تكافؤ الفرص والمساواة في المعاملة في الاستخدام بغية القضاء على أي تمييز قائم على العرق أو اللون أو الجنس أو</li> </ul>	العملة

<sup>١٢</sup> للاطلاع على وصف عام لمفهوم العناية الواجبة، انظر مبادئ توجيهية بشأن الأعمال التجارية وحقوق الإنسان: تنفيذ إطار الأمم المتحدة المعنون "الحماية والاحترام والانتصاف" (الأمم المتحدة، ٢٠١١).

المبادئ الموجهة إلى المنشآت	المبادئ الموجهة إلى الحكومات	
<p>استكمال نظم الضمان الاجتماعي العامة والمساعدة على زيادة حفز تطويرها [الفقرة ٢٢]</p> <p>اتخاذ تدابير فورية وفعالة لضمان حظر العمل الجبري والقضاء عليه في عملياتها [الفقرة ٢٥]</p> <p>احترام الحد الأدنى لسن القول في الاستخدام واتخاذ تدابير فورية وفعالة لضمان حظر أسوأ أشكال عمل الأطفال والقضاء عليها [الفقرة ٢٧]</p> <p>الاسترشاد ببدأ عدم التمييز واتخاذ المؤهلات والمهارة والخبرة أساساً لتعيين العمال وتوظيفهم وتدربيتهم وترقيتهم [الفقرة ٣٠]</p> <p>السعى إلى توفير العمالة الثابتة للعمال ومراعاة الالتزامات المتفاوض حولها بحرية بشأن تنفيذ العمالة والضمان الاجتماعي؛ تعزيز الأمان الوظيفي عند النظر في إجراء تغيرات في العمليات، من خلال إخطار من يعينهم الأمر قبل فترة معقولة وتجنب إجراءات الفصل التعسفي [الفقرات ٣٥-٣٣]</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• الدين أو الرأي السياسي أو الأصل القومي أو الاجتماعي [الفقرة ٢٨]</li> <li>• تعزيز المساواة في الأجر بين العمال والعاملات عن العمل ذي القيمة المتساوية [الفقرة ٢٩]</li> <li>• الامتناع تماماً عن طالبة المنشآت متعددة الجنسية أو تشريعها على التمييز وتوفير التوجيه، عند الاقتضاء، لتغادي التمييز [الفقرة ٣١]</li> <li>• دراسة أثر المنشآت متعددة الجنسية في العمالة في مختلف القطاعات الصناعية [الفقرة ٣٢]</li> <li>• بالتعاون مع المنشآت متعددة الجنسية والمنشآت الوطنية، توفير شكل من أشكال الحماية لدخل العمال الذين أنهى استخدامهم [الفقرة ٣٦]</li> </ul>	
<p>تزويد العمال المستخدمين على كل المستويات بالتدريب من أجل تلبية احتياجات المنشآت وسياسات التنمية في البلد [الفقرة ٣٨]</p> <p>المشاركة في برامج تهدف إلى التشجيع على اكتساب المهارات والتعلم والنمو المترافقين، فضلاً عن توفير التدريب المهني وإتاحة الموارد البشرية الماهرة [الفقرة ٣٩]</p> <p>توفير الفرص للإدارة المحلية داخل المنشأة لتوسيع خبرتها [الفقرة ٤٠]</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• بالتعاون مع كل الأطراف المعنية، وضع سياسات وطنية للتدريب والتوجيه المهنيين ترتبط ارتباطاً وثيقاً بالعملة [الفقرة ٣٧]</li> </ul>	<b>التدريب</b>
<p>تقديم أجور وإناث وظروف عمل، من خلال عملياتها، لا تقل موانة عن تلك التي يقدمها أصحاب العمل المماثلون في البلد المعنى مع مراعاة المستوى العام للأجور وتكلفة المعيشة وإناث الضمان الاجتماعي والعوامل الاقتصادية ومستويات الإنفاقية [الفقرة ٤١]</p> <p>تطبيق أعلى معايير السلامة والصحة في العمل والإخطار بأي مخاطر خاصة وما يتصل بها من تدابير وقائية مرتبطة بالمنتجات والعمليات الجديدة وتوفير معلومات عن الممارسات الجديدة الملوحظة في البلدان الأخرى والاضطلاع بدور رئيسي في بحث أسباب المخاطر الصناعية على السلامة والصحة [الفقرة ٤٤]</p> <p>التعاون مع منظمات السلامة والصحة الدولية والوطنية والسلطات الوطنية والعمال ومنظماتهم وإدراج مسائل السلامة والصحة في الاتفاques مع ممثلي العمل [الفقرات ٤٦-٤٥]</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• السعي إلى اعتماد تدابير مناسبة تكفل استقادة المجموعات الأقل دخلاً والمناطق الأقل تطوراً قدر الإمكان من أنشطة المنشآت متعددة الجنسية [الفقرة ٤٢]</li> <li>• كفالة أن توفر المنشآت متعددة الجنسية والمنشآت الوطنية على السواء، معايير سلامة وصحة كافية وتشتمل في إرساء ثقافة وقائية للسلامة والصحة، بما في ذلك اتخاذ خطوات لمكافحة العنف في العمل وضمان إيلاء الاهتمام لسلامة المبني؛ تعزيز العمال الذين وقعوا ضحايا الحوادث أو الأمراض المهنية [الفقرة ٤٣]</li> </ul>	<b>ظروف العمل والحياة</b>

