

El Desarrollo de Capacidades de la Juventud en la Renovación del Liderazgo en América Latina

*Melania Portilla R. Antropóloga
Investigadora y facilitadora de proyectos
En el área de Juventud y Desarrollo Social*

He decidido traer a este foro sobre la juventud el tema del liderazgo, porque encuentro en la renovación de esta capacidad humana un elemento decisivo en la realidad y el futuro de América Latina.

Aunque poderoso e imaginativo, el liderazgo no es una esencia o una característica excepcional de individuos particulares. Es más bien una capacidad humana que se desarrolla mediante condiciones propicias, y en la que las características del medio en que el sujeto crece y se relaciona juega un papel decisivo.

Los jóvenes están precisamente en un momento de la vida donde están enfrentados a retomar lo que han aprendido en la familia, las amistades, la comunidad y la educación formal o el trabajo para crear su propia fórmula de vida social y personal. En este proceso no van simplemente adoptar lo que las autoridades familiares o comunales quieran que adopten, y su propia incomodidad y resistencia puede llevar a descartar y sacrificar oportunidades en razón de la gran presión a la que se ven sometidos. De hecho, muchas decisiones que tomen afectarán sus vidas y las de su sociedad de manera significativa.

Pero tomar una decisión no es un acto mecánico y gran parte de las veces es difícil, de manera que en cierto modo todos somos constantes aprendices. Debemos distinguir la dificultad particular que para las jóvenes generaciones tienen estos procesos, y una vez entendida su importancia, reconocer que el promover que estos sectores cuenten con los mejores recursos posibles para tomar decisiones no es un proyecto exótico ni oneroso.

En la medida en que la juventud pueda ejercitar un análisis de sus opciones sobre bases ricas y sólidas, con capacidad de tomar en cuenta no sólo su propio sentir, sino su sentir en relación con el sentir de otros, comprendiendo la situación del otro, estaremos tejiendo las bases de una acción política distinta. Y ese es el caldo de cultivo de nuevos liderazgos, pues no sólo se trata de fomentar el desarrollo de capacidades de pequeños grupos de jóvenes, sino de desarrollar capacidades de una base amplia sobre la cual, los líderes formales sean legítimos por su reconocida capacidad y pasión por la acción social y la organización solidaria.

Un país con falta de liderazgo es una sociedad en crisis. Podemos decir entonces que el nivel de desarrollo de una sociedad se debe valorar también por aquellas

condiciones que el país brinda a todos sus habitantes /ciudadanos/ sujetos para poder desarrollar capacidades de liderazgo, de toma de perspectiva y de toma de decisiones.

La juventud como protagonista: oportunidades para cultivar un nuevo liderazgo

Hoy en día se habla de la necesidad de ver a la juventud como protagonista del cambio económico y tecnológico. De su potencial para renovar las estructuras políticas se habla menos. Por una parte esto es efecto que cierta debilidad organizativa formal de la juventud: hay pocas organizaciones formales y pocas redes de organizaciones juveniles. Este hecho no debe aislarse de que en la mayoría de los casos, se desincentiva la organización juvenil. De hecho, los grupos de amistades y compañeros se convierten a menudo en la única opción para dirimir lo que a la juventud le preocupa e interesa.

Las redes informales de los jóvenes suelen ser altamente complejas, pues manejan lenguajes y símbolos que representan puertas por las que salen y entran de la sociedad, para conservar su propio mundo incomprendido. La función equilibradora que estos espacios juegan en la existencia de los jóvenes se refleja en la intensidad y en la creatividad que tienen que poner en juego para proteger sus círculos de amistad del control social directo.

Lo anterior puede verse como estrategias particulares. Pero el asunto de fondo es que la acción colectiva se aprende en las actividades grupales. En este sentido, y si pensamos en la juventud como protagonista en la renovación del liderazgo nacional y regional: Cuáles son los contextos más propicios para desarrollar prácticas de solidaridad, bien común y enriquecimiento personal de la juventud?. Hasta ahora, con todas sus fallas, los círculos informales de amistades parecen no haber abandonado nunca a los jóvenes definitivamente... Si esta es la puerta que no se cierra, cualquiera prefiere aprender a afrontar la vida social por este medio.

Esta realidad es más fuerte que cualquier proyecto o iniciativa que pretenda "empoderar" a la juventud por medio de la participación. Estos mismos proyectos no reconocen que poner a la juventud como protagonista requerirá de un cambio sustancial en los adultos. Que este tipo de proyectos tienen implicaciones intergeneracionales que no se pueden evadir y que, en última instancia, empoderar a los jóvenes implica desempoderar a los adultos, que son los que tienen en este momento y han tenido desde tiempos inmemoriales, las posiciones de poder.

Es por esto que, hacer florecer oportunidades para una acción política distinta en nuestras sociedades implica no sólo la creación de espacios para la acción y la gestión colectiva de la juventud, sino la transformación de los espacios ya

existentes. La integración de la juventud a los espacios organizados en el mundo local implica para las organizaciones locales un salto cualitativo, y la estrategia inicial de desempoderamiento es gradual y puede ser dolorosa, como muchos cambios necesarios.

La construcción de nuevos espacios para las generaciones jóvenes, tiene en el sentido anterior, muchas ventajas. La integración posterior de adultos a estos espacios podría ser menos problemática, si la organización cuenta con bases y mecanismos de participación sólidos. Esto por cuanto la sostenibilidad cultural, social y económica de las organizaciones juveniles tendrá siempre una dimensión intergeneracional. Tal es la sociedad humana.

Así las cosas, vemos como el reto de la visión de juventud como protagonista de la renovación de lo político, no es nada más la receta: "agregue a los jóvenes en las organizaciones y revuelva".