المبادئ الموجهة إلى المنشآت	المبادئ الموجهة إلى الحكومات	
<ul style="list-style-type: none"> <li>● مراعاة معايير العلاقات الصناعية في جميع عملياتها [الفقرة ٤٧]</li> <li>● احترام الحرية النقابية والحق في المفاوضة الجماعية، توفير التسهيلات والمعلومات اللازمة لإجراء مفاوضات مفيدة [الفقرات ٤٨ و ٥٧ و ٦١]</li> <li>● دعم المنظمات الممثلة لأصحاب العمل [الفقرة ٥٠]</li> <li>● النص على مشاورات منتظمة بشأن المسائل ذات الاهتمام المشترك [الفقرة ٦٣]</li> <li>● الاستفادة من النفوذ في تشجيع الشركاء التجاريين على توفير سبل التصحيح الفعالة [الفقرة ٦٥]</li> <li>● فحص شكاوى العمال وفقاً للإجراءات المناسبة [الفقرة ٦٦]</li> <li>● السعي إلى إقامة آلية للتوفيق الاختياري بالاشتراك مع ممثلي ومنظومات العمال [الفقرة ٦٨]</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● تطبيق المبادئ الواردة في المادة ٥ من الاتفاقية رقم ٨٧، بالنظر فيما يتعلق بالمنشآت متعددة الجنسية، لأهمية السماح للمنظمات الممثلة لهذه المنشآت أو للعمال الذين تستخدمهم بالانتماء إلى ما يختارونه من منظمات دولية لأصحاب العمل وللعمال [الفقرة ٥١]</li> <li>● حيثما تقم حواجز خاصة لاجتناب الاستثمار الأجنبي، لا تشمل هذه الحواجز أي تقييد للحرية النقابية للعمال أو حقوقهم في التنظيم أو المفاوضة الجماعية [الفقرة ٥٢]</li> <li>● ضمان وصول العمال الذين انتهكت حقوقهم إلى سبل الانتصاف الفعالة، من خلال الوسائل القضائية أو الإدارية أو التشريعية أو غيرها من الوسائل المناسبة [الفقرة ٦٤]</li> <li>● ضمان توفير آلية للتوفيق والتحكيم الاختياريين مجاناً للمساعدة على منع وتسوية النزاعات الصناعية [الفقرة ٦٧]</li> </ul>	<p><b>العلاقات الصناعية</b></p>



## الملحق الرابع

### قائمة بتصديقات الدول الأعضاء من أفريقيا على الإتفاقيات الأساسية لمنظمة العمل الدولية

العمل الجيري	عدم التمييز	الحربة التقليدية والمحاوضة الجماعية
عمل الأطفال	اتفاقية الحد الأدنى لاتفاقية أسوأ أشكال عمل الأطفال، (رقم 1182)	اتفاقية المساواة في استخدام المهنقة، (رقم 111)، اتفاقية المعاشر (في الاستخدام والمهنقة)، اتفاقية إلغاء العمل الآخور، (رقم 100)
2001	1984	1969
2001	2001	1976
2001	2001	1968
2000	1997	1997
2001	1999	1962
2002	2000	1993
2001	2011	1979
2002	2001	1988
2000	2000	1964
2000	2005	1966
2004	2004	2004
2002	1999	1999
2003	2003	1961
2001	2001	1969
		اتفاقية حرية النقابية وحماية حق التنظيم، (رقم 198)، اتفاقية حق التنظيم، (رقم 193)، اتفاقية العمل الجيري، (رقم 195)، اتفاقية إلغاء العمل الآخور، (رقم 105)، اتفاقية المساواة في استخدام المهنقة، (رقم 111)
		البرل
		الجزائر
		أنغولا
		بنن
		بوتسوانا
		بوركينا فاسو
		بوروندي
		الكامبوديا
		كايو فيردي
		جمهوريّة أفريقيا الوسطى
		تشاد
		جزر القمر
		الكونغو
		كوت ديفوار
		جمهوريّة الكونغو الديمقراطية

عمل الأطفال		عدم التمييز		العمل الجيري		الحرمية الجماعية والمفروضة الجماعية	
السنة	السنة	السنة	السنة	السنة	السنة	السنة	السنة
اتفاقية أسوأ أشكال عزل الأطفال، (رقم ١٨٨٢)	اتفاقية الحد الأدنى لحقوق المنس، (رقم ١٣٨)	اتفاقية المتساواة في الأجر، (رقم ١٠٠)	اتفاقية العمل الجيري، (رقم ١٠٥)	اتفاقية العمل ١٩٥٧، (رقم ١١١)	اتفاقية العمل ١٩٥١، (رقم ١٩٥٨)	اتفاقية العمل الجيري، (رقم ١٩٣٠)	اتفاقية حرية التنظيم، وحملة حق التنظيم، (رقم ١٩٤٩) واتفاقية حق المساواة في الأجر، (رقم ٩٨)
١٩٩٩	١٩٧٣	١٩٥١	١٩٣٠	١٩٥٧	١٩٥١	١٩٣٠	١٩٤٩
٢٠٠٥	٢٠٠٥	٢٠٠٥	٢٠٠٥	٢٠٠٥	٢٠٠٥	٢٠٠٥	٢٠٠٥
٢٠٠٢	١٩٩٩	١٩٦٠	١٩٦٠	١٩٥٨	١٩٥١	١٩٣٠	١٩٤٩
٢٠٠١	١٩٨٥	٢٠٠١	١٩٨٥	٢٠٠١	٢٠٠١	٢٠٠١	٢٠٠١
٢٠١٩	٢٠٠٠	٢٠٠٠	٢٠٠٠	٢٠٠٠	٢٠٠٠	٢٠٠٠	٢٠٠٠
٢٠٠٢	٢٠٠٢	١٩٨١	١٩٨١	١٩٧٩	١٩٧٩	١٩٧٨	١٩٧٨
٢٠٠٣	١٩٩٩	١٩٦٦	١٩٩٩	١٩٩٩	٢٠٠٣	١٩٦٣	١٩٦٣
٢٠٠١	٢٠١٠	١٩٦١	١٩٦١	١٩٦١	١٩٦١	١٩٦٠	١٩٦٠
٢٠٠١	٢٠٠٠	٢٠٠٠	٢٠٠٠	٢٠٠٠	٢٠٠٠	٢٠٠٠	٢٠٠٠
٢٠٠٠	٢٠١١	١٩٦١	١٩٦٨	١٩٥٨	١٩٥٧	١٩٥٩	١٩٦٥
٢٠٠٣	٢٠٠٣	١٩٦٠	١٩٦٧	١٩٦١	١٩٥٩	١٩٥٩	١٩٥٩
٢٠٠٨	٢٠٠٩	١٩٧٧	١٩٧٧	١٩٧٧	١٩٧٧	١٩٧٧	١٩٧٧
٢٠٠١	١٩٧٩	٢٠٠١	٢٠٠١	١٩٦٤	١٩٦٤	-	-
٢٠٠١	٢٠٠١	١٩٩٨	١٩٩٨	٢٠٠١	١٩٦٦	١٩٦٦	١٩٦٦
٢٠٠٣	-	١٩٥٩	-	١٩٦٢	١٩٣١	١٩٦٢	١٩٦٢
٢٠٠٠	١٩٧٥	١٩٦١	١٩٦٢	١٩٦١	١٩٦١	١٩٦٢	٢٠٠٠
٢٠٠١	٢٠٠٠	١٩٦١	١٩٦٢	٢٠٠٧	١٩٦٠	١٩٩٨	١٩٦٠
١٩٩٩	١٩٩٩	١٩٦٥	١٩٦٥	١٩٩٩	١٩٩٩	١٩٦٥	١٩٩٩
٢٠٠٠	٢٠٠٢	١٩٦٤	١٩٦٨	١٩٦٢	١٩٦٠	١٩٦٤	١٩٦٠



عمل الأطفال		عدم التمييز	العمل الجيري	الحرمية التقليدية والمقروضة الجماعية
اتفاقية أسوأ أشكال عمل الأطفال، 1999 (رقم 1882)	اتفاقية الحد الأدنى للسن، 1973 (رقم 1328)	اتفاقية المتساوية في الاستخدام والمهنة، 1958 (رقم 111)	اتفاقية العمل الجيري، 1957 (رقم 100)	اتفاقية حرية التنظيم، وحلية حق التنظيم، والمقروضة الجماعية، 1949 (رقم 98)
الإيداع البلد	الإيداع البلد	الإيداع البلد	الإيداع البلد	الإيداع البلد
تونس	أوغندا	زامبيا	زامبيا	زامبيا
2000	2003	2005	1959	1962
1995	2003	2005	1968	1957
			1959	1963
			1968	1963
			2005	2005
			1963	1963
			1964	1996
			1998	1998
			1998	2003

المصدر: مكتب العمل الدولي. نظام المعلومات يشتمل على معلومات معمليات العمل الدولية: [www.ilo.org/normlex](http://www.ilo.org/normlex).

النحو

**ال المشار إليها في إعلان المنشآت متعددة الجنسية**



الدعايات الصناعية			
التدريب	الأمن الوظيفي	تنزيل العملة	الدعوات الصناعية
ظروف العمل	اتفاقية حلية مستحقات العمل عند احصار صاحب عملهم، ١٩٩٢ ( رقم ١٧٣ )	اتفاقية تنمية الموارد البشرية، ١٩٧٥ ( رقم ١٤٢ )	اتفاقية إنهاء الخدمة، ١٩٨٢ ( رقم ١٥٨ )
المسؤولية في المعاملة	اتفاقية العمال نووي المسووليات العائلية، ١٩٨١ ( رقم ١٥٦ )	اتفاقية سياسة العملية، ١٩٦٤ ( رقم ١١٢ )	اتفاقية ممثلية العمال، ١٩٧١ ( رقم ١١٥ )
البلد	البلاد	البلدان	الجمعية، ممثلية العمال، ١٩٨١ ( رقم ١٠٤ )

ظروف العمل		التدريب	الأمن الوظيفي	المساواة في المعاملة	تغطية المعاملة	العلاقات الصناعية	البلد
اتفاقية حملية مستحقات العمال عند إعسار صاحب عملهم، ١٩٩٢ (رقم ١٧٣)	اتفاقية تنمية الموارد البشرية، ١٩٧٥ (رقم ٤٤)	اتفاقية إنهاء الخدمة، ١٩٨٢ (رقم ١٥٨)	اتفاقية العمال ذويي المسؤوليات العاملية، ١٩٨١ (رقم ١٥٦)	اتفاقية سياسة بالمصلحة والمحاسبة من البطلة، ١٩٨٨ (رقم ١٦٨)	اتفاقية التهوض بالمصلحة والمحاسبة العمالية، ١٩٦٤ (رقم ١١٢)	اتفاقية ممثلي العمال، ١٩٧١ (رقم ١٣٥)	جمهورية ترانسنيستria الجنسية، ١٩٨١ (رقم ١٥٤)
–	1983	–	–	–	–	1983	1998
–	–	–	–	–	–	2012	–
–	1989	–	–	–	1966	2007	2014
–	–	1990	–	–	1967	–	1990
1998	–	1990	–	–	1979	1973	1986
–	–	–	–	–	–	1998	–

السلامة والصحة المهنية

السلامة و الصحة المهنية

السلامة والصحة المهنية





الحصة الاجتماعية		الإدارة المسددة		الشعوب الأصلية وقلبيّة		الافتتاحية من العمل	
الافتتاحية من العمل	الافتتاحية من العمل	الافتتاحية من العمل	الافتتاحية من العمل	الافتتاحية من العمل	الافتتاحية من العمل	الافتتاحية من العمل	الافتتاحية من العمل
الاتفاقية المزدوجة، رقم ١٩٥٨ (رقم ٦٠٠٢٨٦)	الاتفاقية العمل المجري، رقم ١٩٥٨ (رقم ٦٠٠٢٨٦)	الاتفاقية الشعوب الأصلية وقلبيّة، رقم ١٦٩	الاتفاقية المشاريع المنشآت العمليّة، رقم ١٩٧٦	الاتفاقية تفتيش العمل الزراعي، رقم ١٢٩	الاتفاقية تفتيش العمل الصناعي، رقم ١٣٠	اتفاقية إعانت الصناعات الأولى معمل في الجدول [١٩٦٩] (رقم ١٢١)	اتفاقية الضمان الاجتماعي (الم寐ير العالمي)، رقم ١٩٥٢ (رقم ١٠٢)
-	-	-	-	-	-	-	سوادني وبرنسبيب
-	-	-	-	-	-	-	السنغال
2014	-	-	-	-	-	-	سيئشل
-	-	-	-	-	-	-	سيراليون
-	-	-	-	-	-	-	الصومال
2013	-	-	-	-	-	-	جنوب أفريقيا
-	-	-	-	-	-	-	جنوب السودان
-	-	-	-	-	-	-	السودان
-	-	-	-	-	-	-	جمهورية ترانسنيجوريا
-	-	-	-	-	-	-	المنطقة المتحدة
2012	-	-	-	-	-	-	تونغو
2017	-	-	-	-	-	-	تونس
-	-	-	-	-	-	-	أوغندا
-	-	-	-	-	-	-	زامبيا
-	-	-	-	-	-	-	زمبابوي

المصدر: مكتب العمل الدولي. نظام المعلومات بشأن مدير العمل الدولي. [www.ilo.org/normlex](http://www.ilo.org/normlex)



ISBN 978-92-2-133788-1

9 789221 337881

وحدة المنشآت متعددة الجنسية والالتزام إزاء المنشآت  
ادارة المنشآت  
[www.ilo.org/multi](http://www.ilo.org/multi)  
multi@ilo.org